



# ZPRÁVA O UDRŽITELNÉM ROZVOJI

HeidelbergCement  
v České republice 2010





# ZPRÁVA O UDRŽITELNÉM ROZVOJI

HeidelbergCement v České republice 2010

# OBSAH

Úvodní slovo. ....	4
1 Úvod . . . . .	6
1.1 Skupina HeidelbergCement v České republice . . . . .	6
1.2 Výběr z reportu 2010 . . . . .	14
1.3 Naše postavení v České republice . . . . .	15
1.4 Ekonomická výkonnost skupiny HC v ČR. . . . .	17
2 Udržitelný rozvoj . . . . .	18
2.1 Naše vize udržitelného rozvoje . . . . .	18
2.2 Zainterесované skupiny . . . . .	19
2.2.1 Naši lidé . . . . .	20
2.2.2 Naši sousedé . . . . .	23
2.2.3 Naši zákazníci . . . . .	25
2.2.4 Naši dodavatelé . . . . .	27
2.2.5 Naše veřejnost . . . . .	28
2.3 Udržitelný rozvoj 2020 . . . . .	30
2.3.1 Bezpečnost a ochrana zdraví při práci je naší prioritou . . . . .	31
2.3.2 Zachování biodiverzity je pro nás zásadní . . . . .	33
2.3.3 Šetrné stavebnictví je pro nás výzvou . . . . .	38
2.3.4 Odpad vidíme jako zdroj budoucí prosperity. . . . .	39
2.3.5 Ochrana klimatu je naší investicí do budoucnosti . . . . .	42
2.3.6 Omezujeme další dopady na životní prostředí. . . . .	43
3 Faktografie . . . . .	52
4 Formální požadavky dle GRI . . . . .	56



Zprávu vydal Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost v roce 2011.  
Grafická příprava a tisk na FSC papír Tiskárna Didot, spol. s r.o. Náklad 1 000ks.

## Úvodní slovo



Vážení čtenáři,

je to poprvé v historii skupiny Heidelberg-Cement v České republice, kdy vydáváme významnou publikaci, kterou právě držíte v rukou: Zprávu o udržitelném rozvoji skupiny HeidelbergCement v České republice za období 2008 až 2010.

Důvodem pro vydání Zprávy je, aby kdokoliv ze zainteresovaných skupin, jejichž zájmy ať již přímo, či nepřímo souvisí s naší činností, mohl objektivně posoudit a porozumět způsobu, jakým podnikáme, našim cílům a stanoveným hodnotám. Stejně tak se i my snažíme porozumět potřebám těch, kteří mají zájmy na našem podnikání.

Transparentním a přehledným způsobem poskytujeme v naší Zprávě zásadní a relevantní data nejen o tom, jak vnímáme udržitelný rozvoj jako součást podnikatelské filosofie a jako součást naší vize, ale především o tom, do jaké míry dokážeme tyto vize naplňovat.

Období 2008 až 2010, za které Zprávu zveřejňujeme, je pro nás obdobím obtížným, podmíněným ekonomickými propady napříč mnoha státy, Českou republiku nevyjímaje. Stavební produkce od roku 2009 neustále klesá a s ní klesá i trh stavebních hmot, na kterém naše skupina působí. To výrazně ovlivňuje i námi generované hospodářské výsledky, na což jsme byli nuceni reagovat výrazným snižováním provozních nákladů ve všech oblastech naší činnosti. Co se však rozhodně nesnižuje, je odhodlání dostát vytčeným náročným cílům v oblasti udržitelného rozvoje, které jsme si předsevzali v době ekonomického růstu.

Ačkoliv dnes činíme nesnadná rozhodnutí v oblasti nákladů, nemohou a nesmí mít negativní vliv na společenskou odpovědnost. Naše budoucí úspěchy jsou nedílně spojeny právě s důrazem na společenskou odpovědnost, a to ve všech jejích formách



a v celém rozsahu našeho podnikání. I proto je významnou součástí podnikatelské strategie skupiny HeidelbergCement v České republice. Budoucnost udržitelného rozvoje pro nás znamená jasné zaměření nejen na potřeby podnikání, ale i na porozumění potřebám a zájmům našich zaměstnanců, obchodních partnerů a blízkého okolí. Udržitelný rozvoj tedy nevnímáme jen jako čistě odpovědnost k životnímu prostředí, ale jako odpovědnost vůči celé společnosti České republiky, a to ve smyslu minimalizace dopadů především na lokální prostředí a společnost tak, abychom přispěli k rozvoji komunit v okolí našich provozů.

Podnikáme v oboru, který je náročný na spotřebu surovin a energií. To je fakt, se kterým se snažíme vyrovnat co nejlépe v rámci možností současných technologií a znalostí. Především s procesy při výrobě cementu přímo souvisí jak zásahy do krajiny těžbou vstupní suroviny, tak i objem emisí CO<sub>2</sub>. Místa těžby postupně navracíme přírodě formou rekultivací, kdy spolupracujeme s odborníky na životní prostředí ze státních institucí a občanských sdružení na ochranu přírody tak, abychom společně dosáhli co nejlepších výsledků. Postupné snižování emisí CO<sub>2</sub> je jeden z našich hlavních cílů, využíváme všech dostupných možností pro jejich omezení, a proto je ve Zprávě těmto oblastem věnována velká pozornost.

Vedle dopadů naší činnosti a opatření na jejich zmírnění, se ve Zprávě obsáhle věnujeme těm, kteří aktivně naplňují podnikatelský záměr skupiny a s tím spojenou společenskou odpovědnost – a to jsou naši lidé, naši zaměstnanci. Právě jim patří velké díky za vše pozitivní, co Zpráva obsahuje. A právě zaměstnanci jsou pro nás největší prioritou – nejen jejich spokojenost, ale především jejich bezpečnost a zdraví při práci pro naši skupinu. Velmi mě mrzí, že přes všechno vynaložené úsilí právě zde stále máme co zlepšovat. Stěžejním cílem je ne minimální, ale žádná úrazovost. Na tomto cíli budeme velmi intenzivně a důsledně pracovat tak, aby si nejen management, ale i všichni zaměstnanci uvědomili význam zdraví a bezpečnosti při plnění pracovních úkolů.

Zpráva o udržitelném rozvoji je svým způsobem zrcadlo, které jsme si nastavili, abychom se prostřednictvím standardů

GRI komplexně a otevřeně podívali na naše úsilí v udržitelném rozvoji. Nejen na to, co se nám dosud v tomto směru podařilo, ale především na to, co se nám daří méně a co je nutné tedy akcentovat. Zprávu nechápeme jen jako přehled dosavadních úspěchů, ale hlavně jako výchozí bod pro stanovení nových cílů a kritérií pro zlepšení v udržitelném rozvoji v příštích letech.

Děkuji všem našim partnerům, díky jejichž spolupráci můžeme dosahovat kýžených cílů a výsledků. Děkuji zákazníkům, dodavatelům, zástupcům samosprávy, státním institucím i mnoha občanským sdružením za jejich důvěru v naše chování, v naše cíle a naši vizi udržitelného podnikání. Děkuji všem zaměstnancům. Nebýt jejich nadšení a přesvědčení, že vše, co děláme, má smysl, byl by udržitelný rozvoj ve skupině HeidelbergCement v České republice jen prázdným pojmem.

Jsem hluboce přesvědčen, že i v následujících letech dokážeme být všem spolehlivým a odpovědným partnerem.



Ing. Jan Hrozek

Generální ředitel skupiny  
HeidelbergCement v České republice

# 1

# ÚVOD

## 1.1 Skupina HeidelbergCement v České republice

Skupinu HeidelbergCement v České republice (dále jen skupina HC v ČR) tvoří zejména společnosti Českomoravský cement (dále jen ČMC), Českomoravský beton (dále jen ČMB) a Českomoravský štěrk (dále jen ČMŠ), pro které je tato zpráva zpracována.

Skupina HC v ČR kombinuje své dlouhodobé zkušenosti a znalosti podmínek místního trhu s vysokou profesionalitou a stabilním zázemím nadnárodní skupiny HeidelbergCement Group. Vzájemná spolupráce uvnitř skupiny umožňuje soustavně zvyšovat kvalitu našich produktů a služeb. Prioritou společnosti je spokojenost zákazníků, dosažená vysokou kvalitou, spolehlivostí a inovací výrobků a služeb. Stejně důležité jsou pro nás vztahy s okolím a minimalizace vlivů výroby na životní prostředí.

## HEIDELBERGCEMENT

### ČESKOMORAVSKÝ CEMENT HEIDELBERGCEMENT Group

### ČESKOMORAVSKÝ ŠTĚRK HEIDELBERGCEMENT Group

### ČESKOMORAVSKÝ BETON HEIDELBERGCEMENT Group

#### Kontakty

##### Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost

Mokrá 359, 664 04 Mokrá-Horákov

Telefon: +420 544 122 111, Fax: +420 544 122 665

E-mail: [info@cmcem.cz](mailto:info@cmcem.cz), [www.heidelbergcement.cz](http://www.heidelbergcement.cz)

##### Českomoravský štěrk, a.s.

Mokrá 359, 664 04 Mokrá

Tel.: +420 544 122 111

Fax: +420 544 122 571

E-mail: [cmsterk@cmsterk.cz](mailto:cmsterk@cmsterk.cz)

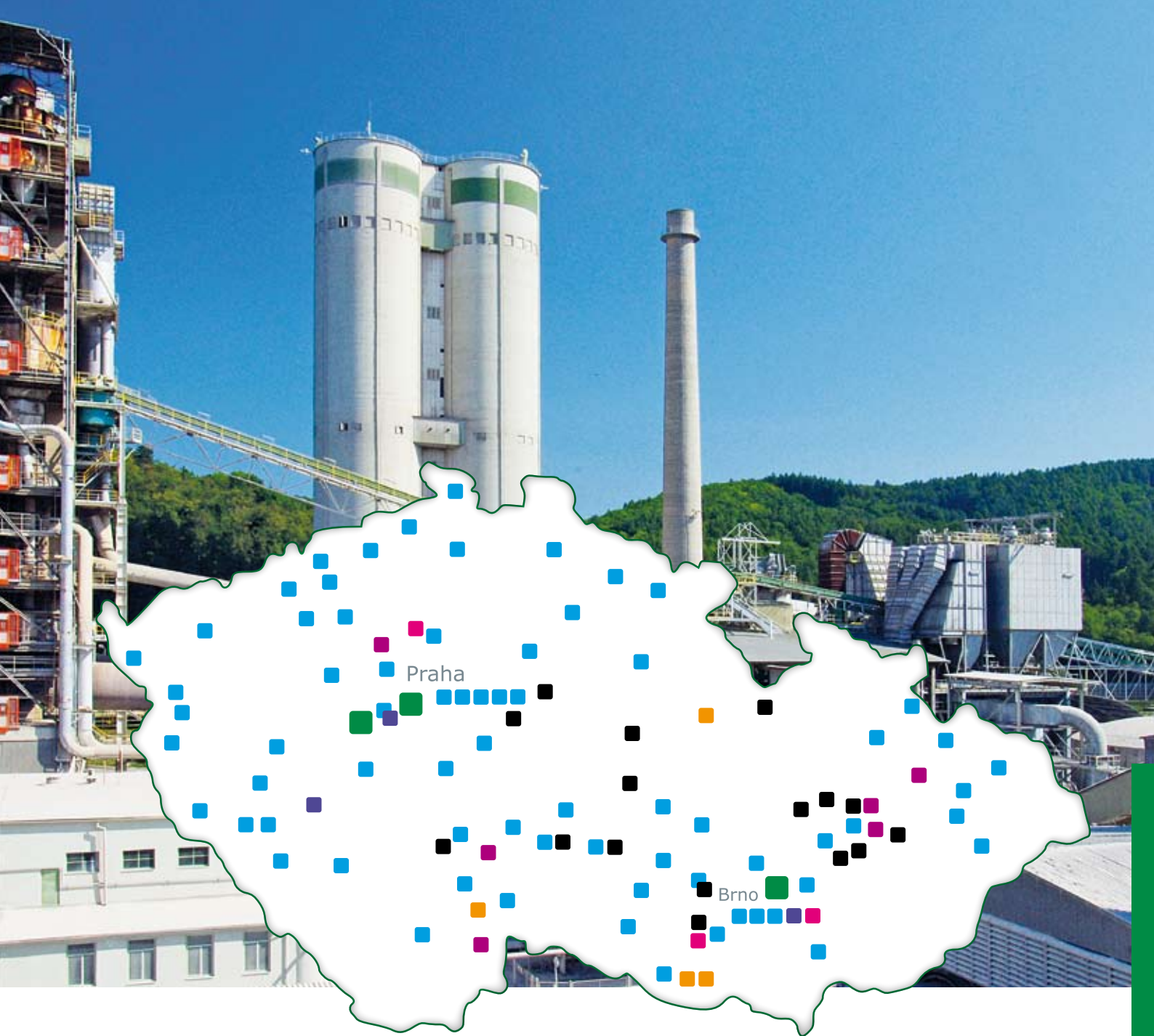
##### Českomoravský beton, a.s.

Beroun 660, 266 01 Beroun

Tel.: +420 311 644 005

Fax: +420 311 644 010

E-mail: [info@cmbeton.cz](mailto:info@cmbeton.cz)



### Cementárny

Mokrá u Brna | Králův Dvůr | Radotín

### Betonárny

Beroun | Blansko | Brno-Bosonohy | Brno-Černovice | Brno-Královo Pole | Bruntál | Bystřice nad Pernštejnem | Česká Lípa | České Budějovice | Děčín | Domažlice | Grygov | Hradec Králové | Humpolec | Cheb | Chomutov | Jablonec n. Nisou | Jičín | Jihlava | Jindřichův Hradec | Karlovy Vary-Otovice | Kladno | Klatovy-Čertovka | Klatovy-Předslav | Krnov | Litvínov | Louny | Lužec n. Vltavou | Mariánské Lázně | Moravské Budějovice | Most | Nový Jičín | Nymburk | Olbramovice | Opava | Ostrava-Vítkovice | Pelhřimov | Planá u Mariánských Lázní | Plzeň | Praha-

Písnice | Praha-Písnice – MALTÁRNA | Praha-Radlice | Praha-Rohanský ostrov | Praha-Rohanský ostrov – MALTÁRNA | Praha-Troja | Prostějov | Přeštice | Příbram | Rakovník | Rožnov p.Radhoštěm | Rumburk | Slaný | Soběslav | Staré Sedliště | Strakonice | Studénka | Sušice | Svatobořice-Mistřín | Tábor | Trutnov | Třebíč | Ústí nad Labem-Chabařovice | Velká Bíteš | Velké Meziříčí | Vrchlabí | Vyškov | Znojmo | Žatec | Žďár nad Sázavou

### Kamenolomy

Bělkovice | Bílý Kámen | Hrabůvka | Jablonné nad Orlicí | Luleč | Libodřice | Nemojov | Nová Ves | Olbramovice | Opatovice | Pohled | Rosice | Slapy | Stříbrná Skalice | Výkleky | Zárubka

### Štěrkopískovny

Hulín | Hustopeče nad Bečvou | Planá | Suchdol | Tovačov

### Pískovny

Božice | Stráž | Světlá | Tasovice

### Prodejní terminál kameniva

Polanka | Mořina | Maloměřice

### Obchodní aktivity

Zálezlice – suchá těžba | Bratčice – suchá těžba | Smolín – suchá těžba

Seznam provozoven zahrnuje jak vlastní provozovny skupiny HC v ČR, tak i provozovny společností, ve kterých mají společnosti ze skupiny HC v ČR majetkový podíl.

## HISTORIE SKUPINY HEIDELBERGCEMENT VE SVĚTĚ

HeidelbergCement je společnost s dlouholetou tradicí. Byla založena v roce 1873 v jižním Německu. V sedmdesátých a osmdesátých letech 20. století se společnost HeidelbergCement začala rozšiřovat na mezinárodní trhy. Dnes její pobočky najdete v pěti světadílech a zaujímá třetí místo na světovém trhu stavebních materiálů. Ve více než 2 500 podnicích v téměř padesáti zemích světa skupina zaměstnává přibližně 53 000 pracovníků. HeidelbergCement se zaměřuje na výrobu tří hlavních produktů – cementu, kameniva a transportbetonu, které doplňuje o výrobu asfaltu, betonových prefabrikátů a dalších betonových výrobků.

## HISTORIE SKUPINY HEIDELBERGCEMENT V ČESKÉ REPUBLICE

Historie výroby stavebních hmot na našem území v provozovnách, které v současnosti patří do skupiny HC v ČR, sahá hluboko do minulosti a je spojena s počátky tohoto odvětví v českých zemích. Cementárny Radotín a Králův Dvůr patří mezi první podniky svého druhu založené v druhé polovině 19. století. Cementárna Radotín se může pyšnit již 140letou tradicí výroby, cementárna Králův Dvůr vznikla o 18 let později, roku 1881. Cementárna Mokrá byla založena a uvedena do provozu v průběhu 70. let 20. století. S přelomem 19. a 20. století je také spojen rozvoj těžby v kamenolomech na několika našich současných lokalitách. V poválečném období se všechny cementárny a lomy stávají součástí různých národních podniků řízených centrálně. Po roce 1989 došlo k postupnému rozpadu státních

# FIREMNÍ PROFIL

**Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost**  
Mokrá 359, 664 04 Mokrá-Horákov  
Česká republika

**Právní forma:** akciová společnost  
Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 5528.

**Akcionář:** HeidelbergCement Central Europe East Holding B. V., Sint Teunislaan 1, 5231 BS 's-Hertogenbosch, Nizozemí (100 %)

**Představenstvo:** Ing. Jan Hrozek,  
Ing. Karel Chuděj,  
JUDr. Marcela Němcová,

**Dozorčí rada:** Andreas Kern, Klaus Schwind,  
Ing. Ladislav Damašek







**Českomoravský štěrk, a.s.**  
Mokrá 359, 664 04 Mokrá  
Česká republika

**Právní forma:** akciová společnost.  
Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném KS v Brně, odd. B, vl. 2389.  
**Akcionář:** Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost (100 %)  
**Představenstvo:** Ing. Marek Novotný  
**Dozorčí rada:** Ing. Pavel Reich, Ing. Pavla Kollmanová, Petr Šinágl

**Českomoravský beton, a.s.**  
Beroun 660, 266 01 Beroun  
Česká republika

**Právní forma:** akciová společnost.  
Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném MS v Praze, odd. B, vl. 7924.  
**Akcionář:** Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost (100 %)  
**Představenstvo:** Ing. Zdeněk Gärtner  
**Dozorčí rada:** Ing. Marek Novotný, Josef Roubík, Ing. Jan Kupeček



podniků, jejich transformaci na akciové společnosti a vzniku nových firem. Jejich postupným slučováním tak vznikly společnosti Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost; Českomoravský beton, a.s. a Českomoravský štěrk, a.s., které jsou nyní součástí skupiny HC v ČR.

V současnosti patří skupina HC v ČR k největším výrobcům kvalitního cementu, betonu a kameniva v České republice. Společnost provozuje dvě cementárny, závod

Radotín a závod Mokrá. V cementárně Králův Dvůr byla výroba cementu začátkem roku 2003 dočasně přerušena, ale je zde nadále v provozu moderní balicí linka a expediční centrum. Betony se vyrábějí ve 26 vlastních betonárnách a produkce kameniva je realizována ve 24 provozovnách, rozmístěných po celém území ČR.

## DLOUHODOBÝ ÚSPĚCH ZALOŽENÝ NA VERTIKÁLNÍ INTEGRACI



Důležitým faktorem našeho úspěchu je značná míra vertikální integrace ve skupině HC v ČR, která nám umožňuje zajistit stálou kvalitu surovin a potřebných objemů dodávek jak v oblasti cementu a kameniva, tak i v oblasti transportních betonů, kde

cement a kamenivo plní roli vstupních surovin. Na významných stavbách v České republice se tak prostřednictvím dodávek transportních betonů podílíme i dodávkami cementů a kameniva.





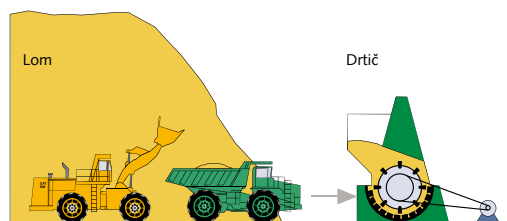
## PRODUKTOVÉ PORTFOLIO A SLUŽBY

### Cement

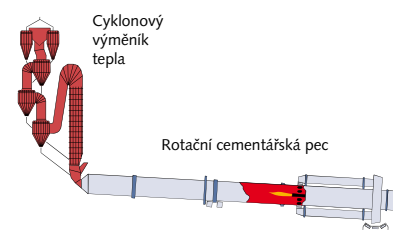
Jako největší výrobce cementu v České republice nabízí skupina HC v ČR svým zákazníkům širokou škálu vysoce kvalitních volně ložených a balených cementů s možností použití prakticky ve všech oblastech stavebnictví a poskytuje jim také odborné technické poradenství a logistiku. Vedle

toho uvádí na český trh vysoce inovativní materiály pro tzv. šetrné stavění, jako je např. cement s unikátní technologií TX Active, který dokáže snížit koncentraci škodlivých látek v místech, kde je použit.

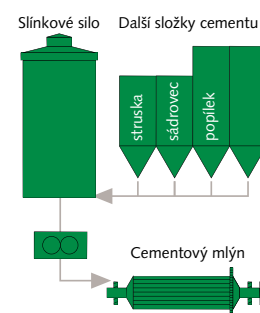
### Těžba a drcení suroviny



### Výpal slínku



### Mletí cementu



### Produkty

- Portlandský cement
- Portlandský cement s vápencem
- Portlandský struskový cement
- Portlandský směsný cement
- Vysokopeční cement síranovzdorný
- Fotokatalytický cement TioCem s technologií TX Active®
- Injektážní suchá malta ThermoCem®

### Služby

- Doprava paletovaného a volně loženého cementu
- Technické poradenství





## Kamenivo

Skupina vyrábí široké spektrum frakcí drceného a těžného kameniva pro stavební průmysl, drážní stavby, výstavbu silnic a dálnic a jiné stavební práce. Díky moderním výrobním technologiím můžeme vyrábět frakce určené přímo pro potřeby konkrétního zákazníka a konkrétní stavby. Nově bylo uvedeno na trh balené kamenivo jak pro stavební účely (Big Bag), tak i okrasné kamenivo v malých baleních.

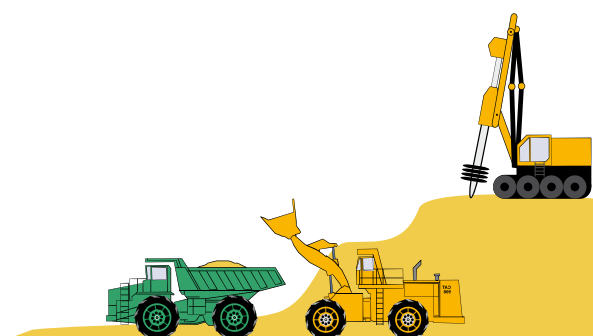
## Produkty

- Kamenivo frakcí 0/4, 4/8, 8/11, 8/16, 11/22 a 16/22
- Balené kamenivo – Big Bag
- Balené okrasné kamenivo

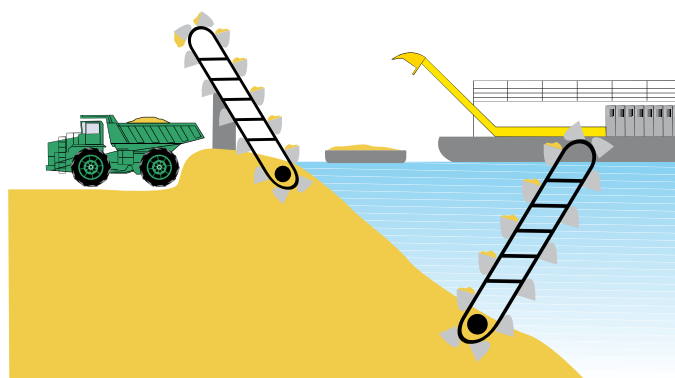
## Služby

- Doprava
- Laboratorní zkoušky
- Logistika skládek

Těžba – lom

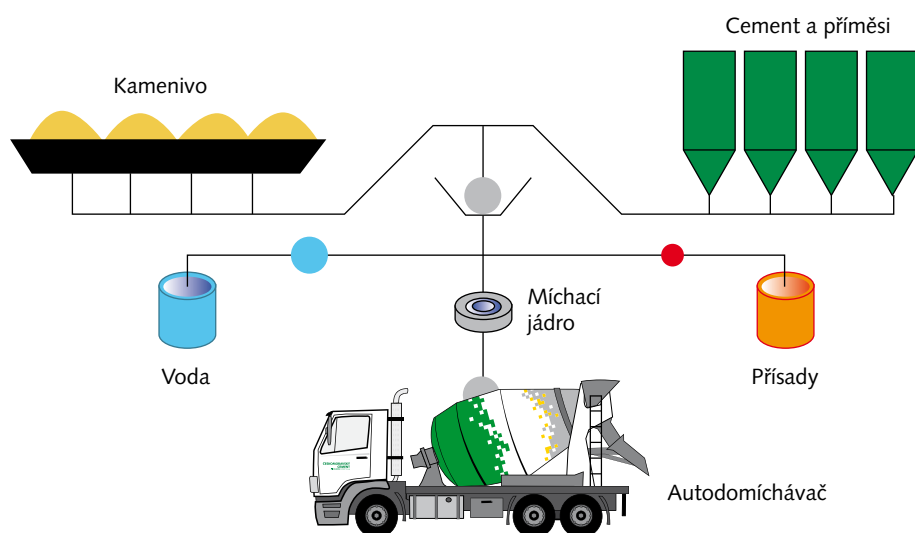


Těžba – štěrkopísek (těžba z vody)



## Transportbeton

Skupina dodává na trh transportbeton v široké škále pevnostních tříd a druhů. Tento hlavní produkt doplňuje o výrobu prefabrikátů, litých podlahových směsí, zdicích a omítkových malt a dále poskytuje služby zahrnující dopravu a čerpání betonových směsí, zkušebnictví a poradenství v oblasti technologie betonu.



### Značkové portfolio:

- Anhyment
- Poriment
- Malmix
- Easycrete
- Cemflow
- Steelcrete
- Floorcrete
- Systemcrete
- Colorcrete

## Produkty

- Betony dle platné normy ČSN EN 206-1
- Cementobetonové kryty, směsi stmelené cementem a mezerovitý beton dle norem ČSN EN 13877-1, ČSN EN 14227-1, ČSN 73 6124-2
- Cementové potěry dle technické normy ČB MC 01 – 2006

## Služby

- Čerpání čerstvého betonu a malt
- Doprava čerstvého betonu a malt
- Zkušebnictví a poradenství v oblasti technologie cementu
- Akreditované laboratoře dceřiné společnosti BETOTECH



## 1.2 Výběh ze zprávy 2010

Skupina HC v ČR dosáhla v letech 2008 až 2010 pokroku v řadě významných oblastí udržitelného rozvoje. Velmi pozitivně hodnotíme fakt, že již nyní jsme splnili některé cíle, vytyčené pro rok 2012. O to více se nyní musíme zaměřit na ty oblasti a cíle, kde máme stále ještě určité rezervy pro zlepšení v oblasti udržitelného rozvoje.



### Dnes

- Do ekologicky významných projektů investována za roky 2008 až 2010 téměř jedna miliarda Kč.
- Nulový počet pracovních úrazů při výrobě kameniva v roce 2010.
- Podíl alternativních paliv při výrobě slínku navýšen na 62,5 %.
- Specifická spotřeba energie na výrobu tuny kameniva snížena o 18 %.
- Patříme mezi zakládající členy České rady pro šetrné budovy.
- 42 % těžebních míst s vysokou hodnotou biodiverzity, kde je zpracován plán managementu biodiverzity.
- Moderní recyklační zařízení pro likvidaci nespotřebovaného betonu používá již 69 % našich betonáren.
- Kompletně rekonstruovaná a modernizovaná rotační pec na výpal slínku v cementárně Mokrá včetně výměny odlučovacích zařízení.
- Na trh uvedeny speciální produkty pro výstavbu šetrných budov a úsporu energií na vytápění.

### Do budoucna

- Dosažení nulového počtu pracovních úrazů se smrtelnými následky v našich provozech.
- Snížení obsahu slínku ve vyráběných cementech.
- Zvýšení procenta provozů s environmentálním auditem.





## 1.3 Naše postavení v České republice

Jsmo silnou skupinou výrobců stavebních hmot v České republice. Naše provozovny jsou rozmístěny téměř po celé České republice a svou činností tak ovlivňujeme řadu lokalit. Snažíme se být dobrými sousedy a partnery, a proto realizujeme mnohá opatření, která vedou ke zmírnění dopadů činnosti naší skupiny na okolí. S jednotlivými regiony chceme spolupracovat a pomáhat jim, proto jsme také v takovýchto lokalitách atraktivním zaměstnavatelem. Vždy našemu okolí nasloucháme a vedeme s ním dialog. Uvědomujeme si, že ne vždy je na naši činnost pohlíženo s pochopením. O to více pro nás nemůže být „společenská odpovědnost firmy“ jen frází, ale přesvědčením.

### Vytváříme prostředí pro aktivní odpočinek veřejnosti

Při dobývání vstupních materiálů pro naše produkty dochází k nevyhnutelným zásahům do krajiny. Vyvíjíme proto značné úsilí o obnovu krajiny po těžbě, tak aby mohla sloužit široké veřejnosti jako místo odpočin-

ku a bližšího seznámení se s mnoha druhy rostlin a zvířat, které zde nacházejí místo pro život. Příkladem toho jsou jezera u Veselí nad Lužnicí v jižních Čechách, známá pod názvem Veselské pískovny, a Tovačovská jezera na Moravě, oblíbená nejen rybáři, ale i turisty z celé republiky.

### Investujeme nejen do svého rozvoje

Dlouhodobě investujeme značné finanční prostředky do našich provozů tak, abychom minimalizovali dopad naší činnosti na okolí. Ať již se jedná o investice do nových technologií či investice na zlepšení životního prostředí, vždy mají příznivý dopad nejen na naše okolí, ale i na naše dodavatele, zaměstnanost a tvorbu hodnot pro celou českou společnost.

### Přispíváme k rozvoji České republiky

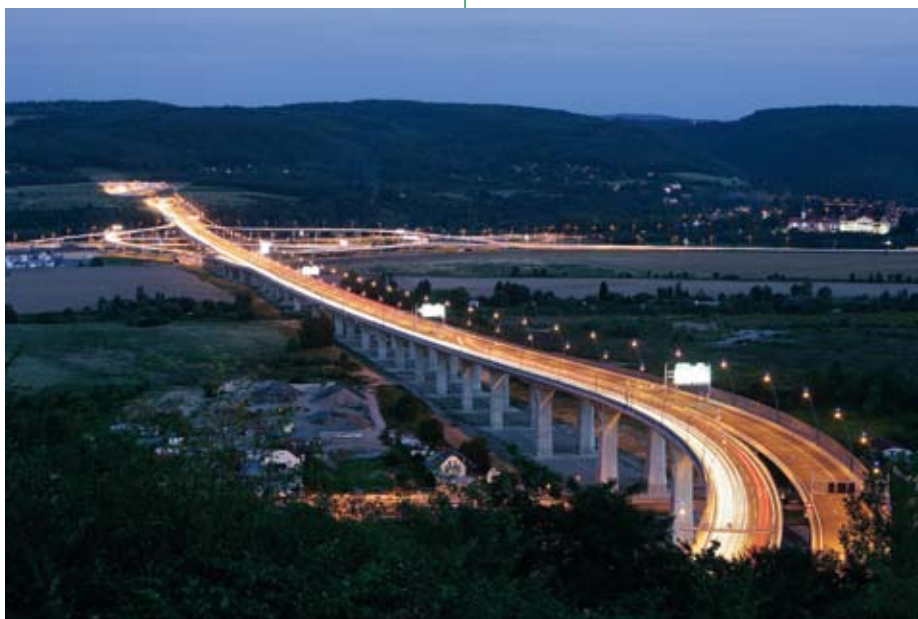
Naše podnikatelské aktivity mají přímý přínos nejen pro naše akcionáře a zainteresované skupiny, ale i pro celou veřejnost České republiky. Podnikáme otevřeně a čestně, důsledně dodržujeme normy a právní předpisy. Pravidelně dosahujeme kladných podnikatelských výsledků a tím přispíváme formou daní do státního rozpočtu.

Naše produkty užívá velká část občanů, např. v podobě moderní dopravní infrastruktury, veřejných budov či obytných domů a rodinných domků. Mnoho významných staveb, jež u nás v posledních letech vznikly, obsahuje některý z našich materiálů. I tím nepřímo prospíváme celé společnosti. Jsou to i naše produkty, které napomáhají ekonomickému a společenskému rozvoji v České republice.



### Inovujeme výroby pro šetrné stavění

Rozsah našich dodávek na významné stavby nás zavazuje k neustálému zlepšování produktového portfolia a jeho inovacím. Chceme být a jsme inovativním lídrem ve svém oboru. Podporujeme šetrné stavebnictví



a dodáváme na trh produkty pro něj určené. Jako jediní na našem trhu disponujeme cementem s unikátní technologií TX Active, který odbourává některé škodliviny z ovzduší, např. oxidy dusíku.

### Spolupracujeme s odbornou i laickou veřejností

Jsme v neustálé interakci s českou společností jak na lokální, tak i celostátní úrovni. Prostřednictvím účasti v oborových svazech spolupracujeme na přípravě národních i evropských technických norem.

Spolupracujeme s řadou vysokých škol a renomovaných odborníků v našem oboru. Podporujeme studentské aktivity a společenskou odpovědnost budoucích odborníků, např. formou architektonické soutěže. Spolupracujeme také s odbornými pracovišti univerzit a jejich studenty v oblasti ochrany přírody a ekologie a podporujeme jejich výzkumné projekty.

Naším partnerem je řada neziskových organizací a ochránců přírody. Společně s nimi dosahujeme výborných výsledků v tvorbě vhodného prostředí pro některé z ohrožených živočišných a rostlinných druhů.

Spolupracujeme rovněž s orgány státní správy a místní samosprávou tam, kde se jejich zájmy stýkají s naší činností.

### Vzděláváme a předáváme naše zkušenosti

V oblasti využití betonů máme vlastní „Betonuniversity“ – dlouhodobý vzdělávací projekt pro projektové inženýry a architekty v rámci jejich celoživotního vzdělávání. Přednášíme na různých typech škol, podporujeme studenty v jejich diplomových pracích.

### Komunikujeme s širokou veřejností

Prostřednictvím marketingu oslovujeme širokou veřejnost s nabídkou produktů, jež snižují energetickou náročnost na vytápění budov. Informujeme podrobně o jejich vlastnostech, reagujeme na všechny dotazy. Zveme veřejnost do našich provozů, aby se mohla sama přesvědčit, jak se nám daří fakticky naplňovat opatření vedoucí ke zmírňování dopadů na životní prostředí. Zajímají nás názory a podněty všech, jichž se naše činnost dotýká.



## 1.4 Ekonomická výkonnost skupiny HC v ČR

Ekonomická výkonnost skupiny HC v ČR v letech 2008 až 2010 odpovídala vývoji globální ekonomiky. Zatímco rok 2008 byl jedním z nejúspěšnějších za dobu působení skupiny v České republice, následující roky byly poznamenány celosvětovým útlumem ekonomiky, v jehož důsledku došlo k poklesu poptávky.

### Úspěšná adaptace na změnu tržních podmínek

Celosvětová finanční krize, která začala na podzim roku 2008, se projevila na stavebním trhu v České republice s několika-měsíčním zpožděním zejména díky dobíhajícími infrastrukturními projektům. Přesto v letech 2009 a 2010 došlo k dvojnásobnému propadu poptávky u cementu, kameniva i transportbetonu. Důsledkem této situace byla realizace úsporného programu zejména ve fixních nákladech skupiny a redukce investic. Přes tato opatření však došlo jen k minimálním změnám v oblasti nákladů a investic na udržitelný rozvoj.

Skupina HC v ČR prokázala v letech 2008 až 2010 schopnost velmi rychle se adaptovat na měnící se tržní podmínky. Schopnost reagovat na mimořádný nárůst poptávky v roce 2008 stejně jako rychlá reakce na výrazné propady poptávky v následujících letech jsou nejlepším potvrzením kvality a loajality našich zaměstnanců. Zkušenosti z příznivého i méně příznivého vývoje trhu potvrdily úspěšnost strategie skupiny HC v ČR, ve které je udržitelný rozvoj jednou z hlavních priorit.





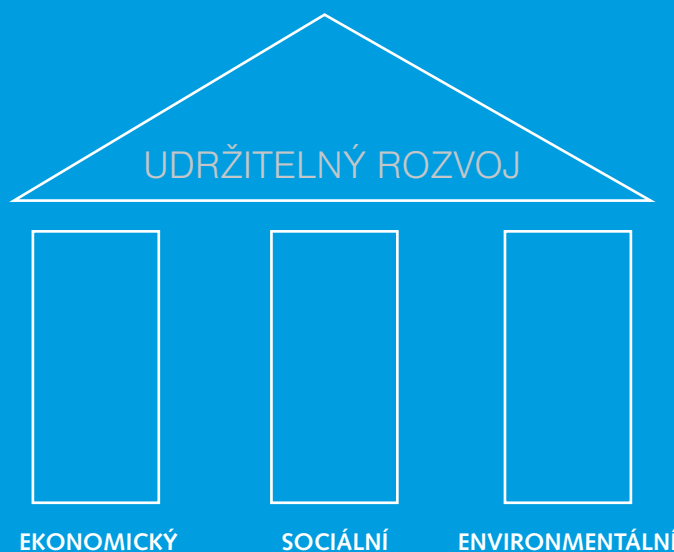
# 2

# UDRŽITELNÝ ROZVOJ

## 2.1 Naše vize udržitelného rozvoje

Jsme si plně vědomi, že koncepce udržitelného rozvoje představuje model rozvoje společnosti, který je alternativou k dnes převažující průmyslové ekonomice a odpovídá nové situaci současného světa. Soustavného ekonomického růstu je často dosahováno na úkor ochrany životního prostředí, ale tento ekonomický růst jako takový již nelze považovat za jediné měřítko úspěchu, blahobytu a rozvoje společnosti. Uvědomujeme si, že dodržování a prosazování principů udržitelného rozvoje je, kromě ekonomických a sociálních limitů, které se objevují se zvyšujícími se tlaky globální ekonomiky, vyvoláno také akcentací limitů environmentálních.

## 3 PILÍŘE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE



### Dlouhodobá vize podnikání skupiny HC v ČR

Naše vize je založena na efektivnosti, udržitelné ziskovosti, soustředění se na zájmy zákazníků a růstu založeném na tvorbě zisku. Tento přístup vyžaduje cenovou uvědomělost a kázeň, vysoce efektivní struktury, rychlé procesy a důsledné provádění potřebných opatření. Vytváříme hodnoty, které jsou přínosem pro naše zákazníky, zaměstnance, dodavatele i akcionáře. Skupina HC v ČR chápe význam společenské odpovědnosti firem, a proto jsou principy udržitelného rozvoje nedílnou součástí firemní strategie.

## Společenská odpovědnost pro nás není jen fráze

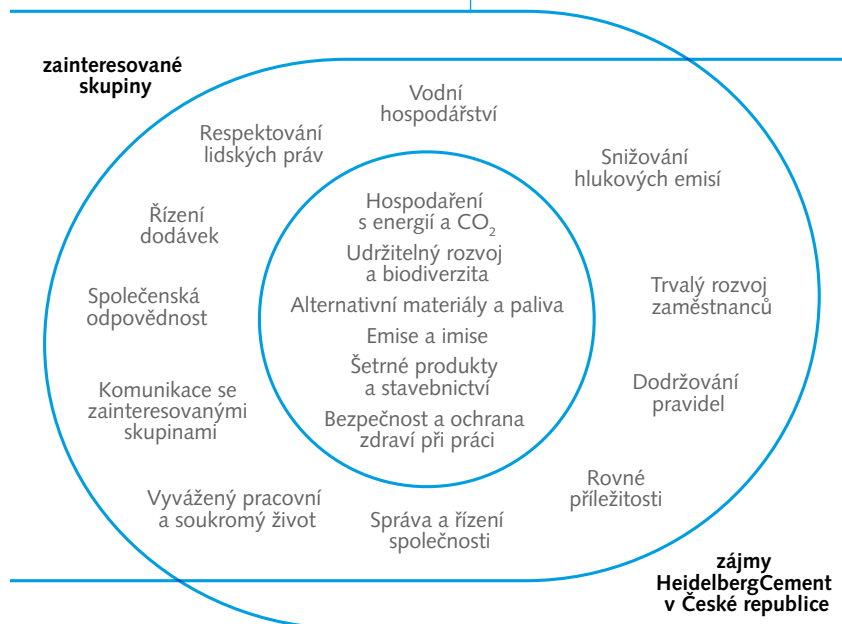
Snažíme se chovat ekologicky a sociálně odpovědně a cítíme povinnost minimalizovat negativní dopady našich aktivit na životní prostředí a společnost. Uplatňujeme své odborné znalosti tak, aby byly přínosné pro okolní společnost a zároveň vytvářely obchodní příležitosti pro naši firmu. Při praktickém naplňování zásad udržitelného rozvoje se řídíme dlouhodobým programem, který vychází z cílů skupiny HC v ČR. Ten nás zavazuje nejen vytvářet bezpečné a zdravé pracovní prostředí pro naše zaměstnance, ale také usilovat o neustálý rozvoj v oblasti ochrany životního prostředí a sociální odpovědnosti vůči nim. Sociální odpovědnost skupiny HC v ČR se však projevuje nejen ve vztahu k zaměstnancům, ale také ve vztahu k širšímu okolí. Otevřená komunikace, vzájemná spolupráce či poskytování finančních prostředků, služeb nebo produktů významně napomáhá celkovému rozvoji regionů, ve kterých působíme.



HeidelbergCement Group je členem Světové obchodní rady pro udržitelný rozvoj (World Business Council for Sustainable Development).

## 2.2 Zainteresované skupiny

Firemní strategie zahrnuje očekávání vnějších a vnitřních zainteresovaných stran. Naše skupina nepodniká v prostředí České republiky samostatně a nezávisle na svém okolí. Jsme ovlivňováni osobami, institucemi a různými organizacemi, které mají vliv na chod firmy, a současně také my ovlivňujeme je. Zaměstnance a odbory společnosti zajímají především příznivé pracovní podmínky, investoři jsou zainteresováni na naší prosperitě a růstu hodnoty podniku, zákazníci požadují kvalitní a bezpečné výrobky, šetrné



k životnímu prostředí. Mezi dalšími zainteresovanými skupinami patří naši dodavatelé, místní komunity, státní a regionální úřady, zástupci místních samospráv, okolní obyvatelstvo, média, různé zájmové skupiny, vládní a neziskové organizace. Abychom byli úspěšní a konkurenceschopní, snažíme se dostatečně uspokojit potřeby všech zainteresovaných stran, které s námi spolupracují. Budování vzájemné důvěry, poznání a užší spolupráce se všemi subjekty napomáhají minimalizaci rizikových situací v budoucnosti.



## 2.2.1 NAŠI LIDÉ

Kvalifikovaní a spokojení zaměstnanci jsou základem našeho dlouhodobého růstu a konkurenceschopnosti.

### Naší největší hodnotou jsou naši lidé

Skupina HC v ČR je vybudována na charakteru a dovednostech svých zaměstnanců, které jsou základem jejího úspěchu. Trvalý úspěch skupiny závisí na každém zaměstnanci, na tom, jak přispívá svým dílem k udržení firemních hodnot ve své každodenní činnosti a při všech svých rozhodnutích, které dělá. Základní hodnotový systém je shrnut v principech řízení společnosti.

zákoník práce, pracovní řády a podnikové kolektivní smlouvy nebo vnitřní předpisy. Zpětnou vazbu zajišťuje mimo jiné systém hodnocení zaměstnanců, který vychází ze systému řízení podle cílů.

### Zásadně jednáme v souladu s platnými normami

Skupina HC v ČR klade důraz na to, aby svých obchodních a strategických cílů dosahovala vždy v souladu s platnými právními normami, aby dodržovala pravidla a zásady hospodářské soutěže, postihovala jakékoliv korupční jednání, zneužívání důvěrných informací v obchodním styku a střety zájmů a aby dodržovala a respektovala základní lidská práva a svobody zaručené Ústavou České republiky, Listinou základních práv a svobod a řadou dalších mezinárodních úmluv.



### Vytváříme vhodné a zdravé pracovní prostředí

Zaměstnancům se snažíme vytvářet maximálně vhodné a zdravé pracovní prostředí, které potřebují k plnění svých náročných pracovních úkolů. Partnerem managementu nejen v této oblasti jsou odborové organizace Českomoravského cementu a Českomoravského šterku. Postavení, práva a povinnosti všech zaměstnanců, zaměstnavatele a odborové organizace ve skupině HC v ČR upravují především

### Seznamujeme zaměstnance s našimi etickými zásadami a dodržujeme je

K dosažení deklarovaných cílů jsou všichni zaměstnanci společnosti prokazatelně seznámeni s „Kodexem chování a etických zásad v obchodním styku“, který stanovuje základní závazná pravidla chování ve výše uvedených oblastech. Všichni zaměstnanci, kteří se zabývají postupy, u nichž se může vyskytnout korupce, jsou seznámeni s protikorupčními pravidly společnosti. Vybraní

zaměstnanci jsou navíc jednou za dva roky proškoleni v „Pravidlech dodržování norem soutěžního práva“. Úspěšnost těchto opatření dokazuje to, že za sledované období nebyl řešen jediný případ korupčního jednání nebo porušení lidských práv.

V roce 2010 obdržel HeidelbergCement Group spolu se sedmi dalšími společnostmi rozhodnutí o zahájení řízení týkajícího se možných protisoutěžních praktik na trhu cementu a souvisejících produktů v některých zemích Evropského hospodářského prostoru. Vyšetřování začalo v roce 2008. Ve svém oznámení Evropská komise uvedla, že: „Zahájení řízení neznamena, že komise má nezvratný důkaz protiprávního jednání, ale pouze znamená, že komise se bude případem zabývat jako prioritní záležitostí.“ Žádná konkrétní obvinění nebyla dosud vznesena. HeidelbergCement Group s Evropskou komisí spolupracuje a poskytl jí vyžádané informace. Vlastní šetření, které HeidelbergCement Group provedl ve spolupráci s externími advokátními kancelářemi, nepotvrdilo podezření z protiprávního jednání. HeidelbergCement Group předpokládá, že může podezření vyvrátit.

### Se všemi jednáme rovným způsobem

„Kodex chování a etických zásad v obchodním styku“ zavazuje skupinu HC v ČR jednat se všemi zaměstnanci rovným způsobem, dodržovat předpisy v oblasti pracovního práva, netolerovat jakoukoli formu diskriminace, obtěžování či urážení a rovněž zavazuje k čestnému a poctivému jednání se zástupci svých zaměstnanců.

### Umožňujeme zaměstnancům jednoduše využívat právo na stížnosti

Pro zvláštní případy, kdy jsou důvody neobracet se na svého nadřízeného, mají zaměstnanci k dispozici anonymní telefonní linku MySafeWorkplace k řešení problémů v oblastech lidských práv, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP), životního prostředí a nedodržování právních předpisů. Za sledované období nebyla prostřednictvím tohoto systému řešena jediná stížnost.

### Dbáme na jasná pravidla řízení a rozvoje lidských zdrojů

Výkonní a profesionálně zdatní zaměstnanci jsou zárukou dosažení strategických cílů společnosti. Systém řízení lidského kapitálu ve společnosti zahrnuje plánování lidských zdrojů, získávání a výběr zaměstnanců z vnitřních i vnějších zdrojů; jejich vzdělávání, rozvoj, hodnocení a odměňování; řízení kariéry a nástupnictví a personální controlling a reporting. Tuto oblast upravuje řada vnitřních předpisů a směrnic.

### Vytváříme podmínky pro trvalý rozvoj našich zaměstnanců

Cílený a trvalý rozvoj zaměstnanců je základním předpokladem dlouhodobého technického, sociálního a manažerského rozvoje. Plán dalšího rozvoje a vzdělávání zaměstnanců je sestaven tak, aby odpovídal jejich potřebám, a vždy je projednáván a hodnocen spolu se zaměstnanci. V prvé řadě se využívá existujících možností interního vzdělávání, ať už na úrovni České republiky nebo na úrovni HeidelbergCement Group, a pravidelně se vyhodnocuje úspěch poskytnutého vzdělávání. HeidelbergCement Group má propracovaný systém sdílení znalostí a zkušeností, který zajišťuje stejnou vědomostní základnu v celém HeidelbergCement Group včetně České republiky. V rámci skupiny HC v ČR jsou pravidelně pořádána odborná setkání zaměstnanců, na kterých jsou prezentovány a diskutovány nejnovější poznatky z oblastí technologie a legislativy, značkových produktů nebo zkušebnictví.

Samozřejmě součástí vzdělávacích programů jsou ze zákona povinná profesní (odborné způsobilosti), všeobecná (BOZP, požární ochrana), jazyková a další odborná školení.

### Zvyšujeme kvalifikaci zaměstnanců pomocí vzdělávacích programů

Od roku 2009 probíhá v naší skupině HC v ČR rozsáhlý vzdělávací program „Zvyšování klíčových znalostí, dovedností a kompetencí zaměstnanců společnosti“, který je financován z Evropského sociálního fondu, operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu







OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST

[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

České republiky. Školení probíhají klasickou formou nebo pomocí e-learningu. Program zahrnuje například kurzy anglického jazyka, manažerskou akademii, školení v oblasti ekonomie a legislativních změn, školení sekretariátu a školení v oblasti IT, personalistiky a obchodních dovedností. Školení v rámci všech klíčových aktivit probíhají prostřednictvím dodavatelů, kteří byli vybráni na základě výběrového řízení.

Cíleným osobním rozvojem zaměstnanců je vytvářen základ pro následnictví

pozitivních vztahů s bezprostředním okolím. Věříme, že i minimální fluktuace svědčí o spokojenosti našich zaměstnanců.

### Jsme atraktivním zaměstnavatelem v oboru

Svým i potenciálním zaměstnancům nabízí skupina HC v ČR atraktivní pracovní pozice s možností dalšího kariérního růstu. Nábor, zaměstnávání i propouštění zaměstnanců se řídí platnými právními předpisy. Na všechny naše zaměstnance klademe náročné úkoly, ale k tomu jim nabízíme celou řadu benefitů, mezi které patří pět týdnů dovolené, závodní stravování za výhodné ceny, příspěvek na penzijní připojištění nebo životní pojištění



ve funkcích. Volná místa jsou přednostně obsazována kvalifikovanými kandidáty z řad vlastních zaměstnanců.

### Vytváříme pracovní příležitosti v našem okolí

Vytváříme pracovní příležitosti a podporujeme lokální zaměstnanost a rozvoj komunit v místech našeho působení. Většina našich zaměstnanců žije právě v blízkém okolí našich provozů. Jejich spokojenost je pro nás tedy důležitá i z hlediska vytváření vzájemně

ní, speciální tarif pro mobilní telefony i pro rodinné příslušníky zaměstnanců, cenově zvýhodněné nákupní programy výpočetní techniky nebo osobních automobilů. Při odchodu do starobního důchodu dostávají zaměstnanci finanční odměnu v závislosti na počtu odpracovaných let. Zaměstnanci, u nichž dochází k rozvázání pracovního poměru výpovědí z organizačních důvodů danou zaměstnavatelem, mají kromě zákonného odstupného nárok na zvýšené odstupné dle platné kolektivní smlouvy.

## 2.2.2 NAŠI SOUSEDÉ

Jsme si vědomi, že náš úspěch je podmíněn také udržováním otevřených vztahů a intenzivní spoluprací s různými zainteresovanými stranami, které jsou ovlivněny našimi obchodními a výrobními aktivitami na lokální i celostátní úrovni.

### Chceme být dobrými sousedy

Základem důvěry je otevřená komunikace a konstruktivní dialog, který se nevyhýbá řešení důležitých otázek a problémů. Většina našich lokalit se nachází v bezprostřední blízkosti obcí nebo měst, a proto je stálý dialog s místními orgány, obyvateli a nevládními organizacemi nezbytným faktorem pro zajištění stabilního podnikatelského prostředí. To platí nejen v případech, kdy potřebujeme hájit své vlastní zájmy nebo zahájit nové projekty, ale i v situacích, kdy zástupci komunit přicházejí klást otázky a diskutovat o problémech, které jsou z je-

kálně.“ Na odpovědnosti provozoven vůči svému okolí v nejrůznějších místech po celém světě staví HeidelbergCement Group základy pro obchodní strategie a podporuje tak svůj celosvětový úspěch.

Skupina chce být důvěryhodným partnerem, a proto důsledně rozvíjí vztahy s orgány státní správy, veřejností a okolními obcemi. Jedním ze způsobů komunikace je například pravidelné setkávání vedení



### Příklady podpořených významných projektů v okolních obcích

**Mokrá** – přestavba bývalé uhelné kotelny na knihovnu a společenské centrum.

**Radotín** – rekonstrukce knihovny a výstavba víceúčelové sportovní haly.

**Hostěnice** – dětské hřiště.

**Kosoř** – oprava budovy základní školy a tělocvičny.

**Pozořice** – dům s pečovatelskou službou.

**Králův Dvůr** – výstavba a rozvoj sportovních zařízení a dětských hřišť.

**Kovalovice** – přírodní koupací biotop.

**Jeseník nad Odrou** – finanční pomoc obci zasažené povodněmi v roce 2009.

**Troubky** – materiální a technická pomoc po povodních v roce 2010.



jich hlediska důležité. Předkládané podněty, někdy i kritické, bereme vážně a snažíme se je řešit nejlepším možným způsobem pro obě strany. Tento postoj nám umožnil v mnoha místech zaujmout nové přístupy ke sladění potřeb společnosti a okolní komunity.

### Podporujeme naše okolí

Naše firemní filozofie je vyjádřena stručně podle hesla „Mysli globálně – jednej lo-

cementáren se zastupiteli obcí, na kterých dochází k výměně informací o vzájemném soužití závodu a jeho okolí. Jednotlivé závody a provozovny tak aktivně spolupracují v oblasti životního prostředí či v oblasti projektů zaměřených na podporu školství, zdravotnictví, kultury a sportu. Vedle finanční podpory vypomáhají závody obcím např. zapůjčováním mechanizačních prostředků, materiální pomocí, prováděním drobných údržbářských prací ve školách a mateřských školách apod.





Skupina HC v ČR aktivně podporuje řadu charitativních projektů, kulturních akcí, projektů na ochranu životního prostředí, oblast školství a kultury na lokální a celorepublikové úrovni:

- Masarykova univerzita Brno – dlouholetý partner.
- VUT v Brně – dlouholetá podpora studentských konferencí Juniorstav.
- Nadace Partnerství – generální partner Ceny Josefa Vavrouška, kterou udělují každoročně Nadace Partnerství a Nadace Charty 77 a jejímž smyslem je ocenit konkrétní činy pro zdravé životní prostředí a udržitelný rozvoj. Dále podporujeme program Strom života, který vyhláší soutěž Strom roku.
- Projekt Austerlitz – podpora vzpomínkové akce spojené s rekonstrukcí bitvy tří císařů u Slavkova.
- Partner festivalu Brno – město uprostřed Evropy, který každoročně nabízí pestré kulturní, prezentační i sportovní festivalové akce.
- Diecézní charita Brno - pravidelná finanční podpora zařízení Effeta pro lidi

péče a pomáhat znevýhodněným dětem a mladým lidem tak, aby dosáhli kvalitního života ve společnosti.

- Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR – je největší občanské sdružení neziskového charakteru, které pracuje mezi sluchově postiženými v České republice. Jeho posláním je ochrana a obhajoba potřeb, práv a zájmů sluchově postižených osob.
- Výbor dobré vůle – Nadace Olgy Havlové – podporujeme Adventní koncert pro Výbor dobré vůle. Nadace podporuje nestátní neziskové organizace v oblasti zdravotní, sociální, humanitární a vzdělávací, pokud směřují k důstojnému začlenění lidí se zdravotním postižením, opuštěných dětí, nemocných a starších občanů.
- Základní organizace Českého svazu ochránců přírody (ZO ČSOP) Pozemkový spolek Hády (PSH) – ČMC dlouhodobě pronajímá PSH přírodní památku Kavky a významný krajinný prvek Růženin lom, které se nacházejí v prostoru bývalého

Pozornost věnujeme i handicapovaným spoluobčanům, které se snažíme podporovat prostřednictvím nadací a občanských sdružení. Pro děti z dětského domova Klokánek v Brně jsme uspořádali exkurzi v lomu, kde mohly na vlastní oči vidět clonový odstřel a seznámit se s lomovou technikou.



s mentálním a kombinovaným postižením a s autismem.

- Festival Špilberk – tradiční hlavní sponzor Státní filharmonie Brno.
- Sál J. Dobrovského v Brně – významná finanční podpora přestavby sálu.
- Talichův Beroun – partner mezinárodního hudebního festivalu.
- Český filharmonický sbor Brno.
- Sdružení pěstounských rodin – finanční podpora sdružení, jehož posláním je podporovat rozvoj náhradní rodinné

lomů Hády u Brna. Finančně dále podpořil vybudování terénní přírodovědné výukové trasy napříč tímto chráněným územím. Obě místa slouží pro ekovýchovu žáků brněnských základních škol, studentů středních a vysokých škol, ale i dalších zájemců z řad odborné i laické veřejnosti. Pozemkový spolek Hády ve spolupráci s ČMC chrání přírodu na jižních svazích Hádů, které představují jedno z nejvýznamnějších území teplo- milné fauny a flóry v okolí Brna.

## 2.2.3 NAŠI ZÁKAZNÍCI

Stavíme na spokojenosti našich zákazníků, protože jejich úspěch je i naším úspěchem.

### Vytváříme a rozvíjíme dlouhodobé vztahy

Ty jsou založeny především na širokém portfoliu produktů, jejich vyrovnané kvalitě a spolehlivosti a na poskytovaných službách. Hlavní prioritou je pro nás uspokojení tuzemských odběratelů v oblasti kvality i množství. Spolupracujeme s našimi zákazníky prostřednictvím sítě odborných prodejců, kteří společně se zákazníkem, podle jeho konkrétních potřeb, vyhledávají optimální řešení od počátečních konzultací až po konkrétní dodávky přímo na místo určení.

### Poskytujeme komplexní služby

Pracovníci technické podpory prodeje poskytují technologické a odborné pora-

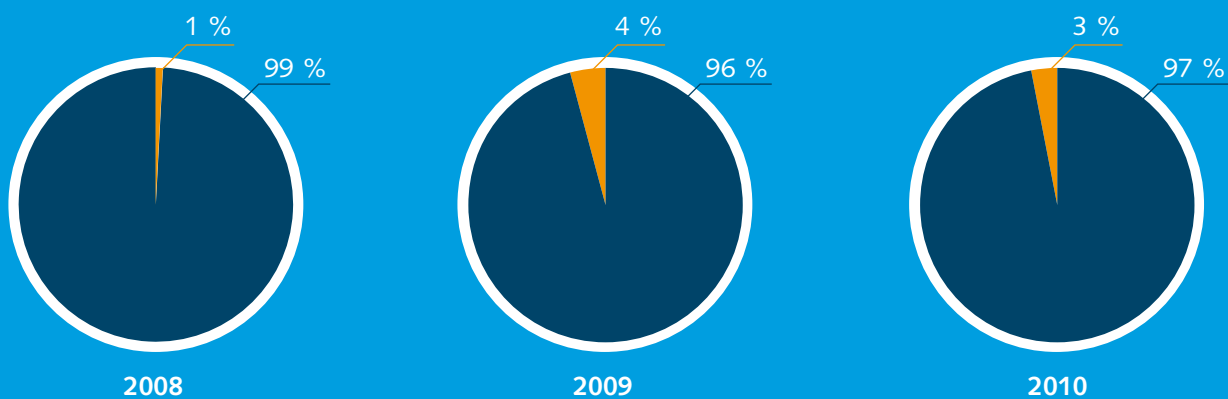
a kdykoliv. Operativní zásobování cementem umožňuje nepřetržitá automatická nakládka volně ložených cementů na všech expedičních místech.

Důvěra zákazníků se projevuje ve volbě našich produktů při realizaci náročných staveb nejen v oblasti infrastruktury.

Vzhledem k tomu, že naše materiály jsou používány na velmi složité stavby, museli jsme se zaměřit na podávání technických informací na špičkové úrovni. Naši pracovníci technické podpory prodeje spolupracují velmi úzce s laboratořemi zákazníků, ale i s nezávislými akreditovanými laboratořemi a zkušebnami. Cestu vpřed hledají společně s výrobcí stavební chemie. Získané poznatky jsou přínosem nejen pro dané řešení, ale pomáhají posouvat směrem dopředu stavebnictví jako obor.

Nedílnou součástí vztahu se zákazníky je zvyšování odborných znalostí jejich zaměstnanců prostřednictvím školení, prohlídek výrobních závodů a publikací. Osobní setkání odběratelů se zaměstnanci, kteří

Podíl dodávek cementu do tuzemska a do zahraničí | ■ Česká republika | ■ Slovensko



denství, odborníci laboratoří Betotech vyvíjí a upravují složení betonu dle konkrétních potřeb a podmínek staveb. Maximální volnost při zásobování kamenivem poskytuje program „Odpočty na věži“, kde zabezpečujeme logistiku skládek kameniva v betonárnách zákazníka, kterému je ale fakturována až skutečná spotřeba materiálu – odpočet na věži. Vlastní autocisterny, autočerpadla betonu, autodomíchavače a další logistická technika nám umožňuje dodat naše produkty prakticky kamkoliv

jsou přímo zodpovědní za kvalitu výrobků, je vítaná příležitost k získání zpětné informační vazby.

### Názory našich zákazníků jsou pro nás důležité

Kvalitní zpětná vazba je základem úspěšné dlouhodobé spolupráce. Každoroční průzkum spokojenosti zákazníků, realizovaný nezávislou agenturou Brand Brothers prostřednictvím on-line dotazování, je zaměřen



na všechny oblasti spolupráce – od posouzení šíře sortimentu, přes kvalitu, servis a technické poradenství, jednání odborných prodejců až po názor, jak odběratelé vnímají naši společnost jako celek v celospolečenském měřítku. Výsledky ukazují vysokou míru kladného hodnocení image skupiny HC v ČR, založenou na souhlasu s výrokem, že skupina HC v ČR je ekonomicky solidní partner, vyjádřenou počtem 90 bodů ze 100 možných, stejně jako u výroku, zda je skupina HC v ČR společností se zodpovědným přístupem k udržitelnému rozvoji a sociální zodpovědnosti.

Výzkum dle standardu HeidelbergCement Group bude prováděn i nadále s periodicitou 2 let.

#### Dbáme na etiku reklamních sdělení

Vedle důsledného dodržování ustanovení zákona č. 40/1995 Sb., o regulaci reklamy a o změně a doplnění některých dalších zákonů, který udává, co je přípustné v reklamě a vymezuje její obsah i formu, přijal útvar marketingu skupiny HC v ČR dobrovolně

v oblasti marketingové komunikace a Public Relations (PR) dva etické kodexy chování. Kodex Rady pro reklamu, ze kterého pro marketingovou komunikaci společnosti závazně přebírá především tyto zásadní body:

- Reklama musí být slušná, čestná a pravdivá. Musí být vytvářena s vědomím odpovědnosti vůči spotřebiteli i společnosti. Musí respektovat zásady čestného soutěžení konkurentů. Nebude záměrně propagovat neodůvodněné plýtvání anebo neracionální spotřebu surovin či energie, pocházejících z neobnovitelných zdrojů.
- Dalším dobrovolně přijatým kodexem je Mezinárodní kodex reklamní praxe Mezinárodní obchodní komory, který stanovuje, jak by se subjekty působící v oblasti reklamy měly chovat s apelem na korektní podnikání. Zdůrazňuje poctivost reklamy, která v důsledku učiní zákazníka spokojeným.

Ačkoliv jsme nejvíce marketingově komunikující společností v našem oboru podnikání, za celou dobu jsme v komunikaci nezaznamenali jediný případ nedodržení předpisů a dobrovolně přijatých kodexů.



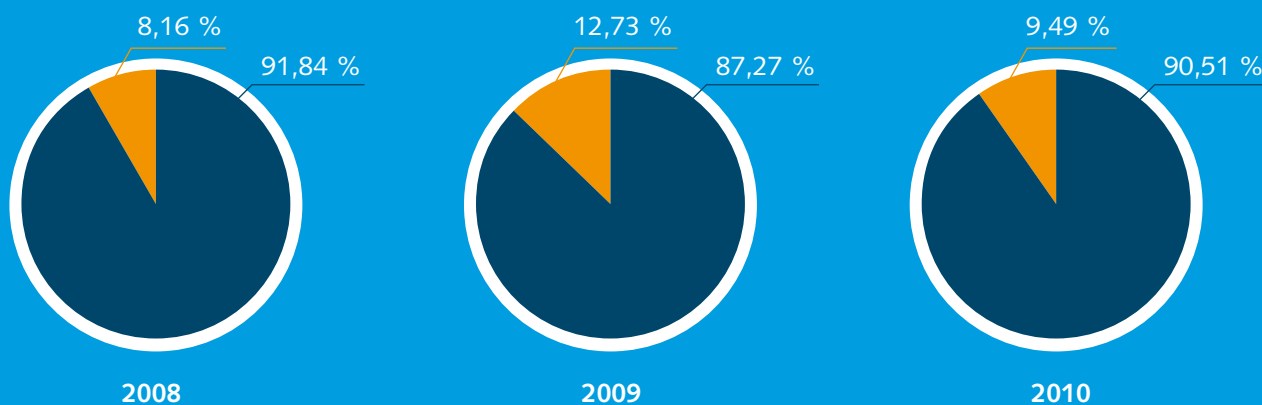
## 2.2.4 NAŠI DODAVATELÉ

Renovace a údržba technologií, nákup paliv a energií či odvoz odpadů jsou příklady oblastí, kde spolupracujeme s širokou škálou našich dodavatelů. Nákup a jednání s dodavateli jsou řešeny centrálně. Cílem je zajištění materiálů a služeb v potřebném množství a čase a za nejlepších ekonomických podmínek.

V obchodních vztazích se držíme trendů udržitelného rozvoje. Při nákupu využíváme hlavně lokální dodavatele v rámci celé republiky. I tím podporujeme nejen udržitelný rozvoj, ale i zaměstnanost a tvorbu přidané hodnoty v ČR. Nákupem od lokálních společností se snažíme snižovat zátěž vznikající v důsledku přepravy na velké vzdálenosti.



Podíl lokálních dodavatelů skupiny dle obrátu | ■ lokální dodavatelé | ■ ostatní dodavatelé



Naše dodavatele zavazujeme ke společenské odpovědnosti. V souladu s politikou udržitelného rozvoje v oblasti obchodních vztahů obsahují smlouvy s našimi dodavateli obchodní podmínky, které mimo jiné dodavatele zavazují realizovat dodávku prostřednictvím zaměstnanců, kteří nesmí být cílem diskriminace z důvodu pohlaví, etnického původu, barvy pleti, náboženství, sexuální orientace, postižení nebo věku, mohou se sdružovat prostřednictvím odborových organizací s právem

na kolektivní vyjednávání. Obchodní podmínky obsahují také protikorupční ujednání. Aktivní šetření ze strany naší společnosti pro podezření z porušení zmíněných smluvních podmínek nebylo ve sledovaném období prováděno. Kompletní znění je k dispozici na internetových stránkách společnosti.

V rámci České republiky je skupina HC v ČR členem těchto organizací:

- Svaz výrobců cementu ČR
- Svaz výrobců betonu
- Svaz podnikatelů ve stavebnictví v ČR
- Česká rada pro šetrné budovy
- Těžební unie, která je součástí Euro-mines

HeidelbergCement Group je členem těchto mezinárodních organizací:

- Business and Biodiversity Initiative
- CEMBUREAU (The European Cement Association)
- UEPG (European Aggregates Association)
- ERMCO (European Ready Mixed Concrete Organization)
- EUCOPRO (European Association for Co-processing)
- WBCSD CSI (Cement Sustainability Initiative of the WBCSD)
- ECRA (European Cement Research Academy)
- CEPS (Centre for European Policy Studies)
- Nanocem

## 2.2.5 NAŠE VEŘEJNOST

Uvědomujeme si, že ovlivňujeme nejen lokální komunity v místech našich provozoven, ale díky naší velikosti jsme se stali součástí celé české společnosti. Proto je pro nás důležitá kvalitní komunikace i ochota pomáhat a zapojovat se do dění v naší zemi.

### Členství v místních organizacích

Jsmo aktivním členem řady oborových sdružení soustřeďujících právnické osoby, které podnikají ve stejném odvětví. Tato sdružení vyvíjejí aktivity vedoucí k rozvoji daného oboru a účast v nich je určitou zárukou jejich podnikatelské kvality.

a dopadu na životní prostředí. Vzhledem k tomu, že směrnice Evropské unie (dále EU) stále více ovlivňují každodenní činnosti v cementářském průmyslu a také určují budoucí vývoj tohoto odvětví v oblasti udržitelnosti, má HeidelbergCement Group zřízeno centrální oddělení pro veřejné záležitosti EU, jehož úkolem je zastupovat zájmy skupiny v European Cement Association (CEMBUREAU). Tato asociace zastupuje evropské výrobce cementu v diskusích a jednáních s institucemi EU a řeší s nimi klíčové otázky v oblasti použití alternativních surovin a paliv, změn klimatu, emisí, biologické rozmanitosti a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Jako člen European Aggregates Association (UEPG) je HeidelbergCement Group také zapojen do prosazování činností souvisejících s těžbou kameniva. Pro oblast výroby betonu je HeidelbergCement Group zastoupen v organizacích European Ready-Mixed Concrete Organization (ERMCO) a EU Concrete Platform.



Členství v oborových a jiných sdruženích v rámci Evropy HeidelbergCement Group je členem Světové podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj (World Business Council for Sustainable Development – WBCSD) a v jejím rámci iniciovala vznik Cement Sustainability Initiative (CSI). Při jejím zakládání se HeidelbergCement Group spojil s ostatními výrobci cementu s cílem vypracovat pokyny a ukazatele pro oblast ochrany klimatu, surovin a paliv, zdraví a bezpečnosti, emisí

### Dny otevřených dveří

Aby se veřejnost mohla seznámit s aktivitami skupiny HC v ČR, pořádají závody, provozovny a jejich zaměstnanci „Dny otevřených dveří“. Návštěvníci si mohou prohlédnout jednotlivé úseky výroby a seznámit se s provozem celého závodu. Pravidelné „Dny otevřených dveří“ se setkávají s velkým zájmem občanů.

Cílem dnů otevřených dveří je nejen seznámit veřejnost obecně s procesem výroby cementu a kameniva, ale také že naše



provozovny disponují moderními výrobními technologiemi, které jsou ohleduplné k okolnímu životnímu prostředí.

Vedle široké veřejnosti dbá skupina i o své bývalé zaměstnance. Při každoročních setkáních si mají možnost prohlédnout závod, ve kterém kdysi pracovali, a setkat se s bývalými kolegy a přáteli.

V lomu Mokrý pořádá Těžební unie pravidelné mezinárodní demonstrační veletrhy EXPO, kde se může odborná i laická veřejnost seznámit s novinkami v těžební technice.

Dlouhodobá spolupráce s řadou škol, univerzit

a nevládních organizací  
Spolupráci s různými typy škol můžeme rozdělit na dvě části, laickou a odbornou. Laická spolupráce je realizována především exkurzemi základních a středních škol v našich provozovnách. Samozřejmostí je ale i předávání odborných informací



jednoduchou a zábavnou formou s cílem obeznámit s výrobou stavebních hmot na bázi cementu a kameniva.

Odborná spolupráce se soustřeďuje na řešení řady projektů. Spolupracujeme s odbornými pracovišti univerzit a také s nevládními organizacemi. Úspěšná a přínosná spolupráce probíhá například s Jihočeskou univerzitou (tvorba mokřadů, monitoring vybraných živočišných a rostlinných druhů, sukcesní procesy), Vysokým učením technickým v Brně (Centrum materiálového výzkumu),

ČVUT v Praze, VŠB – Technická univerzita Ostrava (vývoj a výzkum), Výzkumným ústavem maltovin, Výzkumným ústavem stavebních hmot (spolupráce na řešení problematiky výroby stavebních hmot), občanským sdružením Calla (podmínky pro hnízdění břehulí), Pozemkovým spolkem Hády (péče o bývalý dobývací prostor Hády) nebo se správami chráněných krajinných oblastí Třeboňsko, Český kras a Moravský kras (zastřešující dohled).



Certifikované systémy managementu

- ČSN EN ISO 9001 – Systém managementu jakosti
- ČSN EN ISO 14001 – Systém environmentálního managementu
- ČSN EN 16001 – Systém managementu hospodaření s energií
- ČSN OHSAS 18001 – Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

## 2.3 Udržitelný rozvoj 2020

Zásady a cíle udržitelného rozvoje skupiny HC v ČR vycházejí z dlouhodobých cílů HeidelbergCement Group do roku 2020 a definuje je program „HeidelbergCement Sustainability Ambitions 2020“. Tento program aplikovaný na podmínky České republiky stanovuje klíčové součásti strategie udržitelného rozvoje. Zároveň ale nevyklučuje zařazení dalších dodatečných opatření, která podporují naše úsilí v této oblasti.

Skupina HC v ČR v souladu s celkovou podnikatelskou strategií klade důraz na vysoce kvalitní produkty, ochranu životního prostředí, bezpečnost a ochranu zdraví při práci (BOZP) a šetrné hospodaření se zdroji a energiemi. K řízení těchto oblastí využíváme systémů managementu založených na českých technických normách ČSN.

Vyrovnaná kvalita jako základ konkurenceschopnosti

Všechny produkty jsou při procesu výroby a expedice trvale podrobovány přísné kontrole kvality. Deklarované výrobky odpovídají požadavkům příslušných technických norem. Naplnění požadavků norem, ale zejména naplnění požadavků zákazníka na kvalitu produktu, logistiku, služby a trvalé zlepšování zajišťuje zavedený certifikovaný systém řízení jakosti dle normy ČSN EN ISO 9001.

## UDRŽITELNÝ ROZVOJ – CÍLE DO ROKU 2020

- Bezpečnost a ochrana zdraví při práci je naší prioritou.
- Zachování biodiverzity je pro nás zásadní.
- Šetrné stavebnictví je pro nás výzvou.
- Odpad vidíme jako zdroj budoucí prosperity.
- Ochrana klimatu je naší investicí do budoucnosti.
- Omezujeme další dopady na životní prostředí.



Hospodárné zacházení s energií  
Plnění ekonomických požadavků a hospodárné využívání energií podporuje v části společnosti certifikovaný systém managementu hospodaření s energiemi podle normy ČSN EN 16001.

Komplexní přístup k životnímu prostředí

Komplexní a citlivý přístup k ochraně životního prostředí, vztah k okolním obcím

i ke globálním dopadům naší činnosti je založen na plnění legislativních požadavků a na certifikovaném systému environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14001. Je také jedním z důležitých prostředků komunikace s veřejností a občanskými sdruženími.

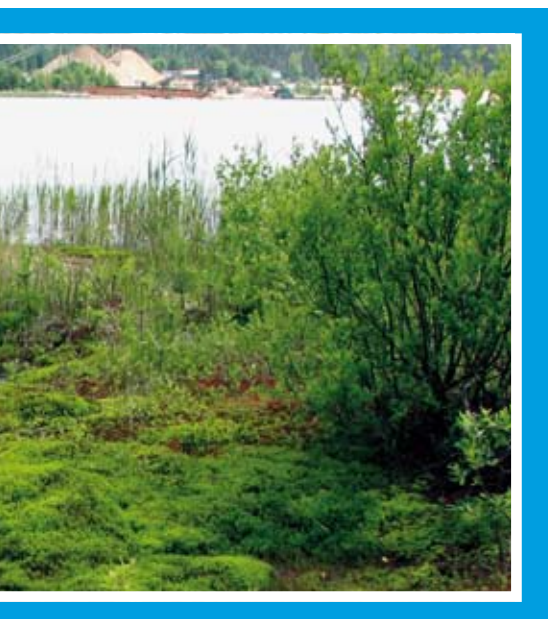
### Bezpečnost práce a ochrana zdraví při práci

Vytváření zdravého a bezpečného pracovního prostředí je nedílnou součástí našich podnikatelských aktivit. Základem v této oblasti je prevence a řízení rizik, tedy předcházení možnosti vzniku pracovních úrazů nebo nemocí z povolání, postoj zaměstnanců k otázkám bezpečnosti práce a ochrany zdraví, provádění kontrol a stanovení požadavků BOZP. Celý systém je zastřešen normou ČSN OHSAS 18001 – Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

## 2.3.1 BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI JE NAŠÍ PRIORITOU

### Bezpečně pracovat, zdravě žít

V souladu s cíly udržitelného rozvoje 2020 stojí BOZP na nejvyšším místě. Kromě zcela bezpodmínečného plnění všech zákonných požadavků vytvořil HeidelbergCement Group dlouhodobou firemní kampaň Safe work, healthy life k podpoře minimalizace množství pracovních úrazů a především nulového počtu smrtelných úrazů. Rámec celé oblasti tvoří certifikovaný systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle ČSN OHSAS 18001. Cílem je, aby si zaměstnanci osvojili všechny zásady BOZP a tyto zásady se pro ně staly naprosto přirozenými. Důraz, který klademe na bezpečnost práce, se netýká jen našich pracovníků, ale také našich dodavatelů či návštěv. Nejčastější příčinou úrazů nejen



### Integrovaný systém managementu v ČMC

Certifikované systémy managementu jsou sloučeny do Integrovaného systému managementu (IMS). Platnost vydaných certifikátů je vždy tříletá. Po uplynutí této doby následuje certifikační audit. V mezidobí se každoročně provádí dozorový audit. Všechny uvedené audity provádí nezávislá certifikační společnost.

### Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	HC v ČR dnes*	Plnění cíle	Cíle 2020
HC v ČR	Počet smrtelných úrazů našich zaměstnanců, dodavatelů a zaměstnanců třetích stran				
	Počet smrtelných úrazů našich zaměstnanců	0	1**	✘	0
HC v ČR	Indikátory úrazovosti našich zaměstnanců a dodavatelů (na 1 mil. pracovních hodin)				
	Úrazovost – četnost pro naše zaměstnance	2,4	8,2	✘	0
	Úrazovost – závažnost pro naše zaměstnance	66	327	✘	-
	Počet úrazů našich dodavatelů	0	1	✘	0

\*) stav ke konci 2010, \*\*) za sledované období 2008–2010

v naší skupině, ale v celém oboru, je neopozornost nebo nesprávné pracovní postupy či chování. Soustředujeme se proto na zvyšování povědomí našich zaměstnanců o rizicích na jednotlivých pracovištích a tam, kde to je technicky možné, na odstraňování takových rizik.



z roku 2009 a směrnice Bezpečnost při řízení z roku 2010 se staly nedílnou součástí systému prevence.

Dlouhodobá firemní kampaň bezpečně pracovat, zdravě žít.

**Skupina HC v ČR se mimo jiné zavazuje:**

- zajišťovat a zlepšovat systém bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci na všech úrovních a napříč všemi funkcemi v organizaci;
- systematicky omezovat rizika a faktory, které ohrožují bezpečnost a zdraví všech osob ovlivňovaných činnostmi, výrobky nebo službami organizace;
- omezovat výskyt nemocí z povolání a pracovních úrazů.

Zdravé pracovní prostředí

Důležitou součástí bezpečnosti práce je také zdravé pracovní prostředí. Tam, kde

Komplexní kampaň pro bezpečnost práce Kampaň Safe work, healthy life pracuje s dokumenty, směrnicemi, plakáty, stránkami intranetu či bezpečnostními školeními. Použitý slogan Safe work, healthy life – Bezpečně pracovat, zdravě žít vzešel jako vítězný návrh ze zaměstnanecké soutěže. Mezi dokumenty označené logem kampaně patří také speciální směrnice zaměřené na jednotlivé oblasti bezpečnosti práce, které z pohledu statistiky představují největší riziko. Směrnice Práce ve výškách a Bezpečnost dodavatelů z roku 2008, směrnice Ochranné kryty strojů a technických zařízení



NÁŠ CÍL:  
NULOVÁ ÚRAZOVOST

safe work healthy life



**Ochranné kryty**

**Výhodnost** → aby identifikovat možná nebezpečí

**Výčet a zápis** → snáze před provedením údržbových prací

**Požadavky** → vhodné osobní ochranné prostředky

**Zápis** → aby všechny ochranné kryty byly funkční a na svých místech

**Znač umístění** → novových vyznačení

**Činnost** → stavby systému udržovatelnosti

HEIDELBERGCEMENT

**Bezpečné řízení vozidel**

**Výhodnost** → snížení procesní zátěže, je-li řízení bezpečné

**Zápis** → zajištění bezpečnosti provozu vozidel

**Požadavky** → všechny vozidla musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

**Činnost** → pravidla silničního provozu a dopravní značení

**Pravidla** → všechny vozidla musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

**Pravidla** → všechny vozidla musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

**Pravidla** → všechny vozidla musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

HEIDELBERGCEMENT

**Práce ve výškách**

**Výhodnost** → možnost práce

**Zápis** → pracovníci pracující nad úrovní se pracují

**Pravidla** → všechny pracovníci musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

**Pravidla** → všechny pracovníci musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

**Pravidla** → všechny pracovníci musí být v souladu s předpisy a pravidly provozu

HEIDELBERGCEMENT

škodlivé vlivy nelze zcela odstranit, zabraňuje používání vhodných ochranných pracovních pomůcek poškození sluchu, zraku, omezuje možnost zranění a snižuje možnost výskytu nemocí z povolání. V rámci dobrovolné evropské dohody The European Network on Silica (NEPSI; ochrana pracovníků proti účinkům dýchacího krystalického křemene) dlouhodobě provádíme měření respirabilní frakce SiO<sub>2</sub> na pracovištích.



### Jen kampaně nestačí

Pravidelná školení a cvičení v oblasti požární ochrany, náviku součinnosti s hasičským



záchranným sborem a kontroly pracovišť omezují riziko vzniku a šíření případných požárů. Přes trvalou snahu zlepšovat bezpečnost práce a ochranu zdraví při práci technickými a organizačními opatřeními je smutnou skutečností, že se staly i smrtelné pracovní úrazy. Bezprostřední příčinou ve všech případech z posledních let byla lidská chyba. A to je také důvod, proč se stále důrazněji snažíme upozorňovat naše zaměstnance i dodavatele na rizika spojená s jednotlivými činnostmi.

## 2.3.2 ZACHOVÁNÍ BIODIVERZITY JE PRO NÁS ZÁSADNÍ

### Zodpovědná těžební činnost

Skupina HC v ČR si je plně vědoma své společenské odpovědnosti a zákonných povinností, které souvisejí s výkonem těžební činnosti. Tyto povinnosti beze zbytku naplňuje. Ve všech provozech jsou platné plány těžební činnosti i nezbytné související plány sanací a rekultivací. Neoddělitelnou součástí plánů je zákonná tvorba tzv. rekultivačních fondů. Dlouhodobým cílem společnosti je využívat tyto nemalé prostředky pro obnovu co nejúčelněji. Přes existenci poměrně detailních projektových dokumentací plánu sanací a rekultivací je nutno při jejich provádění operativně reagovat na konkrétní podmínky řešeného místa.

### Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	HC v ČR dnes*	Plnění cíle	Cíle 2020
ČMC	Podíl těžných lomů	92 %	100 %	✓	100 %
ČMŠ	s rekultivačním plánem	88 %	100 %	✓	100 %
ČMC	Podíl těžebních míst s vysokou hodnotou biodiverzity, kde je	35 %	25 %	✓	50 %
ČMŠ	zpracován plán managementu biodiverzity	50 %	17 % 33 %**	✗	Cíl bude stanoven

\*) stav ke konci 2010, \*\*) vysoký stupeň rozpracovanosti

### Spolupráce se zájmovými skupinami

Spolupracujeme na řešení projektů na ochranu a podporu biodiverzity s ekologickými odborníky nejenom ze soukromé sféry, ale velmi často také s odborníky ze zájmových nebo nevládních organizací, stejně jako s odbornými nebo vědeckými pracovišti univerzit a státních institucí.



# 52 %

těžebních míst se nachází uvnitř nebo v blízkosti chráněných území nebo území s vysokou hodnotou biodiverzity



## Přírodě blízká obnova

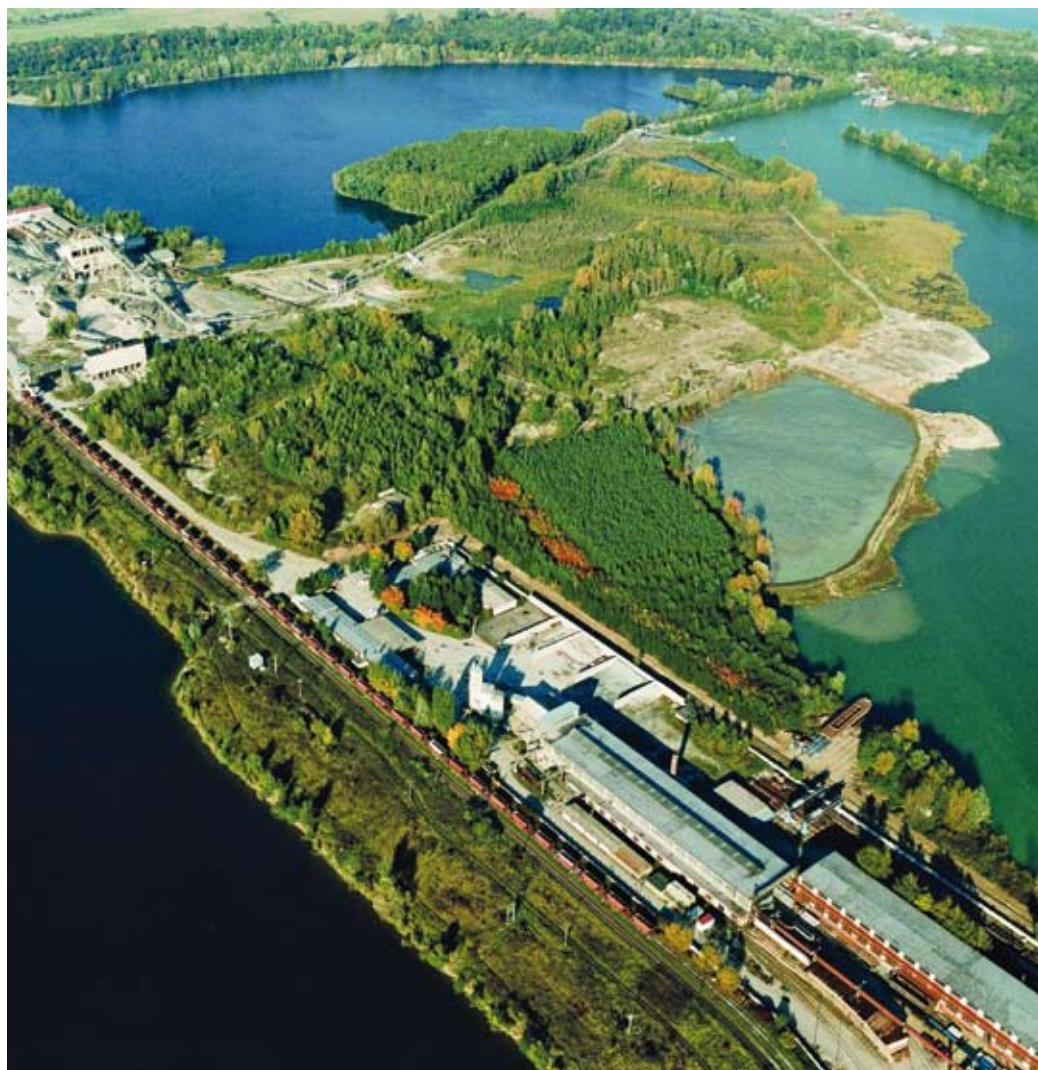
Těžba nemusí nutně představovat jen zásah do krajiny. Vzniká při ní řada stanovišť, která v běžné (zemědělské) krajině naopak zvyšují druhovou diverzitu flóry a fauny a často mají nadregionální význam. Příkladem může být např. lom Mašovice či těžební jezera v Tovačově, které se staly evropsky významnou lokalitou soustavy NATURA 2000.

Skutečnost, že 52 % z celkového počtu provozovaných lokalit se nachází uvnitř nebo v blízkosti chráněných území nebo území

s vysokou hodnotou biodiverzity, není překážkou při zákonném využívání svěřeného nebo vlastněného nerostného bohatství. Dlouhodobý systémový přístup zaměřený na respektování požadavků ochrany přírody a současně báňsko-technických podmínek výkonu těžební činnosti umožňuje naplnit požadavky obou těchto zdánlivě protichůdných zájmů.

## Systémový přístup k rekultivacím

Při plánování rekultivací se v současnosti snažíme uplatňovat přírodě blízké způsoby obnovy. Ty využívají především spontánní (samovolné zarůstání lokality) nebo usměrněnou (řízenou) sukcesí, případně managementové zásahy, které podpoří některá ohrožená společenstva či druhy. Využití přírodě blízké obnovy při rekultivacích je v souladu s příručkou HeidelbergCement Group „Guideline for the promotion of biodiversity at mineral extraction sites“ (Průvodce k podpoře biodiverzity v těžebních lokalitách), která je závazná od roku 2008.







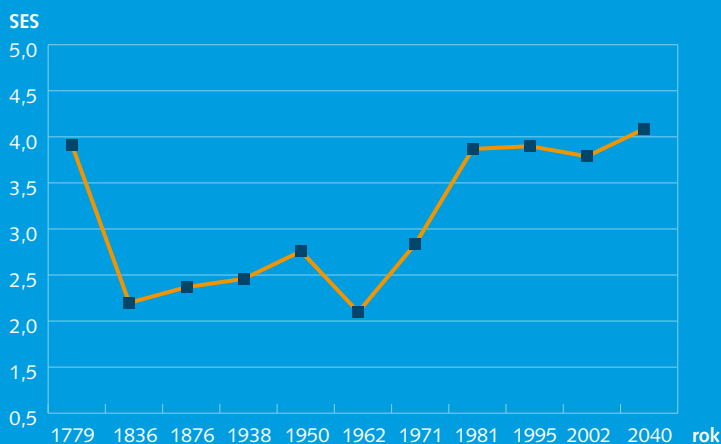
Ocenění ekologicky pojatých plánů obnovy



Hlavní cena Zelený most, udělovaná Těžební unií, za provedenou rekultivaci v r. 2006 za Růženin lom (ČMC) a v r. 2008 za Velské pískovny (ČMŠ).

Zvláštní cena v r. 2006 za Čebín – Dálky (ČMC), a v r. 2007 za lom Mašovice (ČMŠ).

Zvláštní cena „Natura 2000“ v mezinárodní soutěži UEPG – Sustainable development awards (UEPG – Union Européenne des Producteurs de Granulats/European Aggregates Association) pro lom Mašovice v roce 2007.



Vývoj stupně ekologické stability (SES) území Tovačovských jezer v letech 1779–2040

Plán péče o aktivně těženou Tovačovskou pískovnu  
Tovačovská pískovna je ojedinělým příkladem uceleného přístupu k ochraně přírody v aktivně těženém prostoru. Společnost ČMŠ nechala zpracovat podrobnou inventarizaci biodiverzity a návrh plánu péče o celou oblast, aby minimalizovala konflikty zájmů ochrany přírody a těžby. Dnešní těžební činnost se tak děje plně v rámci požadavků zaručujících potřebnou ochranu živočišných druhů (např. mník

jednovousý, břehule říční, bobr evropský) a jejich biotopů.

Navíc, jak vyplynulo z odborné studie provedené společností Ekologická projekce, s.r.o., v lokalitě Tovačov se těžbou také podařilo do značné míry obnovit historický vzhled území. Studie zmapovala historický vývoj území od roku 1779 (první vojenské – josefské mapování) a na základě klasifikace krajinných prvků vypočítala stupeň ekologické stability území po současnost a také předpoklad do roku 2040.

### Rekultivace Suchdolské pískovny ve spolupráci s CHKO Třeboňsko

Příkladem takové rekultivace jsou jezera Cep I a Cep II v Suchdolské pískovně, kde ve spolupráci se Správou CHKO Třeboňsko byla upravena břehová linie jezer a vyhloubeny tůňky v nezatopené části pískovny. Tím byl umožněn vznik zajímavých mokřadních biotopů, které hostí řadu druhů, zejména hmyzu a obojživelníků.

### Mezinárodní výzkum na těžebním jezeře

Na těchto pískovnách už třetím rokem probíhá mezinárodní projekt „Využití přírodě blízké obnovy stanovišť narušených povrchovou těžbou“, jehož cílem je ověřit průběh přirozených a řízených sukcesních procesů. Kvůli výzkumu byl na těžebním jezeře Cep II ponechán a upraven dostatečně izolovaný ostrov, kde Katedra botaniky Přírodovědecké fakulty Jihočeské univerzity



v Českých Budějovicích ve spolupráci s německou univerzitou Hochschule Anhalt a za podpory grantu Deutsche Bundesstiftung Umwelt dlouhodobě monitoruje vegetační dynamiku a řízenou obnovu území.

### Rekultivace Růženina lomu ve spolupráci s Pozemkovým spolkem Hády (PSH)

Dalším příkladem biologicky cenné rekultivace je Růženin lom bývalé cementárny

Maloměřice. Ve spolupráci s PSH byla provedena řada opatření, která podpořila vznik cenných biotopů a zvýšila biodiverzitu v tomto vápencovém lomu. Rekultivace navázala na spontánně vznikající mozaiku stanovišť, od drobných vodních ploch po plochy štěrkové. Vedle úpravy terénu, například překrytí deponie štěrkem a vyhloubení jezírek, byly pak z lomu odstraněny nálety nežádoucích invazních dřevin a dosety či vysazeny teplomilné druhy rostlin. Výsledkem je výskyt řady vzácných a ohrožených rostlinných druhů.

### Druhá ochrana

Řada rostlin a živočichů nachází vhodné stanoviště v lomech a pískovnách ještě v průběhu těžby. Kolmé stěny vznikající při těžbě štěrkopísku se staly například vhodným náhradním hnízdištěm pro ohrožený ptačí druh břehulí říční.

### Tvorba biotopů ve spolupráci s ornitology

Přirozený biotop, kolmé písčité břehy řek obnovované každoročně povodněmi, z dnešní krajiny téměř vymizel. V pískovnách jsou proto na vhodných místech upravovány hnízdní stěny, které jsou pak v průběhu sezóny vyloučeny z těžební činnosti. Hnízdiště břehulí jsou každoročně monitorována státní ochranou přírody (např. CHKO Třeboňsko) a ornitology z neziskových organizací.

### Program na ochranu břehule říční

Od roku 2009 probíhá sledování výskytu tohoto druhu také interně v rámci mezinárodního projektu „Species Protection Programme Sand Martin in the sand pits and gravel pits HeidelbergCement AG“ (Program na ochranu břehule říční v pískovnách a štěrkovnách HeidelbergCement AG). V roce 2010 zahnízdlily břehule v sedmi provozovnách; největší kolonii vytvořily v pískovně v Božicích na Znojemsku.

### Unikátní ochrana rybáka obecného

Dalším příkladem druhové ochrany v aktivních těžbách je instalace náhradních





### Místo nejen pro přírodu

Území po těžbě slouží zájmovým skupinám k různým účelům. Např. těžební jezera v pískovnách jsou využívána pro vodárenské účely, k rekreaci nebo jako rybářský revír. Obdobná situace, i když s využitím jiných aktivit, se týká bývalých lomů. Obecnou snahou je plánovat využití území tak, aby zde byl prostor pro rozvoj biodiverzity v souladu s jinými činnostmi.

### Plovoucí betonové ostrůvky pro ohrožené rybáky obecné

Myšlenka plovoucích ostrůvků pro ohrožený ptačí druh vznikla u pracovníků Českomoravského štěrk a odborníků z řad ornitologů. Na konstrukci ostrůvků z vláknobetonu se podílel Českomoravský beton, laboratoř Betotech, Česká Doka bednicí technika a Katedra betonových a zděných konstrukcí

Fakulty stavební ČVUT Praha. Vláknobeton dostal přednost před dřevem vzhledem k delší trvanlivosti. Každoročně byly na hladinu Tovačovských a Hulínských jezer umístěny další betonové ostrůvky, které se staly dočasným sídlem více než 50 párů rybáka obecného. Dříve běžný, nyní vzácný druh, se tak i zásluhou těchto ostrůvků začíná vracet do Čech a na Moravu.



hnízdíšť pro silně ohrožený ptačí druh – rybáka obecného. Od roku 2007, kdy byl na vodu umístěn první umělý ostrov, se již dostal tento společný projekt Moravského ornitologického spolku a společnosti Českomoravský štěrk do popředí zájmu odborné i laické veřejnosti. Mezinárodně unikátní technické řešení plovoucích vláknobetonových ostrůvků, které nahradily původní dřevěnou konstrukci, se stalo i chráněným průmyslovým vzorem.





### 2.3.3 ŠETRNÉ STAVEBNICTVÍ JE PRO NÁS VÝZVOU

Beton z pohledu životního cyklu staveb

Vlastnosti betonu, jako jsou trvanlivost nebo místní dostupnost, jej posouvají mezi udržitelné a cenově dostupné stavební materiály. Betony mají obecně vysokou životnost a vysokohodnotné betony odolávají i těm nejagresivnějším prostředím. Hodnotu tepelné akumulace betonu lze využít k optimalizaci spotřeby energie v budovách. Beton je navíc recyklovatelný materiál, který může být znovu použit k přípravě nového betonu u druhů, kde je normami povoleno použití těchto recyklátů, nebo jako materiál k výstavbě silnic či zhutnění podloží jiných staveb.

Šetrné stavebnictví potřebuje šetrné materiály  
Skupina HC v ČR je prostřednictvím mateřské společnosti zapojena do programu



#### Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	HC v ČR dnes*	Plnění cílů	Cíle 2020
HC v ČR	Počet přímých a přidružených členství v národních Radách pro šetrné budovy	-	Členství v České radě pro šetrné budovy	✓	Členství ve všech existujících radách
HC v ČR	Dostupnost Environmental Product Declaration (EPD)	-	Pro portlandské cementy (CEM I) dostupné u CEMBUREAU	✗	EPD dostupné pro všechny produkty

\*) stav ke konci 2010



dalšího rozvoje a výzkumu udržitelných vlastností produkovaných materiálů. Pozornost se soustředí na výrobu směsných cementů, které umožňují snížení slítkového faktoru a vývoj produktů s inovativními vlastnostmi. Příkladem je celosvětově nabízený fotokatalytický cement TioCem®, který obsahuje unikátní technologii TX Active, jež aktivně přispívá ke snížení množství škodlivin v ovzduší. Nezbytnou součástí vývoje všech nových produktů je analýza životního cyklu výrobku.

#### Udržitelná výstavba budov šetrných k životnímu prostředí

- kvalitní produkty,
- bezpečná práce,
- hospodárné využívání zdrojů,
- ochrana životního prostředí.



OHLED NA BUDOUCÍ GENERACE

#### Podpora výstavby šetrných budov v České republice

Česká rada pro šetrné budovy je neziskovou organizací podněcující trh, vzdělávání a změny v legislativě k vytvoření prostředí pro kvalitní stavby, které jsou současně ekonomicky ziskové i šetrné k životnímu prostředí. Jedním z cílů rady je vyvinout a prosazovat systém certifikace šetrných budov založený na shodě zainteresovaných odborníků. Certifikace pomůže přeměně trhu a rychlejšímu rozvoji těchto budov v České republice.



## 2.3.4 ODPAD VIDÍME JAKO ZDROJ BUDOUCÍ PROSPERITY

Hospodaření s přírodními zdroji – základ úspěchu v budoucnosti  
Výroba cementu je energeticky i materiálově náročný proces. Těžba vstupních surovin a spotřeba paliv na výpal portlandského slínku, základní suroviny pro výrobu cementu, se každoročně pohybuje ve statisících tun. Prioritou společnosti je zajistit environmentálně bezpečný, čistý a udržitelný výrobní proces. Jedním z klíčových výrobních cílů je snižování slínkového faktoru – množství slínku ve vyráběných cementech. Produkováné druhy směsných cementů, kde je slínek nahrazen jinými materiály (struska, vápenec apod.), jsou výrazným příspěvkem

Českomoravský cement – spoluzakladatel České rady pro šetrné budovy  
Českomoravský cement je jedním z třinácti zakladatelů České rady pro šetrné budovy, která vznikla v září 2009. Činnost Rady od té doby získala vysoké renomé, o čemž svědčí nejen fakt, že počet členů se v současnosti blíží číslu 100 a zapojují se další významné firmy, ale i to, že se zástupci Rady setkávají s významnými představiteli politické i podnikatelské sféry. Česká rada je členem Světové rady pro šetrné budovy a je aktivní na evropské úrovni, kde přispívá k budování systému certifikace těchto staveb.



### Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	HC v ČR dnes*	Plnění cílů	Cíle 2020
ČMC	Podíl (tepelný) alternativních paliv	22 %	62,5 %	✓	30 %
ČMC	Podíl (tepelný) biomasy	6 %	27 %	✓	9 %
ČMC	Podíl alternativních materiálů	11 %	14 %	✓	12 %
ČMC	Náhrada slínku v cementech (za použití alternativních materiálů)	25 %	22 %	✗	30 %

\*) stav ke konci 2010

k plnění těchto cílů. Pečlivé řízení výroby zajišťuje produkci kvalitního slínku a efektivní a ekonomické využití vstupních surovin a paliv. Usilujeme nejen o úsporu vstupních surovin a paliv jako takových, ale zároveň je nahrazujeme materiály a palivy alternativními. Výsledný slínkový faktor je ovšem velmi závislý na poptávce po jednotlivých typech cementů.

### Přehled používaných paliv

Fosilní paliva	mleté uhlí, zemní plyn, těžký topný olej
Tuhá a kapalná alternativní paliva	tuhá alternativní paliva (TAP), hnědouhelný generátorový dehet, zbytkový produkt oxoalkoholů, energooil, regenerované aditivované oleje, masokostní moučka, kaly z čistíren odpadních vod, kormul
Spoluspalovaný odpad	TAP, celé a drcené pneumatiky, odpadní surový benzín, organické proplachovací směsi

### Úspora fosilních paliv

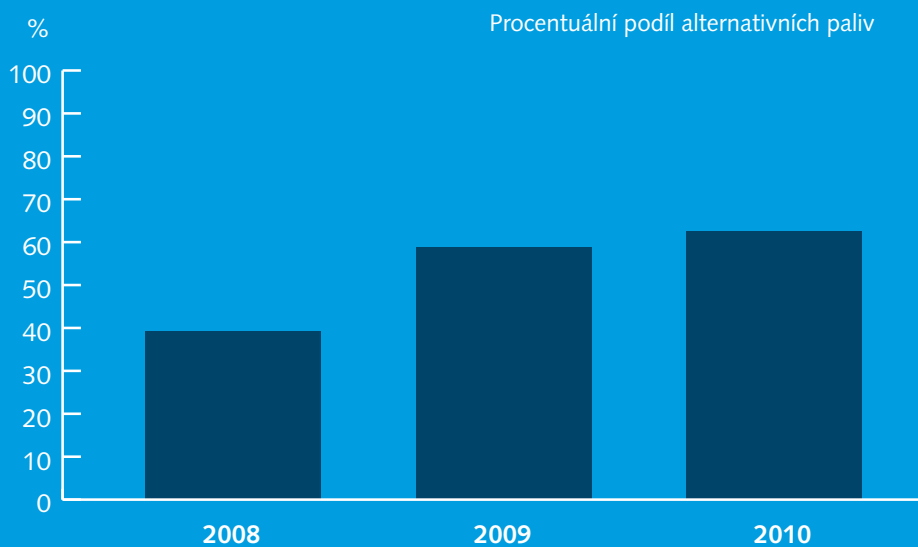
Primární fosilní paliva – uhlí, topný olej, plyn – uvolňují své místo palivům alternativním, jako jsou tuhá alternativní paliva hnědouhelný generátorový dehet, použítá rozpouštědla či nevyužitá ropné frakce. Významný podíl s vysokým budoucím růstovým potenciálem tvoří spoluspalované odpady a biomasa.

### Úspora vstupních surovin

Také vstupní suroviny pro výrobu slínku jsou částečně nahrazovány alternativami, jako



Podíl alternativních paliv  
na výpal slínku činí  
**62,5%**



jsou struska, železité odprašky nebo použitý slévárenský písek. Slínek v cementu je substituován vedlejšími a odpadními produkty z jiných průmyslových odvětví – struska, chemosádrovec, energosádrovec a další

– a také čistými přírodními materiály jako je vápenec. Výběr a použití alternativních materiálů a paliv je v souladu s pravidly sestavenými World Business Council for Sustainable Development.

### Přehled používaných alternativních materiálů

Alternativní materiály do surovinové moučky	železitá korekce, slévárenské písky, chemo- a energosádrovec, envirol (odpadní vápenec), ocelárenská struska, popílek
Alternativní materiály do cementu	popílek, chemo- a energosádrovec, struska, vápenec



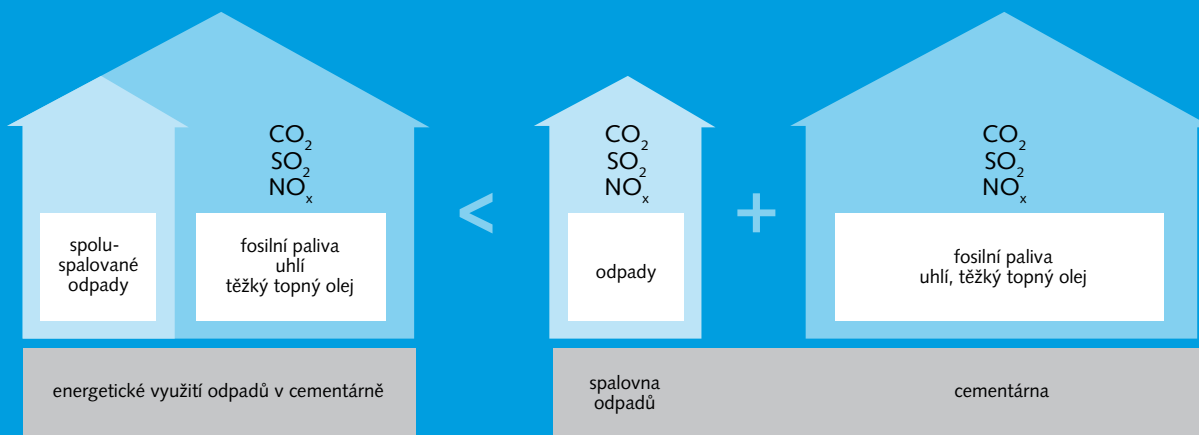


po spálených palivech. Příkladem jsou kovové kordy z ojetých pneumatik, které se po roztavení v rotační peci stávají součástí slínku a přispívají v něm k celkové bilanci železa.

Současná energetická a materiálová náhrada při použití alternativních paliv je zcela v souladu se schválenými „Nejlepšími dostupnými technikami“ (BAT – Best Available Techniques) v oblasti cementářské výroby. Výsledky pravidelného monitoringu emisí jednoznačně ukazují, že používání alternativních paliv nemá negativní vliv na zdraví nebo bezpečnost zaměstnanců a okolního prostředí cementáren. Spoluspalování odpadů v cementárně pro energetické účely je z hlediska odpadového hospodářství, ekologie i hospodárnosti užitečnější než jejich likvidace na skládkách nebo ve spalovnách. Dalším pozitivem je i vliv na odpadové hospodářství v regionu, kde cementárna působí. Příkladem je spolupráce cementárny Mokrá s firmou ASA nebo brněnskou čistírnou odpadních vod,



### Snížení zátěže životního prostředí



### Odpad – hodnotná alternativa primárních zdrojů

HeidelbergCement Group patří celosvětově ke špičce ve využívání odpadů a v České republice tomu není jinak. Spoluspalováním odpadů dochází k jejich bezpečné likvidaci za vysokých teplot (cca 1800 °C) a současně k využití jejich energetického obsahu.

Specifický proces výroby slínku umožňuje využít nejen jejich energetický potenciál, ale dochází také k náhradě vstupních surovin popelem a nespalitelnými zbytky

jejichž produkty jsou v cementárně energeticky a materiálově využívány.

Přísná kontrola vstupních parametrů zajišťuje, že emise znečišťujících látek při spoluspalování alternativních paliv a odpadů jsou hluboko pod emisními limity.

## 2.3.5 OCHRANA KLIMATU JE NAŠÍ INVESTICÍ DO BUDOUCNOSTI

Globální závazek HeidelbergCement Group k ochraně klimatu  
Ochrana klimatu je klíčovým prvkem v oblasti životního prostředí nejen pro skupinu HC v ČR, ale má také mimořádný význam pro naše okolí, spoluobčany i obchodní partnery. Jsme si plně vědomi, že jsme společností, která produkuje vysoké množství CO<sub>2</sub>. Snižování emisí CO<sub>2</sub> je proto nedílnou součástí naší firemní politiky. HeidelbergCement Group vyhlásil dobrovolný závazek snížit měrné emise na jednu tunu cementu do roku 2015 o 23 % ve srovnání s rokem 1990. Na tomto snížení se samozřejmě musí podílet i závody naší skupiny. Emise CO<sub>2</sub> lze při výrobě cementu omezit pouze do určité míry, protože jejich vznik souvisí se samotným principem výroby. Oxid uhličitý vzniká dekarbonizací vápence a spalováním všech druhů paliv při výrobě slínku v rotačních pecích. Z důvodu snížení měrných emisí CO<sub>2</sub> na tunu cementu se zaměřujeme na snižování podílu slínku náhradou jinými vhodnými materiály. Úkol je o to náročnější, že současně musí být zachována kvalita

Podíl portlandských směsných  
a vysokopecních cementů dosáhl

# 48,6 %

Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	Cíle 2020
ČMC	Přímé emise CO <sub>2</sub> (kg/t cementu)	V souladu s mezinárodními regulačními požadavky	Dále snižovat specifické emise CO <sub>2</sub>

cementu v rámci platných norem a jeho vlastností podle požadavků zákazníků. Dalšího snížení měrných emisí CO<sub>2</sub> se dosahuje modernizací pecních linek, umožňující snížení měrné spotřeby paliv a využívání alternativních paliv s obsahem biomasy.

Naše závody jsou od roku 2005 zahrnuty v systému obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů Evropské unie (EU ETS), musí odvádět přidělené povolenky odpovídající množství vypuštěných emisí CO<sub>2</sub>, mohou však s nimi obchodovat.



Hlavní zásady programu  
snižování emisí CO<sub>2</sub>:

- důraz na investice do energeticky úsporných technologií a výrobních procesů;
- intenzivní výroba směsných cementů => snižování slínkového faktoru zvyšování podílu alternativních surovin;
- zvyšování podílu biomasy v alternativních paliv.

Na snižování emisí CO<sub>2</sub> je tak vyvinut i silný ekonomický tlak, což bylo smyslem vytvoření EU ETS pro dodržení závazků Kjótského protokolu.

Beton – součást  
nízkouhlíkové ekonomiky

Beton a stavební materiály na bázi cementu jednak hrají roli v procesu snižování globálních emisí CO<sub>2</sub>, jednak napomáhají společnosti omezit nepříznivé dopady



## 2.3.6 OMEZUJEME DALŠÍ DOPADY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### Udržitelný rozvoj 2020

Business linie	Hlavní ukazatel	Cíle 2012	HC v ČR dnes*	Plnění cílů	Cíle 2020
ČMC	Podíl provozoven s certifikovaným systémem environmentálního managementu ISO 14001	-	100 %	✓	100 %
HC v ČR	Podíl provozoven s environmentálním auditem během posledních 5 let	50 %	5 %	✗	100 %
ČMC	Snížení emisí (g/t slínku)				
	TZL	- 10 %	-18,5 %	✓	- 35 %
	NO <sub>x</sub>	- 3 %	+ 5,5 %	✗	- 10 %
	SO <sub>2</sub>	- 3 %	- 66,6 %	✓	- 10 %
		(vs. rok 2008)			(vs. rok 2008)
ČMC	Podíl slínku vyráběného za kontinuálního monitoringu emisí – TZL, NO <sub>x</sub> , SO <sub>2</sub>	-	100 %	✓	100 % u TZL 100 % u NO <sub>x</sub> , SO <sub>2</sub> u pecí využívající alternativní paliva a materiály
ČMB	Podíl betonáren s recyklací nepoužitého betonu	75 %	69 %	✗	90 %
ČMŠ	Celková specifická spotřeba energie na tunu kameniva	- 5 % (vs. rok 2008)	-18 %	✓	-15 % (vs. rok 2008)

\*) stav ke konci 2010

### Příklady ekologicky významných investic:

#### Cementárna Mokrá – komplexní modernizace pece č. 2 | investice: 550 mil. Kč

Popis investice:

- instalace kalcinátoru a spalovací komory kalcinátoru,
- rekonstrukce chladiče slínku za pecí s rekuperačním systémem,
- instalace chloridového by-passu,
- výstavba zásobníků alternativních paliv,
- instalace nového filtru za chladičem slínku.

Přínos investice:

- možnost spalování vysokého podílu alternativních paliv, úspora paliv fosilních,
- snížení emisí TZL,
- snížení provozních nákladů,
- zlepšení řízení procesu výpalu slínku,
- navýšení zásobní kapacity alternativních paliv.

změny klimatu. Produkty skupiny HC v ČR přispívají k budování efektivní veřejné dopravní infrastruktury, například železničních koridorů, energeticky šetrných budov, energetických zařízení produkujících elektřinu z obnovitelných zdrojů, kanalizačních sítí, hrází či přehrad. Naše výrobky jsou na přírodní surovinové bázi, trvanlivé a recyklovatelné. Reagují na požadavky domácího trhu. Výrobní procesy se spoléhají především na místní zdroje surovin, což minimalizuje emise CO<sub>2</sub> související s jejich dopravou.





### Cementárna Mokrá – vertikální mlýn strusky I investice: 300 mil. Kč

Popis investice:

- instalace moderního vertikálního mlýna k mletí strusky.

Přínos investice:

- úspora elektrické energie,
- další využití odpadních horkých plynů z chladiče jako zdroje tepla pro sušení strusky.

### Cementárna Mokrá – protihluková opatření, I. etapa I investice: 1,5 mil. Kč

Popis investice:

- ztlumení výtlačných potrubí ventilátorů na výměníku, cementových sílech a sílech surovinové moučky.

Přínos investice:

- výrazné snížení hlukových emisí závodu.

### Cementárna Radotín – náhrada filtru za chladičem I investice: 36,5 mil. Kč

Popis investice:

- náhrada pískového filtru za chladičem pece č. 2 hadicovým filtrem.

Přínos investice:

- snížení tlakové ztráty na filtru,
- úspora elektrické energie,
- možnost lepšího odsávání odpadního vzduchu z chladiče slínku,
- snížení prašnosti za filtrem pod 1 mg/m<sup>3</sup> (přesahovala i 20 mg/m<sup>3</sup>).

### Cementárna Radotín – rekonstrukce hořáků MAS I investice: 6 mil. Kč

Popis investice:

- rekonstrukce pecních hořáků MAS s doplněním rotační složky primárního vzduchu pro alternativní paliva a nových primárních ventilátorů.

Přínos investice:

- efektivnější spalování, zvláště s ohledem na zvýšený podíl alternativních paliv,
- snížená hlučnost ventilátorů.

### Cementárna Radotín – chloridový by-pass I investice: 30 mil. Kč

Popis investice:

- instalace linky chloridového by-passu na rotační peci č. 2.

Přínos investice:

- snížení tvorby nálepků ve výměníku,
- zvýšení dávkování alternativních paliv.



### Cementárna Radotín – rekonstrukce cementových sil I investice: 2 mil. Kč/silo

Popis investice:

- rekonstrukce cementových sil se zavedením nízkotlakého čeracího vzduchu.

Přínos investice:

- úspora energie na výrobu tlakového vzduchu,
- zvýšení bezpečnosti práce odstraněním nebezpečných čisticích operací.

### Cementárna Radotín – protihluková opatření I investice: 2,85 mil. Kč

Popis investice:

- opláštění výměníku a instalace tlumičů sekundárních ventilátorů roštových chladičů.

Přínos investice:

- výrazné snížení hlukových emisí závodu.

### Kamenolom Výkleky – modernizace úpravárenské linky I investice: 15 mil. Kč

Popis investice:

- komplexní modernizace úpravárenské linky kameniva.

Přínos investice:

- zvýšení kapacity,
- snížení prašnosti a hlučnosti.





### Kamenolomy – ochranné valy | investice: 5 mil. Kč

Popis investice:

- ochranné terénní valy u kamenolomů.

Přínos investice:

- snížení hlukových emisí a prašnosti do okolí,
- estetické hledisko.

### Kamenolomy a pískovny – čerpání důlních vod | investice: 3,5 mil. Kč

Popis investice:

- technologie pro čerpání důlních vod.

Přínos investice:

- využití důlních vod pro výrobní účely – snížení spotřeby vod z jiných zdrojů,
- ochrana před haváriemi, jejichž příčinou může být nadbytek důlních vod v dobývacím prostoru.

### Investice pro životní prostředí

Již dnes máme připraveny ambiciózní projekty, jejichž cíl spočívá v dalším snižování dopadů činnosti závodů na okolní životní prostředí a implementaci nejlepších dostupných technik k dalšímu zefektivnění výroby. Jedná se například o projekty mletí

vápencových cementů, mletí cementu na vertikálním mlýně, modernizace expedice a odprašovacího zařízení, výměna elektrofiltru na rotační peci v závodě Mokrá a kompletní rekonstrukce a modernizace štěrkopískovny Tovačov.

#### 2.3.6.1 EMISE A IMISE

##### Dlouhodobý program snižování emisní zátěže

Snižování emisní a imisní zátěže životního prostředí v okolí našich provozoven je dlouhodobě na jednom z předních míst programu ochrany životního prostředí. Emisím prachu a plynů, ale i hluku a otřesům nelze při výrobě cementu, kameniva a betonu zcela zabránit. Při redukci a minimalizaci emisí stavíme na moderních, ověřených a ekologicky šetrných technologiích.

Emise lze v zásadě rozdělit na dvě skupiny – tuhé a plynné. Do první skupiny patří tuhé znečišťující látky (TZL) způsobující primární a sekundární prašnost, která vzniká při technologických operacích.



### Aktivní přístup ke snižování prašnosti

K eliminaci prašnosti jsou instalována odlučovací zařízení TZL – filtry na všech technologických uzlech, kde tyto emise vznikají. Počty filtračních zařízení jdou do stovek. Nejvyužívanější odprašovací metodou ve všech našich kamenolomech je tlakové mlžení. V některých provozech jsou navíc používány filtrační stanice v kombinaci s opláštěním a zakrytáním dopravníků nebo celých technologických uzlů. Modelovým příkladem je provozovna Luleč, kde jsou využívány všechny tři druhy odprašovacích systémů a navíc se používá nová metoda odstranění prašnosti pomocí

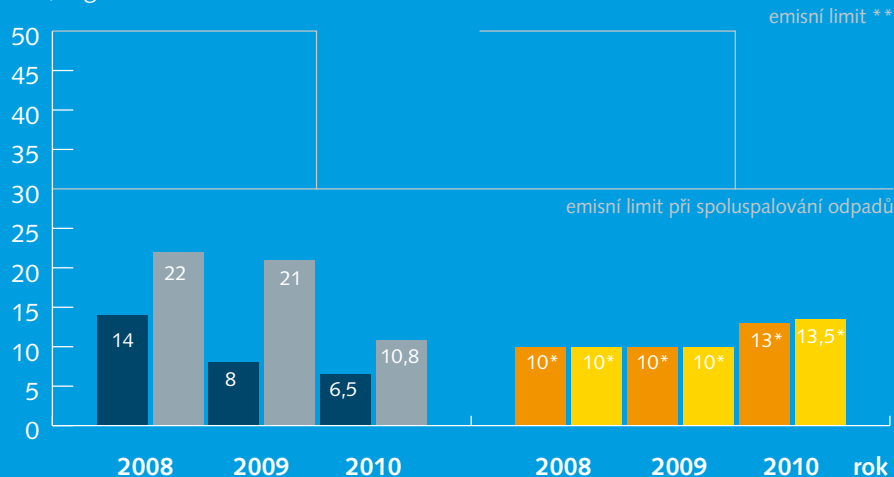
kovů. Plynné emise vznikají výhradně během fáze výpalu slínku v rotačních cementářských pecích. Díky vysokým procesním teplotám a dlouhé době setrvání v atmosféře bohaté na kyslík vznikají vynikající spalovací podmínky, které zaručují zničení všech organických škodlivin. Nedílnou součástí procesu snižování emisí je přísné sledování obsahu rizikových látek v používaných surovinách a palivech. Dlouhodobě se sleduje například obsah chlóru, olova, rtuti a dalších těžkých kovů. Naši dodavatelé mají stanoveny hodnoty obsahu rizikových látek, které vycházejí ze zákonných limitů, ale v řadě případů jsou přísnější. Vstupní materiály, které by tyto hodnoty překročily, jsou bez výjimky vráceny dodavateli. Pro jednotlivé druhy emisí jsou zákonem nebo integrovaným povolením stanoveny emisní limity, které je nutno bezpodmínečně dodržovat. I přesto, že naše emisní koncentrace jsou hluboko pod těmito stanovenými emisními

Průměrné emisní koncentrace tuhých znečišťujících látek (TZL)

- cementárna Mokrý pec 1
- cementárna Mokrý pec 2
- cementárna Radošín pec 1
- cementárna Radošín pec 2

\*cementárna Radošín bez spoluspalování odpadů  
 \*\* změna emisního limitu od roku 2010

TZL, mg/m<sup>3</sup>



speciální, ekologicky nezávadné pěny. Odprašky zachycené filtry jsou vráceny zpátky do výrobního procesu (cement), nebo jsou po stabilizaci využívány například k budování ochranných valů, které dále snižují sekundární prašnost z návětrných stran v kamenolomech.

### Systematické snižování plynných emisí

Do druhé skupiny se řadí plynné emise SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, CO, CO<sub>2</sub> a emise těžkých

limitů, investuje skupina HC v ČR nemalé prostředky do dalšího vylepšení technologií. Výsledkem je mimo jiné další výrazné snížení produkce všech druhů emisí.

### Kontinuální měření emisí

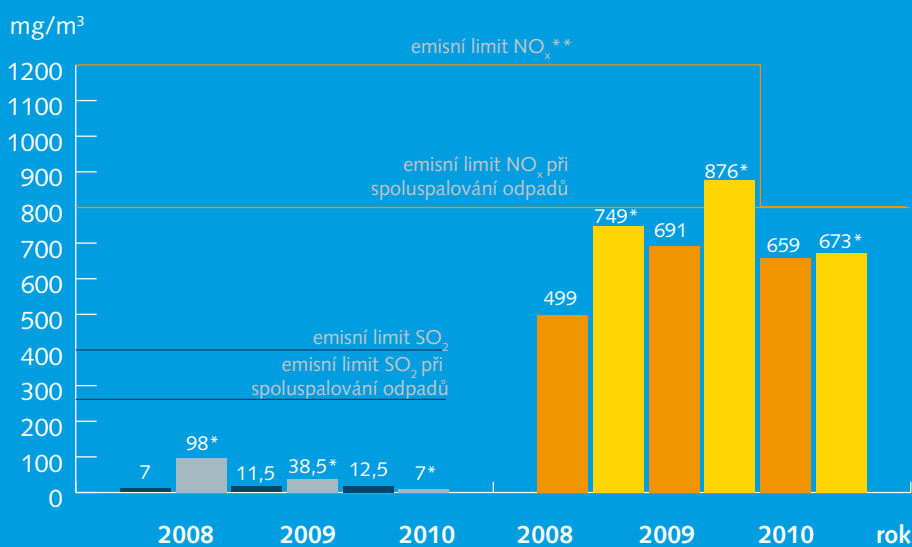
Kontinuální měření emisí je zavedeno na rotačních pecích. Emisní měřicí systém nepřetržitě monitoruje a zapisuje hodnoty úletů TZL, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, CO a při spoluspalování odpadů také HF, HCl a TOC. Zásadní



hodnoty jsou přenášeny na pracoviště České inspekce životního prostředí (ČIŽP), takže celý proces výpalu je z emisního hlediska pod neustálým dohledem státních orgánů. Dvakrát ročně je navíc prováděno jednorázové měření veškerých emisí autorizovanou laboratoří.

### Automatické měřicí stanice

Pro sledování imisní situace v okolí cementáren Mokrá a Radotín jsou používány výsledky z automatických měřicích stanic (AMS). Tyto stanice měří koncentrace polévatého prachu, oxid siřičitý (SO<sub>2</sub>) a oxidy dusíku (NO<sub>x</sub> = NO + NO<sub>2</sub>), směr a rychlost větru. Naměřené údaje využívá Český hydrometeorologický ústav v imisní databázi Informačního systému kvality ovzduší ČR. Měření se provádí soustavně automatickými analyzátory. Imisní monitoring je prováděn ve spolupráci se Zdravotním ústavem se sídlem v Brně, Masarykovou univerzitou



Průměrné emisní koncentrace

- SO<sub>2</sub> cementárna Mokrá
- SO<sub>2</sub> cementárna Radotín
- NO<sub>x</sub> cementárna Mokrá
- NO<sub>x</sub> cementárna Radotín

\* cementárna Radotín bez spalování odpadů  
 \*\* změna emisního limitu od roku 2010

(Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí, RECETOX) a Českým hydrometeorologickým ústavem Praha Komořany.

### Snižování hlukové zátěže

Hlukovému zatížení bezprostředního okolí cementáren a lomů se nelze zcela vyhnout. Zdroji hlukových emisí jsou mlýny, drtiče, ventilátory a další pohyblivá zařízení, jejichž použití je ve výrobním procesu nezbytné. Investice do protihlukových opatření

mají za cíl snížit zatížení okolí, odstranit zdravotní rizika a zpříjemnit pracovní prostředí i samotným zaměstnancům. Mezi realizovanými protihlukovými opatřeními jsou například opláštění výměníku a instalace tlumičů sekundárních ventilátorů roštových chladičů v cementárně Radotín, zakrytování dopravních uzlů v některých kamenolomech nebo ztlumení výtlačných potrubí ventilátorů na výměníku, cementových silech a silech surovinové moučky v cementárně Mokrá.

### 2.3.6.2 ODPADY

Charakter základní výrobní činnosti společnosti dává předpoklady k tomu, že výroba značných objemů stavebních hmot je doprovázena neporovnatelně menším objemem vznikajících odpadů.

#### Firemní principy v oblasti nakládání s odpady

- Předcházení vzniku odpadů.
- Třídění vzniklých odpadů.
- Využívání odpadů.
- Trvalé nabízení nevyužitých odpadů jiným organizacím k využití.

#### Minimální množství výrobních odpadů

Během výrobního procesu cementu, kameniva a betonu nevznikají žádná výrazná množství procesních odpadů. Drtivá většina betonáren je vybavena recyklačním zařízením na likvidaci zbytků čerstvého betonu s uzavřeným okruhem pro zpětné využití kalových vod a vypraného kameniva pro následnou výrobu nového transportbetonu. Při výrobě cementu vzniká jediný významný

vedlejší produkt, a tím jsou pecní odprašky. Tyto odprašky se vrací zpět do výrobního procesu.

#### Zodpovědné nakládání s odpady

V provozovně společnosti je produkován běžný směsný komunální odpad. Zaveden je systém třídění odpadu, třídí se plasty, papír, sklo, elektroodpad a bioodpad. Každý odpad je zaříděn dle katalogu odpadů. Zvláštní pozornost je věnována nebezpečným odpadům, které vznikají převážně v souvislosti s údržbou výrobních zařízení. Jsou to například odpadní obaly od mazacích prostředků, ředidel, organických čisticích kapalin, absorpční činidla, čisticí tkaniny nebo filtrační materiály. Nebezpečné odpady jsou shromažďovány na místech k tomu určených a následně předány k likvidaci oprávněnému zpracovateli. Nakládání, shromažďování a likvidace je plně v souladu se všemi zákonnými požadavky. Nakládání s odpady je součástí kontrolní činnosti při všech prověrkách dodržování zásad ochrany životního prostředí a je součástí nezávislých externích auditů.





### 2.3.6.3 ODPADNÍ VODY

#### Technologická voda

Pro výrobní účely používáme vody povrchové, z veřejné sítě, důlní a podzemní ČMŠ EN8. Nejpřísnější požadavky jsou kladeny na záměsovou vodu při výrobě betonu. V zásadě lze říci, že pokud použitá voda dosahuje kvality vody pitné, lze ji použít. Při technologickém procesu úpravy kameniva, pro tlakové mlžení a zkrápění jsou používány vody podzemní a vody z vodotečí upravené tak, aby splňovaly hygienické předpisy. Pro praní kameniva se čerpá i voda podzemní. Její podíl se ale každoročně snižuje.

Těžba štěrkokopisků z vody pomocí plovoucích těžebních strojů, hydraulických pásových bagrů nebo vlečným korečkem je v porovnání s lomy daleko méně energeticky a technologicky náročná, méně prašná a hlučná. Pro další zpracování v mokřem procesu je zapotřebí poměrně velkého množství technologické vody. K těmto účelům je používána voda důlní s uzavřeným okruhem. Při výrobě cementu se technologická voda používá ke chlazení ložisek agregátů a pecí a ke zchlazování pecních plynů před vstupem do filtru. V chladicím okruhu se používá povrchová voda. Maximální množství vody, které je možné odebrat z povrchových zdrojů, je stanoveno v integrovaném povolení.

#### Monitoring odebrané vody

Množství odebrané vody a její kvalita se pečlivě sleduje. Odběry důlních vod nejsou přesně sledovány, protože legislativa to nevyžaduje. Samozřejmostí u všech vypouštěných vod do vod povrchových je jejich čištění v čistírnách odpadních vod a následný průběžný pravidelný monitoring, zajišťovaný externími akreditovanými laboratořemi, který sleduje kvalitu vypouštěných vod.

#### Zlepšení kvality vody

##### v důsledku těžební činnosti

V řadě případů dokonce dochází ke zlepšení kvality vod ve vodotečích, kam je přečištěná odpadní voda vypouštěna. Na všech důlních provozech je prováděn i monitoring výšky vodních hladin v porovnání s povrchem a výškou hladiny spodní vody. Naše společnost tímto zajišťuje, že nedojde k negativnímu vlivu na ostatní související ekosystémy.



O trvalé kvalitě důlních vod a vod v retenčních nádržích svědčí i přítomnost prosperujících rybích násad a mnoha chráněných druhů vodních živočichů a ptactva.

Na těžebních jezerech v Tovačově a Hulíně jsou stanovena ochranná pásma vodních zdrojů I. a II. stupně. V těchto pásmech přísně dodržujeme stanovené podmínky na ochranu vodních zdrojů, sloužících pro zásobování pitnou vodou v oblastech Přerovska a Kroměřížska.

#### Odpadní a dešťová voda

Splaškové a dešťové vody jsou svedeny do kanalizace napojené na veřejnou kanalizační síť, některé provozovny mají vlastní čistírny odpadních vod, sedimentační nádrže, gravitační odlučovače a odolejovače. Tam, kde není přípojka kanalizační sítě, jsou instalovány žumpy, ve kterých jsou odpadní vody shromažďovány a podle potřeby vyváženy do městských čistíren odpadních vod. Průběžná modernizace lomové techniky a instalace mycích ramp dále snižuje riziko kontaminace dešťových vod.





# 26 %

slínku méně v portlandských cementech směsných CEM II oproti portlandským cementům CEM I

# 58 %

slínku méně ve vysokopecních cementech CEM III oproti portlandským cementům CEM I

### 2.3.6.4 NEBEZPEČNÉ CHEMICKÉ LÁTKY A LÁTKY OHROŽUJÍCÍ VODU

Oblasti nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a látkami ohrožujícími vodu je ze strany společnosti věnována zvýšená pozornost. Provozovny zaměstnávají vyškolené pracovníky odborně způsobilé k manipulaci s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky podle platného zákona č. 356/2003 Sb., o chemických látkách a chemických přípravcích a o změně některých zákonů.

### 2.3.6.5 ÚSPORA ENERGIÍ – ELEKTRINA, TEPLA

Úspora elektrické energie a tepla je dalším z klíčových ekonomických a environmentálních faktorů. Nedílnou součástí systému managementu v Českomoravském cementu se stal v roce 2010 certifikovaný ČSN EN 16001 Systém managementu hospodaře-

I přes tato opatření a dosažené úspory hodnota spotřeby elektrické energie roste a obrácení tohoto trendu je naším cílem do budoucna. Taktéž specifická spotřeba tepla potřebná k výrobě slínku roste. Tento fakt je daní za zvyšující se podíl alternativních paliv, která mají menší výhřevnost než paliva fosilní, a je proto potřeba jejich většího množství při zachování stejné kvality vyrobeného slínku.

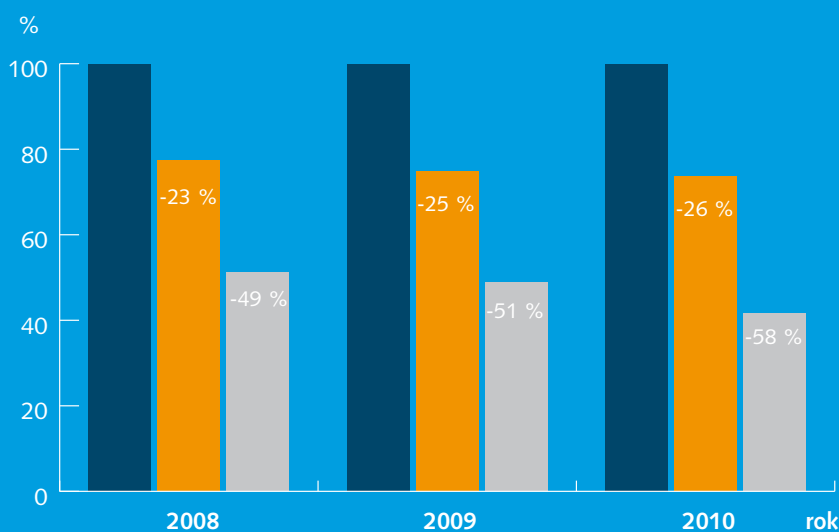
### 2.3.6.6 OCHRANA OKOLÍ PŘED ÚČINKY TRHACÍCH PRACÍ

Kontrola trhacích prací s pomocí počítačových systémů

Kamenolomy skupiny HC v ČR jsou často situovány v blízkosti obydlených ploch. Ochrana okolí před účinky trhacích prací má proto zásadní význam pro dobré soužití s našimi sousedy. Kontrolu seizmických účinků trhacích prací v okolí dobývacího prostoru kamenolomu Mokrý zajišťuje

Procentuální snížení obsahu slínku ve směsných cementech oproti portlandským

■ CEM I  
■ CEM II  
■ CEM III



# 6,6 %

tepla ušetřeného úspornými a technologickými opatřeními v roce 2010

ní s energiemi. I před zavedením tohoto systému byla spotřeba elektrické energie sledována a výrobní proces z tohoto hlediska optimalizován. Při výměnách zařízení nebo při investicích do zařízení nových byla vždy zohledňována zařízení energeticky úspornější. Odpadní teplo z pecí je využíváno v maximální míře, jež technologie umožňuje. Slouží k předehřátí a předkalcinaci suroviny ve výměníku, vysušení suroviny v surovinovém mlýně nebo k sušení strusky v mlýně vertikálním.

ve fázi projektování počítačový systém SONOtest. Tento prognózní program vypočítává povolené množství trhaviny na jednotlivé odstřely, a tím chrání okolí lomu Mokrý před nežádoucími seizmickými účinky. Další seizmická měření se provádějí autorizovanou společností na vytipovaných stanovištích stavebních objektů v průběhu některých odstřelů. Kromě výše zmíněných měření společnost rovněž zajišťuje na některých objektech kontinuální měření dilatací trhlin.



### Unikátní systém měření seizmiky v lomu Hvíždalka

Na hlavním lomovém ložisku Hvíždalka (cementárna Radotín) je zaveden automatický systém měření seizmiky. Jedná se o světově unikátní systém, který již provedl několik tisíc měření, na jejichž základě byl zpracován detailní matematický model seizmických účinků trhacích prací. Lze tedy předpovídat a předem odstranit vlivy těchto prací na kteroukoliv budovu v okolních obcích.

### 2.3.6.7 DOPRAVA

#### Snižování spotřeby pohonných hmot a emisí

Snížení spotřeby pohonných hmot a následné snížení emisí jsou hlavní environmentální faktory týkající se nákladní i osobní dopravy ve společnosti. Nákladní doprava zajišťuje hlavně přepravu našich produktů – transport betonu, kameniva a cementu, ale i dopravu surovin a paliv k zajištění výroby. Ke splnění ekonomicko-ekologických požadavků kombinujeme všechny relevantní způsoby dopravy. Přijímáme logistická opatření ke snížení kilometrových nájezdů v dopravě transportbetonu, a tím i ke snižování spotřeby pohonných hmot a emisí z přepravy.

#### Využití železniční dopravy

Tam, kde je to logisticky možné, preferujeme velkokapacitní vlakovou přepravu.

Železniční vlečky jsou v obou našich cementárnách. Slouží k zásobování surovinami a pevnými i kapalnými palivy a k převozu cementu do expedičního místa v Králově Dvoře. Vlakové vlečky jsou také například v provozovnách Tovačov, Hrabůvka nebo Zárubka, kde slouží k odvozu našich výrobků. Vlaková doprava slouží i k zásobování některých prodejních terminálů kameniva. Podmínky a rozmístění provozoven na území České republiky neumožňují intenzivní využití čisté lodní dopravy. Požadavky zákazníků a výrobní charakter stavebnictví jsou příčinou toho, že značná část našich produktů je stále transportována nákladními vozidly.

#### Telekonference místo jízd osobními vozy

Snaha ušetřit pohonné hmoty se soustřeďuje také na osobní dopravu. Zaměstnanci využívají osobní automobily k cestám za zákazníky, na odborné semináře nebo konference a k plnění dalších pracovních povinností. Nezbytné použití osobních automobilů k cestám na interní jednání zaměstnanců z různých provozoven je však pečlivě sledováno a řada těchto jednání je vedena prostřednictvím audio, video nebo web konferencí.



# 3 FAKTOGRAFIE

V následující tabulce jsou přehledně prezentovány ekonomické, společenské a environmentální výkonové ukazatele za sledované roky 2008–2010. Většina ukazatelů je součástí standardního reportingu skupiny, některé byly shromážděny pro účely této zprávy dle metodiky Global Reporting Initiative (GRI).





Výkonové ukazatele	Jednotka	Sledované období			Komentář
<b>Ekonomické ukazatele</b>					
		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	celá skupina
mzdy	v tis. Kč	758 229	893 625	767 885	
platby poskytovatelům kapitálu	v tis. Kč	1 543 984	753 424	1 019 873	
platby ve prospěch státu	v tis. Kč	464 369	289 931	257 044	
komunitní investice	v tis. Kč	27 098	23 404	31 979	
<b>Sankce a pokuty</b>					
udělené pokuty	počet	x	1	1	
hodnota udělených pokut	v tis. Kč	x	80	115	
<b>Společenské ukazatele</b>					
		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	celá skupina
celkový počet zaměstnanců	počet	1 059	1 074	1 147	
vedoucí zaměstnanci školení v oblasti dodržování norem soutěžního práva	%	10	80	10	pravidelné školení s periodou 2 roky
zaměstnanci seznámení s protikorupčními pravidly	%	100	100	100	
<b>Environmentální ukazatele</b>					
<b>Celková produkce</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
cement	t	2 098 901	1 634 637	1 430 181	
těžba kameniva	t	10 162 000	9 050 000	8 876 000	
- z toho štěrkopísky	t	3 158 000	2 593 000	2 648 000	
- z toho drcené kamenivo	t	7 004 000	6 457 000	6 228 000	
beton	m <sup>3</sup>	664 210	537 261	527 532	
<b>Podíl směsných cementů</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	ČMC
portlandské cementy CEM I	%	51,1	48,8	51,4	
portlandské cementy směsné CEM II	%	44,7	47,0	44,9	
vysokopecní cementy CEM III	%	4,2	4,2	3,7	
cementy CEM II + III celkem	%	48,9	51,2	48,6	
<b>Slínkový faktor</b>	%	77,1	79,1	77,7	
<b>Paliva pro výrobu cementu</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	ČMC
alternativní paliva	%	39,2	58,9	62,5	
fosilní paliva	%	60,8	41,1	37,5	
<b>Alternativní materiály</b>					ČMC
alternativní materiály do surovinové moučky a cementu dle CSI	%	16,6	15,3	13,5	roste podíl cementů s vápencem

Výkonové ukazatele	Jednotka	Sledované období			Komentář
<b>Environmentální ukazatele</b>					
<b>Energetické ukazatele</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
specifická spotřeba tepla	GJ/t slínku	3,46	3,56	3,59	ČMC
specifická spotřeba el. energie	kWh/t slínku	81,5	84,2	83,7	ČMC
energetická náročnost kameniva	t/GJ	44	41	52	ČMŠ
celková spotřeba energie pro výrobu kameniva	GJ	254 137	221 395	164 131	ČMŠ
<b>Spotřeba vody</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	ČMC a ČMŠ; spotřeba vody při výrobě betonu se centrálně nesleduje
z veřejných sítí	m <sup>3</sup>	17 905	15 860	21 197	
podzemní vody	m <sup>3</sup>	75 905	33 938	24 514	
důlní vody	m <sup>3</sup>	2 236 970	1 74 2321	2 073 948	
povrchové vody	m <sup>3</sup>	607 398	517 524	327 343	
<b>Recyklovaná voda</b>					
důlní vody	%	82,1	79,9	85,9	ČMŠ; nesleduje se množství vod recyklovaných v betonárnách
<b>Odpady</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	celá skupina
tříděný odpad nebezpečný	t	54	92	75	
tříděný odpad ostatní	t	2 149	8 626	4 477	velkou část tvoří směsné stavební a demoliční odpady a železný šrot vzniklý v souvislosti s rozsáhlými modernizacemi provozoven
směsný komunální odpad	t	2 522	9 088	4 907	
<b>Emise</b>					
<b>CO<sub>2</sub> (t)</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	ČMC
emise CO <sub>2</sub> celkové	t	1 392 409	1 108 960	1 066 214	
emise CO <sub>2</sub> fosilní EU ETS	t	1 315 266	1 031 147	973 976	
emise CO <sub>2</sub> z biomasy	t	77 143	77 813	92 238	není předmětem emisních povolenek
biomasa v palivech	%	14,7	18,2	22,4	% emisí CO <sub>2</sub> biomasy z emisí CO <sub>2</sub> paliv
tuhé znečišťující látky (TZL)	t	87	87	66	
NO <sub>x</sub>	t	2 261	2 288	1 777	
SO <sub>2</sub>	t	169	83	42	
C <sub>x</sub> H <sub>y</sub> (TOC)	t	44	34	22	
CO	t	2 410	2 756	2 160	
HF+HCl	t	26	17	13	
Těžké kovy	t	1,3	1,5	1,6	

Výkonové ukazatele	Jednotka	Sledované období			Komentář
<b>Environmentální ukazatele</b>					
<b>Emise kg/t slínku</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>ČMC</b>
TZL	g/t slínku	36,1	36,3	29,4	
NO <sub>x</sub>	g/t slínku	1 386,6	1 803,2	1 463,1	
SO <sub>2</sub>	g/t slínku	103,4	65,4	34,6	
C <sub>x</sub> H <sub>y</sub> (TOC)	g/t slínku	26,8	26,8	18,5	
CO	g/t slínku	1 478,2	2 172,7	1 779,0	
F+Cl	g/t slínku	15,9	13,0	10,5	
Těžké kovy	g/t slínku	0,8	1,2	1,4	
<b>Emisní koncentrace</b>					
		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>ČMC</b>
TZL Mokrý celkem	mg/m <sup>3</sup>	18	14,5	8,7	rotační pece
TZL Radotín celkem	mg/m <sup>3</sup>	10	10	13,3	rotační pece
emisní limit/emisní limit při spoluspalování odpadu	mg/m <sup>3</sup>	50/30	50/30	30/30	
SO <sub>2</sub> Mokrý	mg/m <sup>3</sup>	7	11,5	12,5	
SO <sub>2</sub> Radotín	mg/m <sup>3</sup>	98	38,5	7	cementárna Radotín bez spoluspalování odpadů
emisní limit/emisní limit při spoluspalování odpadu	mg/m <sup>3</sup>	400/260	400/260	400/260	
NO <sub>x</sub> Mokrý	mg/m <sup>3</sup>	499	691	659	
NO <sub>x</sub> Radotín	mg/m <sup>3</sup>	749	876	673	cementárna Radotín bez spoluspalování odpadů
emisní limit/emisní limit při spoluspalování odpadu	mg/m <sup>3</sup>	1 200/800	1 200/800	800/800	



# 4

# FORMÁLNÍ POŽADAVKY DLE GRI

## Parametry zprávy

Pro účely této zprávy jsou zpracovány údaje pouze za uvedené společnosti, nikoliv za společnosti, ve kterých mají uvedené společnosti majetkový podíl. Zpráva o udržitelném rozvoji skupiny pracuje s údaji za kalendářní roky 2008–2010 a v odůvodněných případech i staršími. I když se jedná o první komplexní zprávu o udržitelném rozvoji skupiny HC v ČR, stavíme již dlouhodobě na koncepci tří základních pilířů udržitelného rozvoje: ekonomice, sociální odpovědnosti a ochraně životního pro-

## Kontakt

### Otázky, názory a komentáře:

Českomoravský cement, a.s., nástupnická společnost  
Mokrá 359  
664 04 Mokrá-Horákov

Email: [udrzitelnyrozvoj@cmcem.cz](mailto:udrzitelnyrozvoj@cmcem.cz)  
Telefon: +420 544 122 111

středí. Skupina vydala v roce 2002 a 2005 zprávy o životním prostředí, na které Zpráva o udržitelném rozvoji v této oblasti navazuje. Předpokládáme tříletý cyklus vydávání Zprávy o udržitelném rozvoji. HeidelbergCement Group vydává ve dvouletých intervalech globální Zprávu o udržitelném rozvoji za celou skupinu.

Zpráva o udržitelném rozvoji byla vypracována podle celosvětově uznávané metodiky Global Reporting Initiative (GRI) a její směrnice G3 pro podávání zpráv o udržitelnosti na aplikační úrovni B. Prezentované údaje jsou zpracovány v souladu s principy transparentnosti a otevřené komunikace. Předkládané údaje jsou součástí vnitřního i vnějšího reportingu skupiny. Údaje pocházející ze zkoušek a měření jsou získány prostřednictvím schválených měřících a zkušebních metod, nezávislých akreditovaných laboratoří a odborně způsobilých osob.

## Přehled zapracovaných GRI indikátorů

Název GRI indikátoru *)		Strana
1.	Strategie a analýza	
1.1	Prohlášení nejvýše postavené osoby	4
1.2	Rizika a příležitosti	18, 33, 42, 43
2.	Profil organizace	
2.1	Jméno organizace	8 – 9
2.2	Produkty	11 – 13
2.3	Organizační struktura	6
2.4	Sídlo	8 – 9
2.5	Země působení	6
2.6	Povaha vlastnictví a právní forma	8 – 9
2.7	Trhy	25, 27
2.8	Profil společnosti	53
2.9	Změny	7
2.10	Ocenění	53
3.	Parametry zprávy	
3.1	Vykazované období	56
3.2	Datum předcházející zprávy	56
3.3	Cyklus zprávy	56
3.4	Kontakt	56
3.5	Obsah zprávy	3, 17, 19, 30
3.6	Rozsah zprávy	6, 56
3.7	Limity zprávy	56
3.8	Podklady pro vykazování údajů	56
3.9	Metody pro měření dat a základy pro kalkulace	56
3.10	Vliv úprav údajů z minulých zpráv	56
3.11	Změny rozsahu oproti minulým zprávám	56
3.12	Obsahový rejstřík GRI	57
4.	Struktura řízení, závazky k externími iniciativám a zapojení	
4.1	Struktura podnikového řízení	6, 8 – 9
4.2	Statutární orgán	8 – 9
4.3	Počet nezávislých členů statutárního orgánu	8 – 9
4.4	Doporučení	20
4.5	Odměňování	21 – 22
4.6	Střety zájmů	20
4.7	Stanovení kvalifikačních a odborných předpokladů	21
4.8	Poslání organizace, vnitřní etické kodexy a zásady	21 – 22
4.9	Řešení problémů výkonnosti	30 – 31
4.10	Hodnocení výkonnosti	21
4.11	Princip obezřetnosti	30 – 31
4.12	Iniciativy	28, 38 – 39, 42
4.13	Asociace	28, 38 – 39, 42
4.14	Seznam zainteresovaných skupin	19 – 29
4.15	Identifikace a volba zainteresovaných skupin	19 – 29


Název GRI indikátoru *)		Strana
4.16	Přístupy k zapojení zainteresovaných subjektů	19 – 29
4.17	Hlavní témata a obavy vznesené zainteresovanými subjekty	19 – 29
<b>Ekonomické indikátory</b>		
EC1	Získaná a rozdělená přímá ekonomická hodnota	53
EC2	Finanční důsledky a rizika klimatických změn	42
EC3	Pokrytí závazků stanovených v plánu zaměstnaneckých výhod	22
EC6	Vztah k místním dodavatelům	27
<b>Pracovněprávní vztahy a pracovní podmínky</b>		
LA1	Počet zaměstnanců	53
LA3	Zaměstnanecké benefity	22
LA4	Kolektivní smlouva	20
LA5	Výpovědní lhůty	20
LA7	BOZP – úrazovost, nemocnost, absence	31
LA8	BOZP – školení	31 – 32
LA10	Školení	20 – 22, 53
LA11	Programy pro řízení kvalifikace a celoživotní vzdělávání	21 – 22
LA12	Hodnocení výkonnosti	21
<b>Společnost</b>		
SO1	Dopady provozů organizace na místní komunity	23 – 24
SO2	Riziko korupce	20 – 21
SO3	Protikorupční zásady společnosti	53
SO7	Protikorupční chování a monopolní praktiky	20 – 21
SO8	Pokuty a nepeněžní sankce	20 – 21, 53
<b>Lidská práva</b>		
HR1	Ochrana a respektování lidských práv	20 – 21, 27
HR2	Dodavatelé a lidská práva	27
HR3	Lidská práva – školení	53
HR4	Diskriminace	21, 27
HR5	Svoboda shromažďování nebo kolektivního vyjednávání	20
<b>Odpovědnost za produkty</b>		
PR3	Označení výrobků a služeb	25
PR5	Spokojenost zákazníků	25 – 26
PR6	Marketingová komunikace – programy, zákony, normy, kodexy	26
PR7	Marketingová komunikace – porušení pravidel	26
<b>Ochrana životního prostředí</b>		
EN1	Spotřeba materiálů podle hmotnosti a objemu	53
EN2	Procentuální podíl surovin pocházejících z recyklovaných materiálů	53
EN3	Přímá spotřeba energií	54
EN5	Energie ušetřená díky úsporám a zvýšené energetické efektivity	50, 54
EN6	Využití energeticky efektivních a obnovitelných zdrojů	39 – 41
EN8	Celkový odběr vody podle zdrojů	54
EN10	Procentuálně recyklované a znovu použité vody	54
EN11	Biodiverzita	34
EN12	Dopady činností, produktů a služeb na biodiverzitu	33 – 37



Název GRI indikátoru *)		Strana
EN13	Chráněná nebo obnovená přirozená prostředí	33 – 37
EN14	Řízení dopadů a vlivů na biodiverzitu	33, 35
EN16	Přímé a nepřímé emise skleníkových plynů	54
EN18	Snižování emisí skleníkových plynů	42, 54
EN20	NOx, SOx a jiné významné vzdušné emise	54 – 55
EN22	Hmotnost odpadů	48, 54
EN24	Nebezpečné odpady	54
EN25	Vliv vypouštění odpadních vod	49
EN26	Ekologický vliv produktů a služeb	38, 43 – 44
EN27	Recyklace	43, 48, 54
EN28	Pokuty a sankce	53

\*) Podrobný název a vysvětlení GRI indikátorů dostupné na <http://www.globalreporting.org/Home/LanguageBar/CzechLanguagePage.htm>

GRI indikátory, které nejsou v tabulce uvedeny, jsou z hlediska Zprávy irelevantní nebo nejsou sledovány.



Českomoravský cement, a.s.,  
nástupnická společnost  
Mokrá 359  
664 04 Mokrá-Horákov

Email: [udrzitelnyrozvoj@cmcem.cz](mailto:udrzitelnyrozvoj@cmcem.cz)  
Telefon: +420 544 122 111