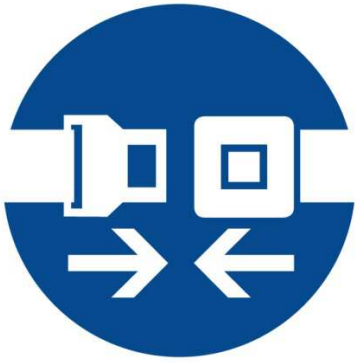
safe work healthy life

HEIDELBERGCEMENT

Pravidla skupiny pro

Bezpečnost při řízení vozidel

Působnost:	**Skupina**
Autor:	**Odbor lidských zdrojů, oddělení bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci**
Vydáno:	**10/2010**
Znovu vydáno:	**11/2017**
Verze:	**3.0**



Obsah

Odpovědnost v oblasti bezpečnosti a zdraví při práci je nedílnou součástí všech našich podnikatelských činností a naší kultury. Proto HeidelbergCement neustále pracuje na zlepšení výkonu v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) v rámci skupiny. 3

1 Účel 3

2 Cíl 3

3 Rozsah působnosti 3

4 Role a povinnosti 3

5 Definice 4

6 Bezpečnostní opatření pro řidiče 5
6.1 Udržení bdělosti a předcházení únavě 6
6.2 Omamné látky a alkohol 6
6.3 Bezpečnostní pásy 6
6.4 Pasažéři 6
6.5 Náklad 7
6.6 Dodržování pravidel silničního provozu a dopravních značek (na pracovišti i mimo) 7
6.7 Mobilní telefony a dvousměrná komunikační zařízení 7
6.8 Osobní ochranné pracovní prostředky (OOPP) 7

7 Bezpečnostní opatření pro přímé úsekové vedení 8
7.1 Kvalifikace a výběr řidičů 8
7.2 Školení a hodnocení řidičů 8
7.3 Výběr a specifikace vozidel 9
7.3.1 Užitková / osobní vozidla 10
7.3.2 Těžká vozidla (nákladní vozy používané na veřejných komunikacích) 10
7.3.3 Těžební technika / mobilní zařízení 11
7.4 Údržba a opravy mobilních zařízení 11
7.5 Prohlídka vozidel před výjezdem 12
7.6 Záznamové systémy dat vozidel (VDR neboli Černé skříňky) pro těžká (nákladní) vozidla 13
7.7 Řízení dopravy a komunikací na provozovnách 13
7.8 Řízení rizik v rámci pracovní cesty 15

8 Řízení dodavatelů dopravních služeb 16

9 Postup zavedení a kontrola 17

10 Další informace 18

Odpovědnost v oblasti bezpečnosti a zdraví při práci je nedílnou součástí všech našich podnikatelských činností a naší kultury. Proto HeidelbergCement neustále pracuje na zlepšení výkonu v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) v rámci skupiny.

1 Účel

Těmito pravidly skupiny se mění dokument Cement Sustainability Initiative (CSI) "Doporučená správná praxe bezpečného řízení" na vnitřní pravidla skupiny HeidelbergCement. Správná praxe CSI Good Practice byla schválena výkonnými řediteli všech členských firem CSI v říjnu 2009 (viz schvalovací dokument v dodatku 1).

Tyto pravidla skupiny vkládají do rukou odpovědným úsekovým ředitelům obecné pokyny k opatřením na zvýšení bezpečnosti při řízení vozidel při našich vlastních a smluvně sjednaných logistických činnostech na pracovištích i mimo ně. Stanovuje minimální požadavky.

Místní opatření musí být upraveny tak, aby byly v souladu s těmito pravidly skupiny. Všechna opatření musí být v souladu se všemi souvisejícími zákony a vyhláškami, stejně tak jako s normami a pokyny společnosti HeidelbergCement. V případě, že obecná pravidla a minimální požadavky společnosti HeidelbergCement jsou odlišná od místních zákonů, pak musí být dodržován přísnější předpis.

2 Cíl

HeidelbergCement se angažuje v eliminaci zranění a smrtelných nehod v souvislosti s řízením vozidel. Toho lze dosáhnout zavedením opatření navržených v tomto dokumentu, která se ukázala jako účinná při snižování počtu nehod týkajících se provozu a mobilních zařízení v rámci podniku i mimo něj.

3 Rozsah působnosti

Tato pravidla skupiny jsou zavedena ve všech provozech, kde HeidelbergCement Group provozuje kontrolu řízení (pracoviště HeidelbergCement), ať už na samotném pracovišti nebo mimo něj.

Rozsah tohoto dokumentu zahrnuje veškeré druhy mobilních zařízení včetně nákladních aut, těžebního zařízení a užitkových/osobních vozidel (např. firemní auta, pickupy, dodávky) provozované společností a pro společnost HeidelbergCement.

Dodavatelé pracující pro společnost HeidelbergCement jsou povinni dodržovat požadavky těchto pravidel skupiny a musí být o jejich pravidlech informováni. Mají stejnou povinnost dodržovat veškeré směrnice a další pravidla a postupy společnosti HeidelbergCement Group, týkající se jejich práce, jako její zaměstnanci a vedení.

Slova jako: "měl by, mohl by, může" chápejte jako příkaz, tj. slovo "musí".

4 Role a povinnosti

Pro bezpečnost při řízení vozidel existují jasné definice rolí, povinností a odpovědností daných jednotlivých vedoucích v rámci řídící struktury:

Představenstvo a regionální vedení

První a nejdůležitější podmínkou pro zajištění udržitelného a trvalého úspěchu všech bezpečnostních programů, včetně těchto bezpečnostních pravidel skupiny pro bezpečnost při

řízení vozidel, je viditelné vedení, angažovanost a zapojení představenstva společnosti HeidelbergCement a regionálního vedení.

Vedoucí zaměstnanec a vedoucí logistiky

Zodpovědnost za zavedení těchto pravidel skupiny nese místní odpovědné vedení a vedoucí logistiky.

V zemích, kde není úředním jazykem angličtina, musí vedení zajistit překlad těchto pravidel skupiny do místního jazyku.

Místní vedení společnosti se musí ujistit, že má zavedena vhodná a efektivní opatření, která jsou v souladu s tímto dokumentem. Dále má povinnost se ujistit, že všechny osoby, které budou vystaveny práci spojené s řízením vozidel, jsou řádně obeznámeny s pravidly skupiny, platnými zákonnými předpisy a že jsou odpovídajícím způsobem vyškoleny.

Obecně musí být prostřednictvím smluvních podmínek zajištěno, aby dodavatelé a subdodavatelé zodpovídali za to, že jejich zaměstnanci splňují všechna níže uvedená pravidla. Odpovědní vedoucí společnosti HeidelbergCement musí zajistit, že smluvní práce spojená s řízením vozidel je v souladu s pravidly skupiny společnosti HeidelbergCement.

Specilisté v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (OZO)

Specialisté v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (odborně způsobilé osoby) podporují, radí, vyzývají a úzce spolupracují s vedoucími. Zavedení je nicméně zodpovědností a povinností odpovědného vedení.

Zaměstnanci společnosti HeidelbergCement a smluvní strany

- Postupují podle bezpečných pracovních postupů s použitím požadovaných osobních ochranných pracovních prostředků
- Oznámí jakékoliv bezpečnostní riziko, které rozpoznají, svému vedoucímu nebo jinému nadřízenému
- Používají dodávané nebo jim poskytnuté vybavení a bezpečnostní zařízení v souladu se školením a pokyny
- Přestanou používat jakékoliv vozidlo a odstaví jej, pokud si myslí, že by jeho používání mohlo být nebezpečné, a ihned informuje odpovědného vedoucího nebo jinou odpovědnou osobu

5 Definice

Dodavatelé	Jednotlivci, firmy nebo sdružení smluvně zajištění pro HeidelbergCement Group, aby vykonali určitou specifikovanou práci, ať už na krátkodobé (konkrétní zakázka) nebo dlouhodobé bázi (jako např. řidiči nebo údržbáři).
Školení řidičů	Oficiální školicí program, který má zajistit, aby řidiči byli kvalifikovaní a způsobilí k obsluze určité třídy vozidel. Programy zahrnují kombinaci teoretické výuky v učebnách a praktického hodnocení na silnici.
Řidiči	Osoby, které ovládají vozidlo ve vztahu k firemnímu provozu.
Okrajová/ svahová ochrana/ stupně	Okrajovou ochranou mohou být účelově zkonstruované nárazníky, svodidla nebo zábrany vyrobené z vhodných materiálů tak, aby zabránily vozidlům přejet přes okraj úrovňového rozdílu ramp či komunikací.
Těžká vozidla (nákladní automo-	Jakékoli vozidlo, které má celkovou hmotnost větší než 3,5 tuny na pevném podvozku nebo polopřívěs (nebo tak, jak je to definováno /požadováno konkrétními národními

bily)	zákony, předpisy apod.). Do toho patří i mimo pracoviště operující zásobovací vozidla jako např. autodomíchávače a vozidla dopravující volně ložený cement
Těžební technika	Mobilní zařízení používané při provozu, které obvykle nesmí cestovat po veřejných komunikacích. Zahrnuje vozidla pro nákladní dopravu na místní komunikaci buď ve vlastnictví společnosti, pronajaté, najaté nebo smluvní, jako jsou vyklápěcí vozy, ale i kolové nakladače, rypadla, vrtačky, buldozery, nákladní vozy na vodu, škrabáky, grejdry či vidlicové vysokozdvižné vozíky.
Plán řízení rizik při cestě	Systém řízení, který zajistí, aby byly vyhodnoceny všechny použitelné trasy, rizika patřičně minimalizována, zdokumentována a systém realizován.
Oprávnění	Právoplatná, doložená, osobní identifikace opravňující jmenovanou osobu k řízení příslušných skupin a podskupin vozidel na uvedených silničních a účelových pozemních komunikacích.
Užitková/osobní vozidla	Vozidla (včetně mikrobusů) nepřesahující celkovou hmotnost 3,5 tuny (nebo tak, jak je to definováno /požadováno konkrétními národními zákony, předpisy apod.). Zahrnuje i osobní auta, pickupy a dodávky používané při firemní činnosti a nefiremní vozidla smluvně sjednaná k obchodním účelům.
Mobilní zařízení	Jakýkoli stroj s vlastním pohonem ovládaný řidičem nebo obsluhou.
Veřejná pozemní komunikace	Jakákoliv cesta dostupná pro veřejnost, ale mimo účelové komunikace firemních prostor ,,not controlled by HC sites“.
Najaté (pronajaté) vozidlo	Najaté vozidlo je vozidlo, které nevlastní firma, které je najato na určité časové údobí. To zahrnuje i krátkodobé a dlouhodobé pronájmy (leasing) lehkých vozidel. Do toho spadají i převedené leasingy placené firmou.
Strojvedoucí	Osoba, která řídí lokomotivu nebo posunovaný díl za účelem nakládky nebo vykládky železničních vozů.
Tachograf	Zařízení, které kombinuje funkce hodin a tachometru. Po namontování na vozidlo tachograf zaznamenává rychlost vozidla i to, zda se vozidlo pohybuje či stojí. Také ho lze použít k záznamu odřízených hodin vozidla.
Zařízení pro obousměrnou komunikaci	Zařízení pro obousměrnou komunikaci se používá k elektronické komunikaci mezi dvěma nebo více osobami; to zahrnuje i mobilní telefony (i satelitní), osobní digitální počítače (PDA), bezdrátové vysílačky a pagery.
VDR (Záznamové systémy dat vozidel)	Mechanický anebo elektronický záznamový systém, který zaznamenává následující klíčové informace o jízdním výkonu u jednotlivých řidičů, jako jsou řidičovy jízdní hodiny, rychlost, prudké zvýšení rychlosti, prudké snížení rychlosti, informace o rozsahu převodovky, poloha parkovací brzdy, varovná pozice a stav bezpečnostního pásu. Přesné funkce závisí na použitém VDR.
Klíny k zajištění kol	Klíny z pevného materiálu umístěné vedle kol vozidla, aby se zabránilo náhodnému pohybu.

6 Bezpečnostní opatření pro řidiče

Tato kapitola nastiňuje bezpečnostní opatření pro řidiče, která musí přijmout všechny společnosti skupiny HeidelbergCement a jejich dodavatelé.

Ty mohou jen doplňovat požadavky a podmínky místní legislativy a/nebo místní pravidla na pracovišti. V případě jakéhokoli rozporu nebo protiřečení mezi těmito prvky a místní legislativou/místními pravidly na pracovišti, je nutné dodržet příslušný zákon/místní pravidlo; závěrem je, aby se splnil alespoň ekvivalent těchto pravidel skupiny (pokud budou v souladu s místní legislativou/pravidly pracoviště). Při prosazování a dodržování těchto pravidel skupiny HeidelbergCement společně s odvětvovými sdruženími a jeho dodavatelé mají zájem, pokud je to vhodné nebo relevantní, na úzké spolupráci s místními státními institucemi nebo příslušnými úřady.

6.1 Udržení bdělosti a předcházení únavě

Řidičům není dovoleno obsluhovat vozidlo, pokud nejsou zcela odpočatí a bdělí.

Řidiči jsou odpovědní za dodržování povinného náležitého odpočinku (bezpečnostní přestávky) a maximální dobu řízení. Firma HeidelbergCement musí informovat řidiče o tom, jak rozpoznat únavu řidiče a problémy s bdělostí, a prostředky, jak jim čelit.

Firmy skupiny HeidelbergCement by měly zajistit, aby odměňovací mechanismy nepodněcovaly řidiče k nadměrné práci přesčas, což by mohlo vést k řízení při únavě nebo vyčerpání.

6.2 Omamné látky a alkohol

Řidiči nesmí řídit vozidlo pod vlivem alkoholu, omamných látek nebo jakékoli jiné substance nebo léků, které by mohly snížit jejich schopnost bezpečně řídit vozidlo.

Řidiči se musejí řídit těmito pravidly skupiny v souladu s místními předpisy a obecnými požadavky svého zaměstnavatele vztahujícími se k omamným látkám a alkoholu.

Společnosti, jejichž právní předpisy to umožňují, provádějí příslušné testování na místě po incidentu ovlivňujícího řízení vozidel

6.3 Bezpečnostní pásy

Řidiči a pasažéři všech vozidel musejí používat poskytnuté bezpečnostní pásy po celou dobu, kdy je vozidlo v pohybu.

Každý řidič, který provozuje jménem společnosti HeidelbergCement jakékoliv vozidlo, musí zajistit, aby si všichni cestující zapnuli bezpečnostní pás před uvedením vozidla do pohybu.

Taxíky a autobusy / vozy, které nejsou vybaveny bezpečnostními pásy se budou používat pouze tam, kde neexistuje jiná alternativa. Aby se minimalizovalo riziko, pasažéři na předních sedadlech (nejblíže u předního skla) a na sedadlech sousedících s dveřmi se nebudou obsazovat, pokud nejsou osazeny bezpečnostními pásy.

Bezpečnostní pásy musí být používány stanoveným způsobem. Používání zařízení, která blokují, uvolňují nebo mění řádné fungování bezpečnostních pásů, je zakázáno.

Ve vozidlech vybavených lehátky: je-li lehátko používáno během pohybu, zatímco vozidlo obsluhuje jiná osoba, musí být pro tento účel zajištěny certifikované zádržné prostředky, které se musí používat po celou dobu, kdy je vozidlo v pohybu.

6.4 Pasažéři

Řidiči nejsou oprávněni přibírat pasažéry na firemních cestách, pokud k tomu nemají svolení firmy HeidelbergCement.

Řidiči nesmí přibírat žádné pasažéry, včetně takzvaných pomocníků / učňů v rámci jakékoliv firemní cesty pro společnost HeidelbergCement, pokud k tomu nemají svolení od místního odpovědného vedení.

6.5 Náklad

Náklad převážený vozidly musí být bezpečně zajištěn v rámci hmotnostních limitů.

Veškeré podniky společnosti HeidelbergCement musí poskytnout vhodné prostředky k zajištění schopnosti řidiče bezpečně upevnit / odjistit náklad, zejména pokud tento proces vyžaduje práci ve výšce[1], např. pomocí systémů záchranných lan nad vozidlem nebo plošin podél vozidla.

6.6 Dodržování pravidel silničního provozu a dopravních značek (na pracovišti i mimo)

Řidiči musí být obeznámeni s dopravními vyhláškami, zákony a nařízeními (tj. rychlostní omezení, příkazy k zastavení apod.) a musí je dodržovat na všech místech, kde budou řídit vozidlo (viz. kapitola 7.1.).

6.7 Mobilní telefony a dvousměrná komunikační zařízení

Jakékoliv používání mobilních telefonů a mobilních zařízení držených v ruce za jízdy je při řízení zakázáno. To se týká i psaní textových zpráv.

Pasivní poslech a odpovídání na provozní nouzová hlášení s použitím mobilních telefonů, bezdrátových vysílaček nebo vysílaček v pásmu občanských frekvencí (CB radiostanice) je možné povolit, nicméně jejich používání je nutné udržet na nutné minimum, aby bylo možné komunikovat a přitom udržet kontrolu nad riziky při prováděné jízdě. Ve všech případech by před odpovědí na takový rádiový hovor mělo být vozidlo v klidové poloze.

Používání mobilních telefonů za jízdy znamená rozptýlení a značně zvyšuje riziko dopravní nehody. HeidelbergCement uznává, že i když v mnoha zemích je legální používání hands-free zařízení, rozptýlení pozornosti způsobené rozhovorem stále brání bdělému řidičskému chování. Firmy skupiny HeidelbergCement tudíž doporučují řidičům, aby při řízení nepoužívali mobilní telefony, včetně používání hands-free zařízení, pokud to není vyloženě nutné pro provedení konkrétního pracovního úkonu.

6.8 Osobní ochranné pracovní prostředky (OOPP)

Nosení oblečení s vysokou viditelností na všech provozních pracovištích firmy HeidelbergCement je povinným požadavkem.

- Minimální požadavky společnosti HeidelbergCement Group na povinné OOPP na všech provozních pracovištích jsou bezpečnostní helma, ochrana očí, bezpečnostní obuv a oblečení s vysokou viditelností.
- Všichni řidiči se musí řídit těmito pravidly nebo místními úpravami dle toho, co je požadováno pro konkrétní oblast, v níž mají provozovat svou práci.
- Vedle toho jsou řidiči těžkých vozidel (logistických nákladních vozů), kteří podnikají cesty pro společnost HeidelbergCement (vlastní i smluvní), jsou povinni nosit minimální sadu OOPP, kdykoli jsou mimo své kabiny u kteréhokoli zákazníka nebo na staveništi3.

[1] Viz. Předpis práce ve výškách
[3]Zde se mohou místní pravidla uplatňovat navíc podle pravidel zákazníka nebo dodavatele, který řídí danou oblast

- Všechny OOPP musí být v dobrém stavu. Oblečení s vysokou viditelností musí splňovat požadavky na denní nebo noční použití, tj. kombinace fluorescenčního a retroreflexního materiálu, jak je definován v příslušných místních nebo mezinárodních normách.

7 Bezpečnostní opatření pro přímé úsekové vedení

Tento oddíl nastiňuje bezpečnostní opatření pro přímé řízení, které musí přijmout všechny firmy HeidelbergCementu a jejich dodavatelé, aby se zvýšil dlouhodobý výkon bezpečnosti při řízení.

Tato mohou doplňovat požadavky místní legislativy a / nebo místní pravidla na pracovišti. V případě jakéhokoli rozporu nebo protiřečení mezi těmito prvky a místní legislativou/místními pravidly na pracovišti, je nutné dodržet příslušný zákon/místní pravidlo; záměrem je, aby se splnil alespoň ekvivalent těchto pravidel skupiny (pokud budou v souladu s místní legislativou/pravidly pracoviště). Při prosazování a dodržování těchto pravidel skupiny HeidelbergCement společně s odvětvovými sdruženími a jeho dodavatelé mají zájem, pokud je to vhodné nebo relevantní, na úzké spolupráci s místními vládami a / nebo příslušnými úřady.

7.1 Kvalifikace a výběr řidičů

Řidiči musejí být kvalifikovaní, způsobilí a schopní bezpečné jízdy podle stanovených kriterií.

Kvalifikační proces řidičů u vozidel používaných na veřejných komunikacích (např. osobní vozidla, nákladní automobily):

- Zajišťuje, že žadatel je držitelem příslušné skupiny a podskupiny zákonného oprávnění na vozidla (plus přívěsy), které má tato osoba řídit nebo obsluhovat (mobilní zařízení)
- Zkoumá nehodovou a trestně odpovědní minulost jednotlivce před výběrem k pohovoru, pokud je zjistitelná
- Zajišťuje žadatelův zdravotní stav, požadavky na zrak a tělesnou zdatnost pro řízení
- Zajišťuje, že žadatelovy reference jsou spolehlivé a jeho řidičské oprávnění platné
- Vyhodnocuje jeho řidičské schopnosti a postoje ve fázi náboru
- Tam, kde je to možné a příslušné, testujte znalosti řidiče o místních silničních pravidlech
- Musí informovat řidiče o firemních zásadách společnosti HeidelbergCement a standardech týkajících se řízení

Kvalifikační proces pro řidiče těžebního zařízení:

- Zajišťuje, že řidiči těžkého těžebního zařízení jsou řádně vyškoleni a schopni zařízení obsluhovat
- Zajišťuje, že jsou splněny všechny zákonné požadavky na provoz zařízení

7.2 Školení a hodnocení řidičů

Všichni řidiči težkých vozů a težebních zařízení, kteří řídí firemní vozidla, musí nezbytně projít veškerým počátečním školením (zaškolení) společně s průběžným školením založeným na posuzování rizika[4].

Pro vysoce riziková prostředí a specializovaná vozidla bude možná zapotřebí i dalšího školení.

[4] V závislosti na specifických pravidlech pro jednotlivé země, výsledcích hodnocení rizik nebo individuální historii nehod, mohou být školení řidičů použitelná i pro řidiče lehkých vozidel.

Aby se podpořilo jeho zavedení a realizace, doporučuje se, aby všichni řidiči těžkých vozidel, kteří najezdí více než 16 000 km ročně v rámci pracovních povinností (nebo patřičné poměrné množství během kterékoli části roku), byli proškoleni a hodnoceni na základě posuzování rizik. Obsluha mobilního zařízení na pracovišti, která jako součást svého pracovního výkonu řídí více než 15% pracovní doby (nebo patřičné poměrné množství během kterékoli části roku), také absolvuje školení a ověřením znalostí.

Řidičské školení zahrnuje minimálně následující:

- Zopakování firemní politiky HeidelbergCementu a norem souvisejících s řízením
- Opakování poučení plynoucích z minulých případů a nehodových trendů
- Pokyny, jak hlásit incidenty a blízké srážky způsobující nebezpečné situace
- Techniky opatrné/defenzivní jízdy (včetně bezpečné jízdní vzdálenosti, pohybu očí a ohniskové vzdálenosti, předvídání, brzdění, prostředky pro zabránění převrácení)
- Dopad slepého úhlu na možnost rozhledu
- Únava a prevence únavy
- Účinky užívání léků a cizorodých látek a pravidla společnosti HeidelbergCement proti drogám a alkoholu
- Zádržné systémy ve vozidlech (bezpečnostní pásy) a bezpečnostní vybavení
- Kontroly před jízdou,inspekce a hlášení závad
- Správná poloha sezení
- Techniky řízení rizik při cestě (kde je to vhodné)
- Bezpečný přístup k řízení v lomech (pro řidiče lehkých vozidel, je-li to vhodné)
- Místní rizika jízdy (včetně osobní bezpečnosti), předpisy a kultura jízdy
- Zabezpečení nákladu

Potřeba opakovaného školení a hodnocení se zakládá na výkonu řidiče a vyhodnocení rizik s opakovaným školením naprogramovaným v patřičných intervalech po úvodním školení, ovšem minimálně jednou ročně. Pokud se neuspokojivé řidičské dovednosti a chování nezlepší školením a vedením, řidiči jsou vyřazeni z řidičských úkolů.

Kvalita dodavatele školení a obsah kurzu by měly odpovídat potřebám a předpokladům firmy HeidelbergCement.

Místní pobočka firmy HeidelbergCement by měla:

- Využívat kvalifikovaného interního školitele nebo někoho akreditovaného uznávaným orgánem
- Zasahovat do průběhu a obsahu školení tak, aby odpovídalo jejím konkrétním potřebám
- Pravidelně revidovat úroveň školení, aby se zvyšovala kvalita a platnost kurzu

7.3 Výběr a specifikace vozidel

Je-li to možné, měly by se již v době nákupu vozidel pořídit vozy s nainstalovanými bezpečnostními pásy upevněnými do tří bodů, a to pro všechna sedadla.

Dodatečná instalace tříbodových bezpečnostních zádržných systémů do vozidla, které bylo dodáno bez bezpečnostních pásů nebo pouze s břišním pásem, by mohlo způsobit problémy s homologací vozidla a vyžaduje úzkou spolupráci s výrobcem, příslušnými orgány a / nebo pojišťovnami. Pokud z posouzení rizika vyplývá, že je požadován tříbodový bezpečnostní zádržný systém, ale není možná jeho dodatečná instalace, doporučuje se pořídit vhodně navržený stroj a přerušit používání stroje aktuálního.

Společnosti HeidelbergCement a jejich dodavatelé musí zvážit následující dodatečná bezpečnostní vybavení pro vozidla a řidiče k jejich používání:

- Hasící přístroj (tam, kde je to vhodné)
- Lékárnička a signalizační světlo / baterka
- Vhodné rezervní kolo a pneumatika (tam, kde je to vhodné)
- Sada nářadí a náhradní díly pro vozidla (žárovky, pojistky, apod.)
- Výstražné trojúhelníky

7.3.1 Užitková / osobní vozidla

V nově zakoupených užitkových/osobních vozidlech musí být nainstalováno minimálně následující vybavení:

- Opěrky hlavy (u všech sedadel)
- Air bagy (alespoň u řidiče a spolujezdce na předním sedadle)
- Postranní zrcátka u řidiče a spolujezdce
- Brzdy s protiblokovacím systémem

Ve firmách HeidelbergCement a všude tam, kde je to možné, by jejich dodavatelé měli omezit používání privátních vozidel zaměstnanců na firemní činnosti, pokud vozidlo neodpovídá podmínkám správné praxe uvedeným výše.

Pokud z vyhodnocení rizik vyplývá, že se osobní vozidla budou pohybovat v oblastech s těžebním zařízením, všechna osobní vozidla, kterých se toto riziko týká musí byt vybavena následujícím:

- Výstražná anténa (2,5 m dlouhé tyče s reflexní červenou barvou / reflexní výstražný trojúhelník)
- Stroboskop nebo blikající světla
- Retroreflexní pruhy (minimálně na zadní části vozidla)

7.3.2 Těžká vozidla (nákladní vozy používané na veřejných komunikacích)

Aby bylo zajištěno, že dopravní činnosti budou prováděny účinně a zároveň s minimálním rizikem pro řidiče, náklad a ostatní účastníky silničního provozu, musí být vybráno správné vozidlo pro danou úlohu (s přihlédnutím k typu a trvání jízdy jak pro řidiče, tak pro vozidlo).

Níže uvedené minimální vybavení je na soudobé úrovni technických požadavků a doporučuje se jeho instalace na nově zakoupená těžká vozidla (nad 3.5 tuny). Existující vozidla by měla být vylepšena a upřednostňována podle odhadu rizik a nákladů firmy HeidelbergCement.

- Levá a pravá postranní zrcátka a konvexní zrcadla na slepé úhly
- Air bagy (alespoň u řidiče) tak, jak jsou k dispozici jako standardní vybavení od výrobců
- Brzdy s protiblokovacím systémem
- Varovné zvukové zařízení na couvání (u všech vozidel s omezeným výhledem dozadu)
- Reverzní kamera - doplňkové přední a boční kamery se doporučují pro zobrazení 360 °
- Klíny na zajištění kol (na rutinní nakládkové a vykládkové operace)
- Tachograf (zařízení zaznamenávající ujetou vzdálenost a čas u vozidla)
- Pryžový obklad všech pedálů (např. spojky a brzdy), aby se zabránilo sklouznutí
- Ochrana zadního podběhu, aby se zabránilo poškození kolizí zádi a kontaktu vozidla s překážkou zadní částí podvozku (u vozidel těžších než 12,5 tuny celkové hmotnosti)

- Boční ochrana proti podjetí, která chrání (moto)cyklisty, aby se nedostali pod zadní pneumatiky
- Pneumatiky, které odpovídají nejmenší povolené hloubce vzorku pneumatiky (žádné protektorované pneumatiky na řízených nápravách)
- Zařízení na nakládku a vykládku nákladu, která se nebudou pohybovat volně kolem kabiny (např. zvedáky a podobné nástroje)
- Blatníky a zástěrky
- Výstražná znamení pro cyklisty tam, kde je to možné
- Tam, kde je to vhodné, plachty nebo jiné prostředky pro pokrytí nosné plochy při jízdě po veřejných komunikacích, aby se minimalizovalo riziko pádu materiálu, prachu a úlomků (pokud je to možné, manipulace s pokrytím by neměla vyžadovat práci ve výšce)
- Vyklápěcí vozy by měly mít automatické výklopné dveře a automatické systémy tažení

Tam, kde vyhodnocení rizik vykazuje, že existuje možnost rizika převrácení vozidla vzhledem k terénu, typu vozidla nebo pracovním podmínkám, instaluje se (interně nebo externě) řádně zkonstruované zařízení při převrácení.

Volné předměty, které by mohly způsobit zranění nebo nehodu se nesmí vozit v prostoru pro řidiče / cestující u žádného vozidla. Každé vozidlo s neoddělením úložným prostorem je vybaveno sítí na náklad nebo jejím ekvivalentem, které oddělí úložný prostor od prostoru pro řidiče / cestující.

7.3.3 Těžební technika / mobilní zařízení

Seznam silně doporučených bezpečnostních vlastností všech nově zakoupených težebních zařízení je uveden v následujícím dokumentu od společnosti HTC:

http://unite.grouphc.net/wok/hs/HS_goodPrac/HTC_Yellow%20Machine-safetylist-31Okt2014.pdf

Dokument obsahuje témata jako:

- Přístup a výstup
- Údržba
- Rozhled (zrcadla, kamery, majáky, blikající světla)
- Bezpečnostní vybavení
- Servis
- Pracovní prostředí (kabiny, komunikace)

Aby se zlepšila viditelnost těžebního zařízení, musí být v zadní části vybaveno retroreflexním pruhem.

Pokud výsledky vyhodnocení rizik vykazují zvýšené riziko ublížení osobám při couvání těžebního zařízení, měly by být na tato zařízení namontovány reverzní kamery.

7.4 Údržba a opravy mobilních zařízení

Firmy HeidelbergCement musejí zajistit, aby všechna firemní vozidla byla ve stavu způsobilém k jízdě a byla pravidelně prohlížena jako součást plánovaného programu údržby.

Firmy HeidelbergCement musí praktikovat plánovaný přístup ke kontrolám a údržbě vozidel, včetně každodenních a týdenních prohlídek řidičem, a plánovaný program údržby s jasnými normami a maximálními dobami mezi údržbou. Tam, kde si to žádá zákon, procházejí vozidla prohlídkami státních orgánů a jsou jim vydávány platné certifikáty o prohlídce.

Údržba musí být pravidelně hodnocena a dokumentována, aby se zajistil její vysoký standard. To zahrnuje i zajištění kvalitních náhradních součástek používaných na firemních vozidlech, obzvláště u bezpečnostních prvků jako jsou brzdy nebo pneumatiky, a monitorování životnosti součástek a všech defektů na vozidle, tak aby se daly vysledovat problémy a trendy včas a podle nich se dala vylepšovat vozidla, komponenty nebo režim údržby.

Vnitropodnikový servis a údržbu musí provádět pouze lidé školení, kvalifikovaní a / nebo s patřičným oprávněním v určených prostorech pro údržbu. O tom by se měly vést záznamy v příslušné servisní knížce výrobce.

Veškeré neautorizované opravy a nepovolená údržba na pracovištích firmy HeidelbergCement, ať už prováděné vlastními řidiči nebo řidiči dodavatele nebo zákazníka, jsou zakázány.

Nouzové opravy provedené někým jiným jsou bezprostředně při nejbližší příležitosti revidovány a schváleny oprávněným nebo pověřeným mechanikem.

7.5 Prohlídka vozidel před výjezdem

Firmy HeidelbergCement musí zajistit, že budou zavedeny postupy, které zajistí, že zařízení budou před použitím technicky způsobilé / bezpečné.

- Kontrola a inspekce všech druhů těžkých zařízení (nákladních vozů a těžebního zařízení) před použitím řidičem / provozovatelem pomocí standardizovaného kontrolního seznamu (příklady jsou k dispozici v UNITE5)
- Zaznamenávání výsledků kontroly pro posouzení ze strany odpovědných nadřízených / vedoucích a pro účely auditu
- Definice kritérií, za jakých okolností a jak musí být zařízení vyřazeno z provozu, zajištěno, označeno a neřízeno, dokud nebudou odstraněny závady
- Zajistit provádění kontrol firemních vozidel před jízdou

U vozidel provozovaných na veřejných komunikacích musí být prohlídky vozidel před výjezdem provedeny před každou hlavní cestou nebo denně, pokud je cesta delší než 24 hodin nebo tak, jak to vyžaduje zákon. Každé jiné mobilní zařízení musí být zkontrolováno na začátku každé směny.

Prohlídka vozidel před výjezdem by měla být provedena v dobrém osvětlení, aby nedošlo k přehlédnutí potenciálních chyb.

[5] Viz http://unite.grouphc.net/wok/hs/Pages/Good%20practices_en-US.aspx

7.6 Záznamové systémy dat vozidel (VDR neboli Černé skříňky) pro těžká (nákladní) vozidla

Firmy HeidelbergCement, které by mohly mít problémy s chováním řidičů[6] nebo které operují v rizikových a vysoce rizikových geografických podmínkách by měly zvážit osazení vozidel schváleným Vnitřním sledovacím systémem vozidel (IVMS) nebo Záznamovým zařízením dat vozidel (VDR), které vyprodukují data o cestě, která lze analyzovat a dodat zpětně řidičům a jejich nadřízeným.

Klasifikace zemí s vysokou a vysoce rizikovou geografickou polohou vychází z údajů poskytnutých Světovou zdravotnickou organizací a je vizualizována mezinárodním SOS ve spolupráci s partnerskou organizací Global Road Safety na interaktivní mapě[7].

Dané nástroje zaznamenávají k řidičovu identifikačnímu číslu nebo klíči rychlost, jakékoli ostré zrychlení nebo zpomalení, projetou trasu, ujeté kilometry a najeté hodiny.

Systémy správy dat obsahují následující:

- Postupy zajišťující, že detektory jsou instalovány, pracují správně, jsou chráněny proti odcizení a mají výstražné úrovně odpovídající místním podmínkám pro řízení
- Data z detektorů jsou stahována, analyzována a sdělována tak, aby poskytla zpětnou vazbu o výkonu jednotlivých řidičů tak, aby se mohli zlepšovat a zdokonalovat své dovednosti

Je možné postupovat podle metodiky rizik, aby se mohlo sladit tempo postupného zavádění VDR systémů v určitých flotilách vozidel a podnikových činnostech.

Doporučení této sekce podléhají dodržování místních právních předpisů / pravidel (např. zákon o ochraně údajů). V každém případě musí být řidiči informováni o tom, kde jsou ve vozidle daná zařízení namontována, než za vozidlo převezmou odpovědnost.

7.7 Řízení dopravy a komunikací na provozovnách

Firmy HeidelbergCement musí vhodnými prostředky řídit dopravu na provozovnách.

Následující postupy musí být zavedeny na všech firemních provozech HeidelbergCementu:

- **Plán dopravy/tras/oběhu** – vhodně označený u vstupu na pracoviště. V případě potřeby by měla být k dispozici a při příjezdu řidičům vydána tištěná verze
- **Značení** – jasné a vhodně vyznačené dopravní značení, silniční pravidla (Stůj/Dej přednost v jízdě), místní pravidla (požadavky na osobní ochranné prostředky), označení umístění kanceláře, rychlostní omezení, zóny na otáčení a parkování, zakázané zóny
- **Pravidla řízení** – rychlostní pravidla pro vozidla musí být jasně zveřejněna na všech místech pracoviště a musí odpovídat místním podmínkám. Pravidla musí být definována a oznámena vhodnými prostředky, to se týká např. předjíždění mobilního zařízení, minimální vzdálenosti, parkování zařízení, apod.
- **Osvětlení** – na základě vyhodnocení rizik musí být zavedeno správné osvětlení na dopravních trasách, trasách pro pěší, chodnících a parkovacích zónách, aby se zlepšila viditelnost a bezpečnost osob i jejich vozidel

[6] Například v případě, kdy analýza událostí vykazuje, že hlavní příčinou těžkých havárií je neadekvátní chování řidiče
[7] Interaktivní mapa: http://www.travelriskmap.com/, vyberte vrstvu mapy "Road Safety Risk"

- **Místa pro parkování/odpočinek řidičů** – jasně vytyčená, označená a vzdálená od hlavních tras a nebezpečných zón. Mělo by se dbát na to, aby se vozidla parkovala tak, aby jejich první pohyb při opouštění parkovacího prostoru byl dopředu. V případě, že je nutné couvat, mělo by se požadovat, aby vozidla parkovala pozadu do vyznačených parkovacích míst
- **Zákazníci** - přístup a pohyb zákazníků na pracovištích společnosti HeidelbergCement by měl být omezen na jasně vymezené oblasti a pokud je to možné, oddělen od běžného provozu
- **Zóny pro pěší** – bezpečné zóny pro chodce a pěší trasy by měly být jasně označeny, aby po celou dobu oddělovaly osoby od pohybujících se vozidel. Tyto oblasti musí být udržovány v bezpečném stavu, např. v zimním období bez ledu a sněhu

- **Okrajová ochrana/okrajové hráze** – pokud z vyhodnocení rizik vyplývá, že těžební zařízení může náhodně sjet z určené rampy nebo silnice, musí být zajištěna okrajová ochrana vyrobená z vhodných materiálů, která by měla mít výšku buďto 1,5m nebo poloměr největšího kola, podle toho, co je větší

- Přední profil okrajové ochrany by měl být vytvořen tak, aby na ni vozidlo nemohlo najet a přejet ji
- Balvany samy o sobě nejsou jako okrajová ochrana vhodné, ale mohou se použít na lemování obslužných komunikací na plochých zónách lomu nebo pokud jsou zapřeny do mletého materiálu
- Vyšší okrajové hráze by se měly instalovat, je-li pravděpodobné, že vozidlo by přes okrajovou ochranu mohlo projet
- Eventuálně je akceptovatelný přístup založený na vyhodnocení rizik, pokud jsou hodnocení specifická pro dané pracoviště a proveditelná lokálně
- **Vozovky pro těžební zařízení** – u dopravy po cestě s jedním jízdním pruhem (jednosměrné) by pruh měl mít šíři přinejmenším 2,5 násobku nejširšího vozidla. U dvou jízdních pruhů (dvousměrné) by cesta měla mít šíři 3,5 násobku nejširšího vozidla. To se zvyšuje na 4 násobek šířky nejširšího vozidla v zatáčkách a ohybech.
  - Pro provozy, které probíhají v podmínkách slabého osvětlení nebo v noci, by měly být použity na okrajích silnic reflexní značky
  - Eventuálně je akceptovatelný přístup založený na vyhodnocení rizik, pokud jsou hodnocení specifická pro dané pracoviště a proveditelná lokálně
- **Přednost v jízdě** – na pracovištích musí být stanovena příslušná pravidla pro „přednost v jízdě“ založená na vyhodnocení rizik s přihlédnutím k potřebám těžebního zařízení, zvláštních přeprav (např. výbušnin), sanitních / hasičských vozů a chodců
- **Couvání** – snižte potřebu couvání na minimum užíváním jednosměrných systémů dopravy nebo označených zón na otáčení. Tam, kde je couvání nutné, se činnost musí zvážit z hlediska posouzení rizika a musí se použít vhodné kontrolní opatření včetně:
  - Namontovaných světel, konvexních zrcadel, uzavřeného televizního okruhu, zvukových výstražných znamení a (nepovinné) zpětných radarových systémů (lze použít couvací senzory Ultrasonic)
  - Oblasti pro couvání by měly být navrženy s adekvátním prostorem a okrajovou ochranou
  - Tam, kde je to podle vyhodnocení rizik nutné, by měli být využiti signalisté. Tento úkol musí vykonávat pouze vlastní zaměstnanci, kteří jsou vyškoleni, jsou řádně vybaveni bezpečnostními nástroji a jsou si vědomi vlastních rizik
- **Železniční doprava** – musí být vytvořeny vhodné prostředky k předcházení nehodám chodců nebo mobilních zařízení v rámci jakéhokoliv druhu železniční dopravy
  - Železniční tratě by měly být chráněny buď vhodnými prostředky (např. ploty nebo zábradlím) nebo by vlaky nebo posunované díly měly být vedeny příslušnou osobou, např. strojvedoucím

  - Železniční tratě musí mít vhodné přechody, aby mohli osoby bezpečně přejít přes koleje
  - Přejezdy železničních tratí pro nákladní automobily musí být správným způsobem zajištěny
- **Komunikace** – stanovte jasná pravidla a protokoly pro komunikaci mezi různými stranami (např. signalisty, strojvedoucími, posunovači, řidiči lehkých vozidel a obslouhou těžebných zařízení, dodavateli, subdodavateli, ...), aby nedocházelo k nedorozuměním
- **Uvědomělost a školení** – orientace a školení bezpečnosti práce pro zaměstnance a dodavatele, klienty a další návštěvníky pracoviště musí obsahovat informace o dopravním plánu a dalších konkrétních pravidlech dopravní bezpečnosti:
  - Je třeba mít stále zapnuté bezpečnostní pásy
  - Žádná nepovolená údržba nákladních vozů na pracovišti
  - Zákaz spaní pod zaparkovanými vozidly nebo v jejich okolí. To musí být také jasně označeno v daných oblastech tohoto rizika
  - Používání sluchátek jako u iPodů nebo MP3 přehrávačů je zakázáno
  - Rizika spojená s používáním mobilních telefonů nebo jiných dvousměrných komunikačních zařízení v blízkosti pohybujících se nebo zaparkovaných vozidel

Vedení pracoviště musí objasnit každému, kdo vstupuje na firemní pozemek (zaměstnancům, dodavatelům, zákazníkům a poskytovatelům služeb), že řízení vozidel na tomto místě vyžaduje tutéž, ne-li vyšší opatrnost jako na veřejných cestách.

7.8 Řízení rizik v rámci pracovní cesty

Cesty po veřejných komunikacích v rizikových a vysoce rizikových zemích[8], musí být, zejména v noci nebo při nepříznivém počasí, posouzeny a musí být zavedeny kontrolní rizikové plány.

Musí být provedena vyhodnocení rizik, zejména u dálkových cest, v noci, při používání rizikových tras a oblastí, vzhledem k počasí, atd. Plán řízení rizik při cestě, založený na zjištěních vyhodnocení rizik, musí být zaveden přinejmenším pro všechny cesty v rizikových a vysoce rizikových zemích. Cesty musí být plánovány tak, aby byla zajištěna bezpečná pracovní doba a aby nedocházelo k únavě.

Plán řízení cesty zabezpečuje následující:

- Je určen manažer cesty (např. vedoucí směny)
- Je provedena porada před cestou mezi řidičem a vedoucím směny, aby se probraly veškeré změny ohledně: tras, zastávek, nebezpečí, nákladů, osob a plánu pro mimořádné případy (např. postupy při poruše)
- Trasa je jasně definována a zmapována
- Jsou předem definována potenciální rizika při řízení, zvláště pak nebezpečné křižovatky, přičemž se bere v úvahu terén, denní doba, počasí, známé nebezpečné zóny (černé body), rychlostní omezení, svátky (obzvláště pokud by mohly být spojeny s půstem nebo požíváním alkoholu)
- Po zvážení identifikovaných rizik jsou na cestu přidělena patřičná vozidla
- Jsou jmenováni pouze kvalifikovaní řidiči vlastnící platné oprávnění na typ vozidla, které má být použito
- Jsou dohodnuty patřičné komunikační prostředky mezi řidičem a manažerem cesty a komunikační protokol (např., zda komunikovat s cílovou stanicí nebo dodržovat kontrolu vozidla, pokud je řízeno z místa původu)
- Před započetím cesty jsou vozidla prohlédnuta (viz prohlídka před vyjetím)

[8] Viz 7.7. – Interaktivní mapa: http://www.travelriskmap.com/, vyberte vrstvu mapy “Road Safety Risk”

- Jsou naplánovány zastávky na odpočinek
- Je dán odhadovaný interval příjezdu a lidé v cílové stanici jsou o něm informováni. Měli by uvést do chodu plán pro mimořádné případy, pokud řidič nedorazí v předpokládaný čas
- Všechny cesty během hodin po setmění nebo za snížené viditelnosti by měly být systematicky zhodnoceny z hlediska rizik. Vyhodnocení rizik by mělo počítat se sněžením, prašností, kouřem, mlhou, vydatným deštěm, bezpečnostními ohroženími a místními požadavky na řízení a všemi ostatními důvodně předvídatelnými riziky
- Řidiči jsou fyzicky a psychicky v pořádku, se zvláštním ohledem na předešlé hodiny strávené řízením, množství spánku, denní dobu
- Řidič jasně chápe svou odpovědnost za ohlášení dokončení cesty manažerovi nebo plánovači cesty

Tam, kde je potřeba, by měli mít řidiči po celou dobu rozsvícená světla používaného zařízení, např. tam, kde je to právně přípustné a požadováno místní společností HeidelbergCement.

Při plánování nových cest je firma HeidelbergCement konzultuje s řidiči a podporuje soustavnou zpětnou vazbu, aby se identifikovala a snížila všechna známá a potenciální cestovní rizika.

Tam, kde to vyžaduje situace, by firmy měly spolupracovat s místními agenturami nebo úřady, aby pomohly zvýšit bezpečnost silniční sítě a silničního značení.

Je důležité, aby manažeři, plánovači a personál netlačili nebo neumožňovali řidiči, aby spěchal nebo bral na sebe neakceptovatelná rizika.

8 Řízení dodavatelů dopravních služeb

Doprava mimo pracoviště zprostředkovaná dodavateli služeb může představovat značné problémy, pokud se týká kontroly řízení bezpečnosti práce firmami HeidelbergCement, nicméně i ty se musí aktivně řešit, jelikož doprava zajišťovaná dopravci může mít za následek zranění a smrtelné nehody mezi dopravcem a třetí stranou.

HeidelbergCement se domnívá, že bezpečnost všech se zlepší, pokud smluvní dopravci zavedou podobná bezpečnostní opatření Bezpečného řízení vozidel v rámci vlastních společností.

I když je jasně na odpovědnosti dodavatele, aby tato opatření zavedl ve svých vozových flotilách a činnostech, firmy HeidelbergCement by měly podpořit dodavatele při přijímánítěchto pravidelskupiny jako součásti řízení smlouvy o dopravě, za předpokladu, že taková podpora si nebude protiřečit s místními zákony nebo nevytvoří potenciální odpovědnost na straně HeidelbergCementu.

Konkrétně, firmy HeidelbergCementu musí zajistit:

- Bezpečnost řízení u dodavatele bude zařazena jako součást předběžné kvalifikace dodavatele
- Bezpečnost řízení u dodavatele bude zařazena ve fázi definování smlouvy a ocenění
- Bezpečnost řízení u dodavatele bude součástí předběžné revize rizik
- Bezpečnost řízení u dodavatele bude během realizace smlouvy pravidelně revidována
- Bezpečnost řízení u dodavatele bude začleněna jako součást zpětného hodnocení smlouvy.
- Veškeré nehody, jichž dodavatel bude v rámci služby pro firmy HeidelbergCementu účastníkem (na pracovišti i mimo ně) se budou hlásit

patřičné kontaktní osobě Heidelberg Cementu a specialistům bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Výše uvedené procedurální kroky odpovídají směrnici společnosti HeidelbergCement "Bezpečnost dodavatelů a návštěv" v rámci skupiny HeidelbergCement", v níž lze najít další podrobnosti o řízení bezpečnosti dodavatelů. Odpovídají také druhému dokumentu CSI "Doporučená praxe při řízení bezpečnosti dodavatelů", podepsanému společností HeidelbergCement v roce 2009.

Při hodnocení vhodnosti dodavatele pro poskytování dopravních služeb, firmy Heidelberg-Cement mohou spolupracovat s klíčovými podpůrnými skupinami jako např. právním, zásobovacím a logistickým odborem. Tyto odbory mohou vytvořit podporu firemní činnosti tak, aby obsahovala předpoklady bezpečného řízení vozidel, požadavky na výkon a pojištění při smluvních jednáních, tak aby se vytvořily nebo rozšířily smlouvy a bylo poskytnuto školení a poradenství tam, kde se vyžaduje zjištění rizik.

Kritéria pro výběr dodavatelů a poskytovatelů dopravních služeb jsou:

Dodavatelská firma má bezpečnostní politiku nebo povinnosti při řízení vozidel, které:

- Vyžaduje shodu s příslušnou legislativou
- Odpovídá povaze a rozsahu provozních rizik organizace
- Bere v úvahu specifické požadavky klienta
- Představuje závazek ke zlepšení výkonu při bezpečném řízení vozidel

Dodavatelská firma má proces bezpečného řízení vozidel:

- Řidiči jsou školeni, certifikováni a z lékařského hlediska v pořádku tak, aby mohli řídit vozidlo
- Řidiči jsou odpočatí a bdělí
- Vozidla jsou prohlížena a vady jsou napravovány
- Procesy reakce na případy nouze jsou zavedeny pro případ dopravních nehod
- Rizika cest jsou vyhodnocována a jsou podnikány patřičné kontroly
- Výkon řidičů je řádně ohodnocován (odměny/ sankce)

9 Postup zavedení a kontrola

Analýza rozdílů (GAP analysis) oproti novým požadavkům vyplývajícím z revize musí být provedena do 3 měsíců od vydání opravené verze těchto pravidel skupiny. Aby bylo možné zajistit nápravu zjištěných rozdílů, musí být okamžitě připraven akční plan s určením termínů a odpovědností. Zavedení pravidel skupiny musí být ukončeno nejpozději do konce roku 2019, pokud není v tomto dokumentu uvedeno jinak.

Zavedení a dodržování těchto pravidel skupiny bude v budoucnosti kontrolováno vhodnými prostředky, např. systémovým auditem managementu BOZP.

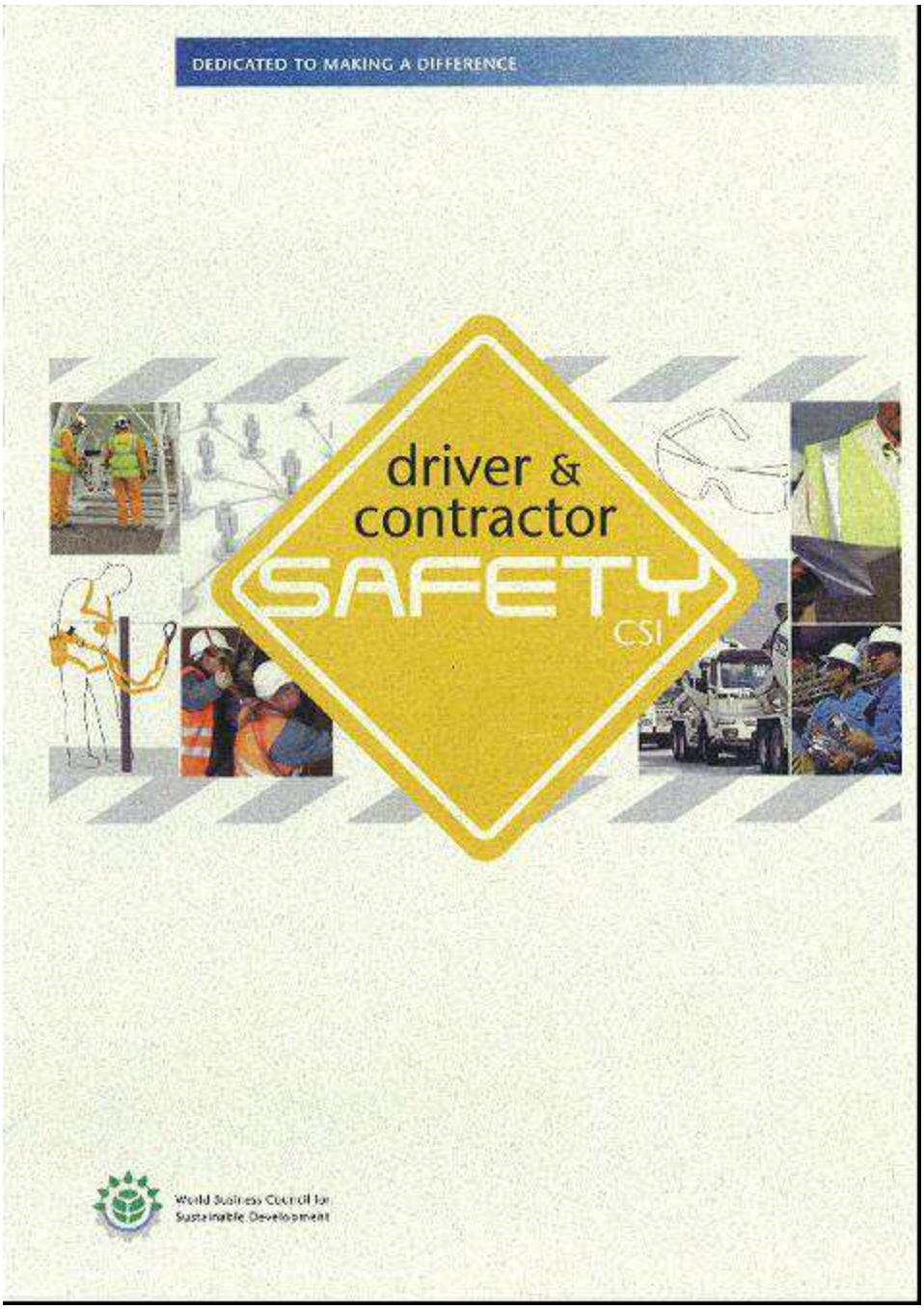
Smluvní formy by měly být přezkoumány v souladu s požadavky těchto pravidel skupiny a měly by být dle potřeby a vhodnosti přizpůsobeny.

10 Další informace

Další informace za účelem školení poskytuje domovská stránka Oddělení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci lze si je vyžádat na níže uvedeném kontaktu: (ve zpracování)

Domovská stránka: http://unite.grouphc.net/wok/hs/Pages/default.aspx

Kontakt a další informace:

Dr. Klaus Hormann
Group H&S Manager
Group Human Resources
Phone: +49 6221 481 32007
klaus.hormann@heidelbergcement.com

Příloha 1: Schvalovací listina (pro otevření souboru, klikněte: http://unite.grouphc.net/wok/hs/HS_polguide/CEO%20statement%20on%20safety%2014Oct2009.pdf)